



BUDAPEST FŐVÁROS XVIII. KERÜLET PESTSZENTLŐRINC-PESTSZENTIMRE ÖNKORMÁNYZATA

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

EGYEZTETÉSI ANYAG

Készült a KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002
„Közép-Magyarországi Operatív Program –
Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”
című projekt keretében.
2015.május

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



HitesyBartuczHollai Euroconsulting Kft.
Cím: 1054 Budapest, Vértanúk tere 1, félemelet 7.
Tel: +36-1-319-1790
Fax: +36-1-319-1381
E-mail: info@hbhe.hu
Honlap: www.hbhe.hu



Budapest Főváros Városépítési Tervező Kft.
Cím: 1061 Budapest, Andrásy út 10.
Tel: +36-1-317-5318
Fax: +36-1-317-3296
E-mail: bfvt@bfvt.hu
Honlap: www.bfvt.hu

Tóth Gábor

Kalmár Ágnes

Zács Emőke

Hollai Krisztina

Tarnai Dániel

Ibrajter Natasa

Gajdos Attila

Kerling Attila

Albrecht Ute TT/1É 01-0517

András István TT/1É 01-0525

Ökrös László TT 01-6090

Fonyódi Mariann É 01-3519

Becsák Péter Tkö 01-10856

Lelkes Mihályné Tkö 01-2319

Pogány Aurél TK 01-5060

Niedetzky Andrea K 01-5152

Orosz István TE, TH 05-1585

Horváth Adrienn

Varga András

Herczeg Béla

HBH Euroconsulting Kft. – felelős tervező

HBH Euroconsulting Kft. – társadalompolitikai szakértő

HBH Euroconsulting Kft. – gazdaságfejlesztési szakértő

HBH Euroconsulting Kft. – ügyvezető, gazdaságfejlesztési szakértő

HBH Euroconsulting Kft – statisztikai elemző

HBH Euroconsulting Kft – társadalompolitikai elemző

HBH Euroconsulting Kft. – víziközmű szakági tervező

HBH Euroconsulting Kft. – energiaközmű szakági tervező

BFVT Kft. – ügyvezető, vezető településtervező

BFVT Kft. - műemlékvédelmi szakértő

BFVT Kft. – településtervező

BFVT Kft. – építész

BFVT Kft. – településtervezési közlekedési szakági tervező

BFVT Kft. – településtervezési közlekedési szakági tervező

BFVT Kft. – településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező

BFVT Kft. – településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező

BFVT Kft. – településtervezési energiaközmű szakági tervező

BFVT Kft. – közműtervező

Városkutatás Kft. - antiszegregációs szakértő

Városkutatás Kft. - antiszegregációs szakértő

Tartalomjegyzék

1.	BEVEZETÉS	4
2.	ELŐZMÉNYEK	12
2.1.	Előző IVS (2009) felülvizsgálata, megvalósulásának értékelése.....	12
2.2.	Megalapozó vizsgálat eredményei.....	13
2.3.	Területfejlesztési koncepció – jövőkép és átfogó célok.....	18
3.	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	21
3.1.	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	22
3.2.	A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása	35
3.3.	Városrészi célok.....	36
3.4.	Stratégiai célok megvalósításának külső feltételei	41
4.	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	44
4.1.	Kulcsprojektek.....	46
4.2.	Tematikus komplex projektcsomagok	56
4.3.	Akcióterületi projektek.....	72
4.4.	Hálózatos projektcsomagok	80
4.5.	Tervezett beavatkozások ütemezése és vázlatos pénzügyi terve.....	86
5.	ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	87
5.1.	A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása	87
5.2.	Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások	93
5.3.	Anti-szegregációs intézkedési terv	97
6.	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	110
6.1.	A stratégia külső összefüggései.....	110
6.2.	A stratégia belső összefüggései.....	116
7.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	121
8.	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMONKÖVETÉSE	126
8.1.	A célok elérését szolgáló nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	126
8.2.	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása	129
8.3.	Település közti koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	132
8.4.	Monitoringrendszer kialakítása.....	133
9.	MELLÉKLETEK.....	140

1. BEVEZETÉS

1.1. A TERVEZÉS FELTÉTELRENDSZERE

Az ITS készítés háttere

A 2014-2020-as európai uniós tervezési időszakra való felkészülésben is – csakúgy, mint a megelőző, 2007-2013 ciklusban - fontos szerepe van a megfelelően elkészített, megalapozott településfejlesztési dokumentumoknak. A folyamat részeként Budapest XVIII. kerület, Pestszentlőrinc – Pestszentimre Önkormányzata elkészíti Településfejlesztési Konceptióját (TK) és Integrált Településfejlesztési Stratégiáját (ITS) – a korábbi IVS vonatkozó részeinek felülvizsgálatával.

A tervezőmunka a Belügyminisztérium (BM) a KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002 Közép-Magyarországi Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban (fővárosi kerületekben) – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása című projektje keretében készül el, 100%-os támogatással. A BM 2014. december 29-én megbízta - közbeszerzési eljárás lefolytatását követően – a nyertes Pest-Budapest Konzorciumot, hogy a Közép-magyarországi régióban a XVIII. kerület mellett még 14 fővárosi kerületnek és 14 Pest megyei járásközpontnak együttesen, 2015. június 29-ig készítse el vonatkozó településfejlesztési dokumentumait az előzetesen jelzett helyi igények alapján.

Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc – Pestszentimre Önkormányzata 139/2009. (III.19.) sz. határozatával fogadta el az előző, 2007-2013-as időszakra szóló Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS), melynek felülvizsgálata több okból is időszerűvé vált:

- a tervezési időszak véget ért, az előző dokumentumban megfogalmazott lépések és célok áttekintése és felülvizsgálata kívánatos;
- az új (2014-2020) időszak tervezése folyamatban, az aktuális kohéziós politika céljaihoz és prioritásaihoz illeszkedő stratégia szükséges;
- megváltozott jogszabályi háttér: „a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről” szóló 314/2012. (XI.8.). Kormányrendelet szabályai; „a várostérségi integrált programok tervezési térségeinek lehatárolásával kapcsolatos irányelvekről” szóló 1181/2013. (IV.5.) Korm. határozat;
- a Belügyminisztérium által e stratégiai tervezési folyamat elősegítése érdekében kidolgozásra kerülő módszertani Útmutató a kis- és középvárosok számára az ITS 2014-2020 elkészítéséhez (Belügyminisztérium, munkaanyag 2014.12.11.) kiegészítik a korábban elkészült Városfejlesztési Kézikönyvet;
- a közigazgatás és az ahhoz kapcsolódó, önkormányzati-állami feladatmegosztás aktuális változásai újszintén a fejlesztési stratégia átgondolását teszik szükségessé.

Az ITS szerepe, feladata

A 314/2012. (XI.8.). Korm. rendelet alapján a XVIII. kerületben három dokumentum készül egységes szerkezetben:

- Településfejlesztési Konceptió (TK);

- Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS);
- valamint a fenti dokumentumok közös Megalapozó vizsgálata.

A TK hosszú távra (2030-ig) készül, meghatározza a XVIII. kerület jövőképét a társadalmi, gazdasági, természeti és épített környezeti tényezőkre vonatkozóan, valamint rögzíti a településfejlesztés elveit. Kijelölésre kerülnek a kerület hosszú távú, átfogó fejlesztését szolgáló célkitűzések, illetve azok értelmezése egyes városrészekre.

Az ITS - maximálisan illeszkedve a Településfejlesztési Konceptióban bemutatott jövőképhez és az annak elérését szolgáló célrendszerhez - középtávon (2014-2020 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit, projekt, ill. projektcsomag szintig konkretizálva azokat.

A jelenlegi ITS legfőbb célja, hogy stratégiai megalapozást nyújtson Budapest XVIII. kerület, Pestszentlőrinc – Pestszentimre 2020-ig tervezett nagyobb léptékű fejlesztési elképzeléseinek, területi és tematikus alapon egyaránt strukturálva, prioritizálva azokat, a lehetséges egymást erősítő, szinergikus hatások optimális kiaknázásával.

A 2014-2020-as programozási időszak stratégiai alapidokumentumaként definiált Európa 2020 stratégia célul tűzte ki az intelligens, fenntartható és befogadó Európa megvalósítását. A jövőbeni kohéziós politika ösztönözni kívánja az integrált várospolitika alkalmazását, amely a fenntartható városfejlesztés megvalósításán keresztül erősíti a városok kohéziós politikában betöltött szerepét. Ez a törekvés egybevág Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc – Pestszentimre Önkormányzatának céljaival. Alapelveként fogalmazódik meg, hogy a fenntartható városfejlődés érdekében olyan integrált stratégiákra van szükség, melyek célul tűzik ki a várostérségeket érintő gazdasági, környezeti és társadalmi jellemzőkkel összefüggő problémák kezelését. Az elv jelentése kétszeres: egyrészt kimondja, hogy a forrásokat integrált módon kell koncentrálni a városfejlesztési kihívásokkal küzdő területekre, másrészt, hogy az ERFA által támogatott városfejlesztési projekteket integrálni kell az operatív programok tágabb céljai közé.

1.2. ALKALMAZOTT TERVEZÉSI MÓDSZERTAN ÉS ÜTEMEZÉS

A tervezési folyamatban a korábbi tervezési ciklusokhoz képest jóval nagyobb szerepet kaptak a széles körű partnerségi együttműködéshez kapcsolódó egyeztetések, melyeket alább mutatunk be részletesen.

A TK és az ITS tervezése a 314/2012. (XI.8.). Kormányrendelet előírásait követte, tartalomjegyzékük az 1. és 2. melléklet alapján készült. Közös alapjuk egy részletes, Megalapozó vizsgálat elkészítése, mely két fő szerkezeti egységből áll:

- Helyzetfeltáró és – elemző munkarész;
- Helyzetértékelő munkarész.

A Megalapozó vizsgálat - aktuális (2011. évi KSH népszámlálási, valamint 2013. és 2014. évi KSH területi, önkormányzati vagy egyéb) számszerűsített adatokra, tényekre, tendenciákra támaszkodva – bemutatta a kerület főbb társadalmi, humán közszolgáltatási, gazdasági, városgazdálkodási – és üzemeltetési folyamatait, valamint az épített és természeti környezeti adottságait, ágazati szintű SWOT-elemzésekkel összefoglalva mindezek erősségeit, valamint gyengeségeit, problémáit. Minden releváns ágazatspecifikus helyzetfeltáró fejezet a főbb Fejlesztési kihívások rögzítésével zárul. A Helyzetértékelés egy olyan önmagában is megálló-értelmezhető dokumentumegység, mely rövidített formában összefoglalja a helyzetfeltárás esszenciális ágazati tényadatait és megállapításait, azokat ágazatonként értékelve, közöttük szintézist teremtve. A Helyzetértékelés átfogó (ágazati összesített) SWOT-elemzéssel és a tervezett lehetséges főbb beavatkozási irányokat megalapozó, összesített Fejlesztési kihívásokkal zárul. A TK-ban

kijelölt hosszú távú és az ITS-ben meghatározott középtávú fejlesztési irányok a Megalapozó vizsgálatban feltárt adottságok és a hosszú- illetve középtávon elérni kívánt állapot közötti utat jelölik ki.

A Megalapozó vizsgálat célja, hogy megfelelő és valós kiinduló alapot szolgáltatson annak érdekében, hogy a TK és az ITS célkitűzései és intézkedései reálisan kerülhessenek megfogalmazásra a tényleges kerületi szükségletekre támaszkodva, de az objektív lehetőségek figyelembe vételével.

Az elemzések elvégzésekor a KSH adatállománya mellett nagyban támaszkodtunk különböző önkormányzati és háttérintézményi szakterületi adatbázisokra. A TK és az ITS készítése során Budapest XVIII. kerület – a korábbi IVS, az azóta megvalósított hazai és nemzetközi fejlesztési projektek során szerzett pozitív tapasztalatokra alapozva – széleskörű partnerségre épít.

A 314/2012. (XI.8.). Korm. rendelet 9. mellékletében meghatározott államigazgatási szervekkel, érintett területi és települési önkormányzatokkal, továbbá a lakossággal, érintett érdekképviseleti és gazdálkodó szervezetekkel, egyházakkal történő partnerségi egyeztetés szabályait figyelembe véve Budapest XVIII. kerület, Pestszentlőrinc – Pestszentimre Önkormányzata kidolgozta Partnerségi egyeztetési szabályzatát a tervezés megindításához, mely kiter az alábbiakra:

- az egyeztetésekben résztvevő érintettek (partnerek) tájékoztatásának módja és eszközei;
- a javaslatok, vélemények dokumentálásának módja, nyilvántartásának módja, eszközei,
- az el nem fogadott javaslatok, vélemények indoklásának módja, dokumentálásuk, nyilvántartásuk rendje,
- az elfogadott koncepció, stratégia – és településrendezési eszközök - nyilvánosságát biztosító intézkedések.

2015 januárjában a BM-projekt keretében elkészült továbbá egy széles körű, részvételi alapú bevonásra épülő Partnerségi terv, mely ütemezetten rendszerbe foglalja a tervezés teljes folyamatát az Önkormányzat helyi kommunikációs tervével, valamint a Széchenyi 2020 fejlesztési tervben elvárt kommunikációs kötelezettségekkel összehangoltan.

A partnerségi egyeztetés fő célja az, hogy a kerület széleskörű társadalmi elfogadottsággal rendelkező jövőképet és városi célrendszert fogalmazzon meg, és az ebben foglaltak elérése érdekében olyan középtávú beavatkozási stratégiát, ITS-t alkosson, amely megvalósítható, és társadalmi, gazdasági és környezeti szempontból egyaránt fenntartható.

A tervezés első lépéseként a Partnerségi terv kijelöli a fő célkitűzéseket, azonosítja a fontosabb érintetti köröket, azaz a célcsoportokat (stakeholder-analízis módszerrel), majd meghatározza a bevonásukra, tájékoztatásukra alkalmazandó partnerségi kommunikációs tevékenységet, valamint azok megvalósítási eszközeit. Ütemezi és szakaszolja a partnerségi egyeztetés teljes folyamatát, és határidőket, valamint felelősöket rendel a tervezett feladatokhoz.

A partnerségi egyeztetések rendszere

A Partnerségi terv az alábbi fő érintetti szinteket határozza meg a tervezés folyamatában:

Döntéshozás

- Szakmai Stratégiai Munkacsoport (TK és ITS főbb munkaközi fejezeteinek előzetes megvitatása, jóváhagyása 2015.04.30-ig).
- Elfogadó nyilatkozat: polgármesteri ellenjegyzés a BM-nek történő benyújtáshoz (2015.06.29-ig).
- Képviselő-testület a legmagasabb döntéshozói szint (TFK és ITS végleges jóváhagyása 2015.09.30-ig)

Irányítás, döntéselőkészítés

A döntés-előkészítési folyamatokat Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc – Pestszentimre Önkormányzata részéről a Polgármester irányítása alatt a **Szakmai Stratégiai Munkacsoport** biztosítja, melynek feladata a tervezési folyamatok és feladatok stratégiai szintű irányítása, a különböző tematikus-területi-térségi szférákból becsatornázott fejlesztési problémák-célkitűzések-beavatkozási javaslatok rendszerező áttekintése és prioritizálása, előterjesztése a Képviselő-testület számára.

- Szakmai Stratégiai Munkacsoport

Feladata: Hosszú- és középtávú célrendszer véglegesítése, a szakmai munkacsoportok beavatkozási javaslatainak prioritizálása, a koncepció és a stratégia előzetes jóváhagyása.

Tervezési/Szakmai szint

- Szakmai Operatív Munkacsoportok – 3 db

Feladata: a Szakmai Stratégiai Csoport munkájának ágazati oldalról történő, konkrét szakmai szintű előkészítése és támogatása, javaslattétel.

- Humán Közszolgáltatások Munkacsoport

Vezetője: Galgóczy Zoltán alpolgármester

A munkacsoport tagjai által lefedett tématerületek: Humán közszolgáltatások (oktatás-nevelés, szociális és gyermekjóléti ellátások, egészségügy), kultúra, sport-rekreáció, közösségi élet.

- Gazdasági Munkacsoport

Vezetője: dr. Lévai István Zoltán alpolgármester

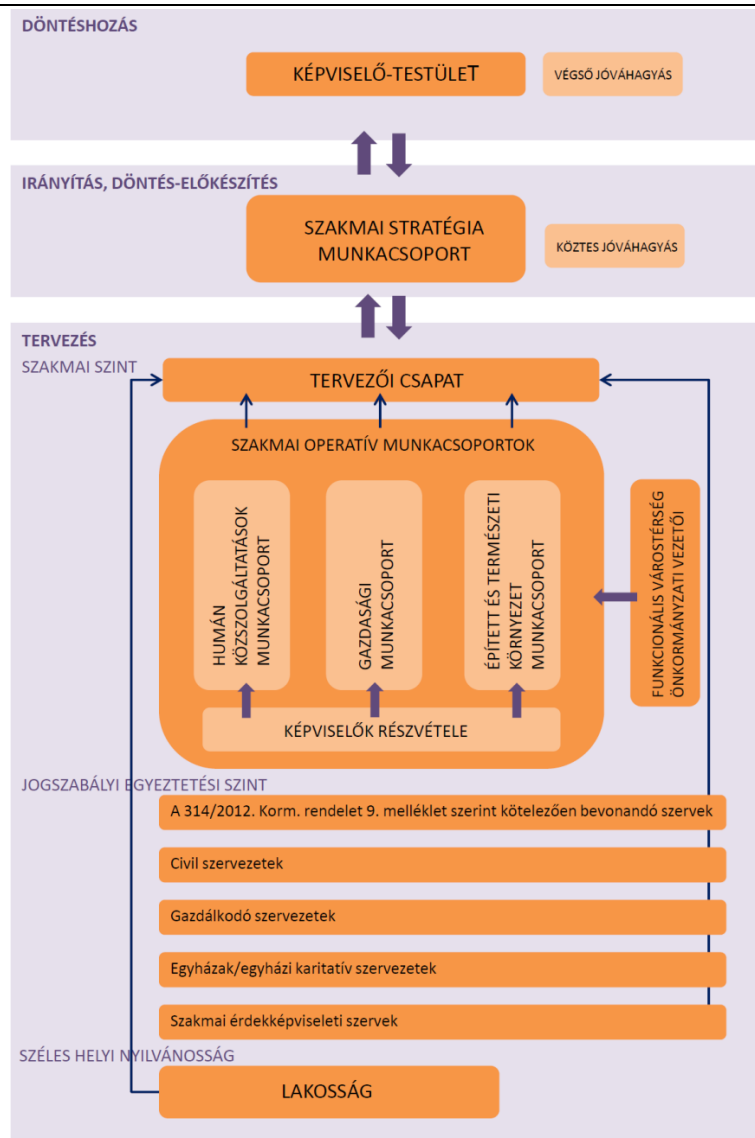
A munkacsoport tagjai által lefedett tématerületek: gazdaság, önkormányzati gazdálkodás, városüzemeltetés, turizmus.

- Épített és Természeti Környezet Munkacsoport

Vezetője: Dömötör István alpolgármester

A munkacsoport tagjai által lefedett tématerületek: épített és természeti környezet, energetika, közlekedés, közművek.

Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc–Pestszentimre Önkormányzata ITS 2014-2020 dokumentuma elkészítéséhez a partnerség szintjeit és folyamatait, valamint a létrejövő munkacsoportok felépítését az alábbi összefoglaló ábra szemlélteti:



A partnerségi egyeztetés szervezeti keretei

Módszertan

A szakmai műhelytalálkozók megalapozásaként a külső tervezők, a Főépítési Csoport és a Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. felelős munkatársai vezetésével 2015. februárban két alkalommal helyszíni bejárást szerveztek, melynek során végigjárták az utóbbi években megvalósult önkormányzati és egyéb releváns (városrehabilitációs) fejlesztéseket, a szegregált vagy veszélyeztetett, leromlott területeket, illetve a 2014-2020 között tervezett fő fejlesztési helyszíneket.

Ezt követően 2015. február folyamán személyes mélyinterjúk készültek a stratégiai tervezésben érintett helyi döntéshozókkal, vezetőkkel (polgármester, alpolgármesterek, városigazgató, főépítész).

Interaktív műhelytalálkozók (workshopok) lebonyolítása: 2015. március – május

Munkacsoportonként 2 alkalommal, azaz összesen 6 alkalommal találkoztak a Szakmai Operatív Munkacsoportok. A tematikus műhelytalálkozók keretében mindhárom munkacsoportban megtörtént az

- ágazati szintű probléma-azonosítás, főbb ágazati problémák összegyűjtése, SWOT-analízis megalapozása; valamint
- a fő fejlesztési célkitűzések és beavatkozási irányok, konkrét projektjavaslatok közös megfogalmazása.

A Stratégia Munkacsoport összesen 2 alkalommal találkozott, feladatuk

- a hosszú- és középtávú célrendszer (célfá) összeállítása; valamint
- az összegyűjtött szakmai fejlesztési irányok, konkrét beavatkozási javaslatok/projektötletek prioritizálása, véglegesítése.

2015. április-május folyamán készült az Antiszegregációs program (ASZP), melynek elkészítéséhez a tematikus munkacsoportok szakmailag érintett tagjai (szociális, oktatási, gyermekjóléti, műszaki, lakásgazdálkodási, civil területek felelősei), valamint az érintett civil és egyházi szervezetek, kisebbségi önkormányzatok képviselői járultak hozzá a megszervezett 2 műhelytalálkozón. A közös munkát a Pest-Budapest Konzorcium antiszegregációs szakértője vezette, az általa megírt ASZP az ITS egyik külön fejezetét alkotja.

A helyi civil szervezeteknek a stratégiai tervezésbe történő minél szélesebb körű, önkéntes bevonása érdekében 2015. áprilisban részletes, elektronikus, nyitott kérdőíves véleménynyilvánítási és javaslattételi lehetőséget biztosított az Önkormányzat (*lásd 1. sz. mellékletben!*), valamint visszajelzést kért a stratégia megvalósítási szakaszában való civil együttműködési szándékról, az együttműködés konkrét területének a megnevezésével. 15 civil szervezet jelzett vissza 2015. április végéig. Megállapítható, hogy jelenleg a kerületi civil szervezetek közül nagyságrendileg húsz az, aki tevőlegesen is együttműködik az Önkormányzattal, a következő évek feladata, hogy ez az arány tovább javuljon.

A cél az volt, hogy minél tágabb szakmai és civil közösségi érintetti kör kapjon közvetlen betekintést a stratégia tervezésébe, ezáltal minél többféle szempont, vélemény artikulálódjon, minél szélesebb legyen a TK és az ITS helyi elfogadottsága. Nem utolsósorban ez az a helyi szakmai-közösségi bázis, mely ténylegesen részt vesz a stratégia megvalósításában, ezáltal a fenntarthatóság biztosításában kiemelt a szerepük.

A különböző szintű szóbeli és írásbeli véleményezési köröket követően az összesített adatok-információk-megállapítások minden esetben a szakági tervezőkkel és a Szakmai Stratégiai Munkacsoport-vezetőkkel történt közös értékelési folyamat végén kerülnének be a stratégiai dokumentumokba.

A társadalmi bevonás és a minél szélesebb körű nyilvánosság és partnerség kialakítása érdekében a kerület vezetése – az általánosan megszokott egyeztetési módszereken felül mint pl. honlap – olyan nyilvános rendezvények megvalósítását is tervbe vette (mint pl.: polgármesteri séták, párbeszédpontok, lakossági fórum), melyek biztosítani tudják a helyi lakosság megjelenését is az előkészítési-tervezési, illetve a véleményezési szakaszban egyaránt.

A funkcionális várostérség érintett önkormányzatai között vannak már jelentős együttműködési előzmények a kerületben (pl. airLED projekt partnersége), melyre alapozva 2015. márciusban a Főépítészek találkozóját szervezte meg a XVIII. kerület, ahol a fontos térségfejlesztési közös ügyeket beszélték meg.

A kerületi városrészek speciális, területi érdekeinek képviselője, becsatornázása a tervezésbe az önkormányzati területi képviselők meghívásával és önkéntes részvételével valósult meg a tematikus szakmai munkacsoportokban.

Ütemezés

A Megalapozó vizsgálathoz az adatgyűjtés 2015. március 30-án lezárult. A három fő output elkészítési határidejét az alábbi ábra mutatja be:



A Megalapozó vizsgálatot és a kitűzött Fejlesztési irányokat a munkacsoportoknak való bemutatást követően 2015. május 6-án mutatták be összevont bizottsági ülésen a külső tervezők. A szavazásra jogosult jelenlévők egyhangú szavazással alkalmasnak találták a Megalapozó vizsgálatot és a Fejlesztési irányokat a továbbtervezésre a TK és az ITS alapjaként.

A Megalapozó vizsgálatot és a kitűzött Fejlesztési irányokat a Képviselőtestület 2015. május 19-én 317/2015 (V. 19.) és 318/2015 (V. 19.) számú KT határozataiban fogadta el.

2015. május 26-tól kezdődik a TK 2030 és az ITS 2014-2020 munkaközi, „elsővégső” anyagainak társadalmasítása a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet 9. mellékletében előírtak szerint (*lásd fentebb A partnerségi egyeztetések szervezeti keretei ábra!*) A rendeletben előírt 21 napos véleményezést követően a tervezők elvégzik az Önkormányzattal egyeztetve a szükséges javításokat, és 2015. június 29-ig átadják az elkészített stratégiai dokumentumokat a Belügyminisztériumnak értékelésre. A javított TK és ITS várhatóan 2015 szeptemberében kerül a Képviselőtestület elé jóváhagyásra.

1.3. FEJLESZTÉSPOLITIKAI HÁTTÉR

A 2014-2020-as tervezés hazai fejlesztési alapelveit az 1/2014. (I. 3.) OGY határozattal elfogadott Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) foglalja rendszerbe. Az OFTK rögzíti és összehangolja az ágazati fejlesztési és a területfejlesztési célokat, a gazdasági válság utáni világ kihívásaihoz igazodó új fejlesztéspolitikai irányokat és elveket fogalmaz meg, miközben megerősíti és összeköti velük a továbbra is követendő fejlesztési irányokat.

Az OFTK alapján elkészült és az EU Bizottság által 2014. szeptember 11-én elfogadásra került a Partnerségi Megállapodás (PM), mely az EU-s források felhasználásának tagállami feltételrendszerét határozza meg; a fejlesztési programokat Magyarország tervezte meg. A PM azonosítja Magyarország legfontosabb kihívásait, és kitűzi a fő fejlesztési prioritásokat a 2014-2020 közötti időszakra. A stratégiai keretdokumentum az eddigiekhez (Nemzeti Fejlesztési Terv 2004-2006, Új Magyarország Fejlesztési Terv 2007-2013) képest nagyobb fokú integrációt jelenít meg, ugyanis egyaránt magában foglalja az EU Kohéziós Politikájának pénzügyi alapjai (Strukturális Alapok és Kohéziós Alap – SA/KA) által finanszírozott operatív programokat (OP), valamint az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA) és az Európai Tengerügyi és Halászati Alap (ETHA) hazai felhasználásáról szóló programokat. Emellett a PM összhangot teremt a magyar tagállami

operatív programok és az EU Európai Területi Együtműködési programjai között is (pl. a határ menti programok és a Duna térség transznacionális programja), és kitekint egyéb uniós forrásokra és kezdeményezésekre is.

1.4. AZ ITS MEGVALÓSULÁSÁNAK FINANSZÍROZÁSA

A hazai operatív programokat 2015. február 15-én elfogadta az Európai Bizottság, ugyanakkor jelenleg a Kormány még nem írta alá. A központi régióban a városfejlesztés témaköre döntően a Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP) hatókörébe tartozik. A tervezés során ennek 2015. február 15-én elfogadott változatát vettük figyelembe. A VEKOP hatálya alá nem tartozó fejlesztések/projektek várhatóan az alábbi operatív programokból finanszírozhatók, döntően pályázati úton történő projektkiválasztással:

- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP);
- Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP);
- Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP);
- Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP).

Az operatív programokhoz kapcsolódó pályázati lehetőségek szakmai kritériumrendszerének kidolgozása, ill. véglegesítése jelenleg van folyamatban, így az ITS-ben szereplő beavatkozási javaslatok, projektötletek esetében:

- még nem egyértelmű a támogathatóság;
- kérdéses a támogatási intenzitás, ill. a szükséges önrész mértéke;
- kialakulatlan a megvalósítás pontosabb feltétel- és keretrendszere stb.

Mindezek figyelembe vételével törekedtünk arra, hogy a tervezés jelen szakaszában minden összegyűjtött és a stratégiai munkacsoport tagjai által fontosnak tartott fontos beavatkozási javaslat szerepeljen az ITS-ben (a projektötletek gyűjtése 2015. május 14-én zárult le).

Lényeges szempont, hogy a hazai szervezetrendszer által kezelt, az operatív programok struktúrájába becsatornázott EU-s források mellett a közvetlen brüsszeli finanszírozású európai nagyrégiók területi együttműködési programjai és az EU szakapparátusai által irányított partnerségi programok is megalapozhatnak egy-egy fejlesztést, továbbá lehetővé teszik más országokban már kialakult szervezeti és működési struktúrák, jó gyakorlatok megismerését és átvételét. A XVIII. kerület Önkormányzata számára ez már nem ismeretlen terület: a város a 2007-2013-as tervezési időszakban négy EU-s partnerségi projektben is részt vett, ezekből három esetében vezető partnerként is komoly tapasztalattal rendelkezik. A stratégiailag kiemelt tematikus területeken a 2014-2020-as ciklusban tovább folytatják a nemzetközi projekteket.

A Pest-Budapest konzorcium képviselőiben a kerületben dolgozó külső tervezők – a HBHE, a BFVT és a Városkutatás Kft. munkatársai – ezúton is köszönik minden érintett helyi közreműködő segítségét a megalapozó, valamint a hosszú- és középtávú stratégiai dokumentumok elkészítéséhez.

2. ELŐZMÉNYEK

2.1. ELŐZŐ IVS (2009) FELÜLVIZSGÁLATA, MEGVALÓSULÁSÁNAK ÉRTÉKELÉSE

A 2014-2020-as tervezési időszak reális célrendszerének kialakításához fontos az előző ciklus projektjeinek értékelése. Ennek érdekében a 2009-ben a Studio Metropolitana által készített Integrált Városfejlesztési Stratégia projektötleteket bemutató, stratégiai fejezeteiből kigyűjtöttük a 2007-2013-as időszakra tervezett projekteket, és tétélesen az Önkormányzat és a projektmenedzsmentet ellátó Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. felelős munkatársai segítségével megvizsgáltuk azok megvalósulását. A vizsgálat fontos információt ad arról, hogy az elmúlt időszakban megvalósított önkormányzati projektjei milyen arányban használtak fel EU-s támogatást az egyes kerületi/közösségi infrastrukturális, intézményi és környezeti elemek fejlesztésére.

Egyfelől megállapítható, hogy a leginkább előkészített fejlesztések megvalósultak, illetve megvalósításuk folyamatban van, azonban az is látható, hogy a projektek egy jelentős hányada (közel harmada) forráshiány miatt nem tudott realizálódni. A forráshiány mögött EU-s pályázati források és hazai költségvetési források hiánya, önerőhiány, valamint a gazdasági válság okozta magánérős fejlesztések elmaradása áll.

A 2007-2013 közötti időszakban megvalósítani tervezett 2009-es, nagyobb volumenű, főbb IVS projekt-csomagok

- Pestszentimre városközpont funkcióbővítő rehabilitációja,
- Pestszentlőrinc városközpont rehabilitációs programja,
- Havanna-lakótelep szociális városrehabilitációs akcióterület,
- A kerületi zöldfelületi akciótervek: a Gloriett-kilátó és a Halmierdő,
- Pestszentimre kertváros és Alacska városrész - felszíni csapadékvizek kezelése,
- Kerületi közlekedésfejlesztése,
- Ingatlangazdálkodás

megvalósultságának részletes vizsgálatát – területi okok miatt - a 2. sz. *melléklet* tartalmazza. Ezen összesített lista jelöli továbbá a részben, illetve meg nem valósult fejlesztéseket is, rövid indoklással.

Másfelől meg kell jegyezni, hogy a XVIII. kerületben nagy számban valósultak meg olyan projektek, melyek a korábbi stratégia operatív fejezetében nem szerepeltek: többnyire az Európai Unió által társfinanszírozott közlekedési- és közműinfrastruktúra fejlesztésére irányuló projektek, oktatási-nevelési-egészségügyi infrastruktúra fejlesztése és korszerűsítése, sportlétesítmények fejlesztései. Szintén jelentősnek mondható Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzatának négy nemzetközi projektekben való, három esetben vezető szerepű részvétele.

A 2007-2013 közötti időszakban megvalósult, vagy jelenleg is megvalósítás alatt levő – sok esetben a 2009-ben készült IVS-ben nem szereplő – projekteket a 3. sz. *mellékletben* található táblázat sorolja fel tétélesen.

Lakossági igényfelmérés

2013-ban a Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. megbízásából egy közel 500 fős kerületi mintán készült egy lakossági igényfelmérés, mellyel a hatályos IVS felülvizsgálatát, illetve módosítását kívánták megalapozni. Terjedelmi okokból ennek eredményét az 4. számú mellékletben mutatjuk be. A jelenlegi ITS tervezésénél figyelembe vettük a felmérésből levonható, legmarkánsabb lakossági fejlesztési igényeket – egyebek mellett - mind a középtávú célrendszer kialakításakor, mind pedig a beavatkozások tervezésekor.

2.2. MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT EREDMÉNYEI

Az ITS-hez készült egy 300 oldal terjedelmű Megalapozó vizsgálat a 314/2012. (XI.8.) Korm rendelet 1. melléklete szerint előírt tartalommal, ennek összefoglalása a Helyzetértékelő munkarész, mely ágazati SWOT-elemzéssel, és az ebben feltárt gyengeségekből/problémákból következő Fejlesztési kihívásokkal zárul.

A komplexitás és a könnyebb áttekinthetőség ezeket az értékelő megállapításokat az ITS-ben ismét bemutatjuk, mivel a középtávú célkitűzések és az ezek elérését elősegítő beavatkozások a Megalapozó vizsgálat során azonosított főbb problémákra reflektálnak.

Ebben a fejezetben az ágazati SWOT-elemzés olvasható, míg a fejlesztési kihívások – a középtávú stratégiai célokkal összevetve – a 6.2. Belső összefüggések fejezetben található.

A társadalom és a humán közszolgáltatások SWOT-analízise

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dinamikusan növekvő kerületi lakónépesség, pozitív aktuális vándorlási különbözet. ▪ A lakosság iskolai végzettsége kedvező: gyakorlatilag teljes körű az általános iskolai végzettség, előnyös az érettségivel és a felsőfokú képzéssel rendelkezők aránya. ▪ Javuló foglalkoztatási helyzet, alacsonyabb a regisztrált álláskeresők aránya a szomszédos településekhez és kerületekhez képest. ▪ Nincs óvodai férőhelyhiány kerületi szinten, területileg differenciáltan folyamatosan bővülnek a férőhelyek, újulnak meg az óvodaépületek. ▪ Növekvő általános iskolai létszám 2009-től. ▪ Helyben elérhető minőségi középiskolai oktatás, felnőtt- és távoktatás, változatos oktatási fenntartói hálózat. ▪ Színes oktatási és óvodai programkínálat és működő módszertani mintaprogramok, közösség- és kultúrateremtő iskolaélet. ▪ Tanterembővítés önkormányzati finanszírozással történik. ▪ Megfelelően lefedett felnőtt- és gyermek-háziorvosi rendszer és fogorvosi alapellátás és korszerűsödő járóbeteg-szakellátás, 24 órás felnőtt ügyeleti rendszer. ▪ Bővülő számú és célterületű egészségügyi prevenció programok a kerületben. ▪ Az önkormányzat feladatkörébe tartozó szociális alapszolgáltatások helyben elérhetőek. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Az időskorúak aránya növekvő, természetes fogyás tapasztalható. ▪ Továbbra is sokan keresnek állást. ▪ Nincs jelenleg óvoda a Krepuska Géza-telepen, bár igény lenne rá. ▪ Az óvodai és a szociális ellátásban szakemberhiány figyelhető meg. ▪ Több oktatási-nevelési intézmény több telephelyen kényszerül működni. ▪ Középiskolai létszám 2007 óta folyamatosan csökken. ▪ Gyermekorvosi ügyelet helyben nem biztosított. ▪ Az 1.000 főre jutó háziorvosok száma alacsonyabb a budapesti átlagnál. ▪ A bérlakásállomány közel egyötöde komfort nélküli vagy szükségglakás, leromlott állapotban.

- Az önkormányzat rendelkezik szociális bérlakás-állománnyal.
- Az önkormányzat önként vállalt feladatokkal és természetbeni juttatásokkal, szakképzésekkel járul hozzá a rászoruló lakosság jobb életminőségéhez.
- Megújult bölcsődék kerületszerte, nincs férőhelyhiány.
- Közfoglalkoztatottak számára bevezetett teljesítményösztönző mozgóbérrendszer és felvétel az önkormányzat állandó állományába.
- Éves önkormányzati támogatási alap a kerületi civil szervezetek és egyházak részére közösségépítő programokra, működésre, integráció elősegítéséhez.
- Meglévő és önkormányzat által támogatott kulturális intézményi és hozzá tartozó szakmai háttér.
- Erős egyházi közösségi élet és gazdag programkínálat
- A kerület helytörténeti értékekben és kapcsolódó kulturális programokban gazdag.
- Az időskorú lakosságot aktivizáló, népszerű programok
- Meglévő gasztrokulturális hagyományok, jó nevű éttermek, cukrászda.
- Utóbbi években jelentősen bővültek a sportolási lehetőségek (műfüves focipályák, Bókay-kert fejlesztése), az ingyenesek köre is folyamatosan bővül.
- Több mint 50 sportegyesület működik a kerületben, melyek nagymértékű önkormányzati támogatásban részesülnek.
- Az iparosított technológiával épült lakótelepi bérlakások aránya több mint 50%, melyek rezsi költsége magas, ennek finanszírozása a szociálisan rászorulóknak számára nehézséget okoz.
- Nincs Anya- és Krízisotthon a kerületben.
- A kerületi lakosok nem élveznek előnyt az időszotthoni bekerülésnél, mivel nem az önkormányzat a fenntartó.
- A kerületben nem található népkonyha hajléktalanok ellátására.
- A szociális foglalkoztatottság, megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása alacsony fejlettségi szinten áll.
- A kerületben minden 10. gyermek részesült rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben 2013-ban.
- Nem található a szabadidő színvonalas eltöltésére alkalmas, korszerű, nagy befogadó-képességű, multifunkcionális intézmény a kerületben.
- A kerületben kevés a szabadterei közösségi tér, régóta hiányzik egy helyi mozi, így a helyi fiatalok kényszerűségből a belvárosban töltik a szabadidejüket nem a kerületben.
- A helyi civil szervezetek többsége kerületi szinten nem elég aktív, elszigetelten működnek.
- Kevés a kerületi tornatermi kapacitás a mindennapi testneveléshez

LEHETŐSÉGEK

- Újabb bölcsődei fejlesztések valósulhatnak meg.
- Humán közszolgáltatások területén működő önkormányzati és egyéb fenntartású intézmények, szervezetek között további együttműködési lehetőségek feltérképezése, arányuk növelése.
- További humán közszolgáltatási infrastrukturális fejlesztések megvalósítása: energetikai korszerűsítés, akadálymentesítettségi arány javítása stb. uniós, hazai és saját forrásból.
- Közszolgáltatást nyújtó intézmények komplex akadálymentesítésének megvalósítása.
- A jelzőrendszeres házi segítségnyújtás továbbfejlesztése.
- Bentlakásos és nappali idősellátás javítása, bővítése szociális alapon és alternatív megoldások alkalmazásával.
- Részmunkaidős, rugalmas foglalkoztatás megvalósítása kezdetben az önkormányzat által fenntartott intézményekben.
- A szociális bérlakás-program felülvizsgálata, bővítése.
- Szolgálati bérlakás-program kidolgozása és megvalósítása a kerületben az egyes humán ágazatokban jelentkező szakemberhiány megoldására.
- Családok Átmeneti Otthona befogadóképességének növelése.

VESZÉLYEK

- A Közép-magyarországi régióban felhasználható EU-s források (különösen a vissza nem térítendő támogatások) mennyisége tovább csökken, felhasználhatóságuk korlátozottabbá válik.
- Az egyre bővülő önkormányzati fejlesztések nyomán növekszik az éves fenntartási költség.
- Az önkormányzati középületek állaga, egyenetlen műszaki minősége tovább növeli a fenntartási költségeket.
- Az egészségügyi, szociális és kulturális közellátásban az általánosan alacsony bérezés következtében nagymértékű fluktuáció, szakemberhiány léphet fel.
- A megváltozott, központosító oktatási környezetben (KLIK) a helyi igényeknek megfelelő optimális működés nehezebb lesz.
- Pedagógus életpálya-modell kialakítása nehézkesen halad, középtávon szakemberhiány léphet fel.
- Az óvodai/iskolai férőhelyek bővítése felesleges kapacitásokat eredményezhet.
- Az agglomerációból bejáró gyermekek étkezési költségeit a kerület fizeti továbbra is kompenzáció nélkül.
- A lakosság elszigetelődése, közösséghez tartozás igényének hiánya.
- A nem eléggé diverzifikált sportpályázati lehetőségek nyomán túlságosan egyoldalú fejlesztések valósulnak

-
- meg.
 - A tornatermek hiánya befolyásolja a diákok egészséges fizikai fejlődését.
-
- Az iskolai férőhelyszám bővítése Pestszentimrén
 - A középiskolai, felnőtt- és felsőoktatási kínálat bővítése
 - Háziorvosi- és gyermekorvosi ellátás bővítése szolgálati lakás biztosításával.
 - A megkezdett önkormányzati-civil együttműködések továbbfejlesztése, kiterjesztése.
 - A kerület kulturális életének színesítése, továbbfejlesztése, tematikus kulturális bázis felépítése
 - Lokálpatriotizmus, helyi kötődés erősítése a helyi fiatalok körében – különös tekintettel az iskolás korosztályokra.
 - Meglévő kerületi gasztrokulturális hagyományok kreatív továbbfejlesztése: hagyományörzés, hagyományteremtés (pl. a Kossuth tér adottságainak jobb kihasználása közösségi térként, Torta Ünnepe és Sörfesztivál megszervezése).
 - Szabadtéri közösségi helyszínek létesítése.
 - Péterhalmi-erdő rekreációs területté fejlesztése.
 - Helytörténeti értékeken alapuló egységes image és városmarketing kialakítása, mely az idegenforgalomban is hasznosítható.
 - A telep-jellegű településszerkezet, a markáns településrész-határok és a telepi identitások őrzése jó alapot ad további részönkormányzatok életre hívására.
 - Utánpótlás erősítése és biztosítása (pl. Városgazda Utánpótlás Akadémia támogatása).
 - További ingyenes tömegsport és rekreációs lehetőségek biztosítása (pl. futókörök, szabadidő park, szabadtéri tornapályák).
-

A gazdaság, önkormányzati gazdálkodás és településüzemeltetési szolgáltatások SWOT-analízise

ERŐSSÉGEK

- Vonzó, élhető, zöld környezet - a kerület népességszáma nő, a vándorlási egyenleg pozitív.
- A kerület közvetlen kapcsolattal rendelkezik a hazai, és így közvetve az európai gyorsforgalmi úthálózattal és vasúthálózattal, a nemzetközi repülőtér jelenléte pedig unikális jelentőségű.
- Kiszámítható és vállalkozásbarát helyi gazdaságpolitika, jó és aktív kapcsolat az Önkormányzat, a BKIK helyi szervezete és a gazdálkodó szervezetek között.
- Jelentős méretű, fejlesztésre alkalmas magántulajdonban lévő területek találhatók a kerületben, köztük a repülőtér „kerítésén belül” is.
- Az Önkormányzat pénzügyi helyzete stabil, a repülőtér és a kapcsolódó vállalatok jelentős adóbevételt

GYENGESÉGEK

- A kerület térszerkezete töredezett, a belső közlekedés nehézkes, hiányoznak a jól járható (harántirányú) kapcsolatok, a gazdasági területek elérését szolgáló infrastruktúra szintén hiányos.
 - Húzóerőt képviselő vállalkozások kizárólag a kerület gazdasági életéhez szervesen nem kapcsolódó, attól elkülönülten, szigetszerűen működő és funkcióhiányos perifériatérrel rendelkező repülőtér térségében találhatóak; a helyben történő munkavállalás lehetőségei korlátozottak.
 - A repülőtér térségének fejlesztését hátráltatja a kedvezőtlen jogi környezet (állami tulajdonlásból eredő forgalomképtelenség) és a fejlesztésben érdekelt helyi/térségi szereplők gyenge érdekérvényesítő képessége.
-

- biztosítanak a kerületnek.
- Az elmúlt évek infrastrukturális (önkormányzati intézmények modernizációja) és szervezeti fejlesztéseinek (gazdálkodási/üzemeltetési feladatok saját hatáskörben való ellátása) hatására az Önkormányzat gazdálkodásának fenntarthatósága javul.
 - A repülőtérrel kívül kevés a „kerítésen kívüli” fejleszthető terület a kerületben.
 - Az Önkormányzat rendelkezésre álló fejlesztési forrásai csekélyek, kiadási oldalon a működési típusú kiadások vannak többségben.
 - Az önkormányzati vagyongazdálkodási rendszer bevételtermelő képessége alacsony, jelentős a leromlott állapotú, nehezen vagy egyáltalán nem hasznosítható bérlakás és egyéb helyiség aránya.
 - A városszéli bevásárlóközpontok elszívó hatása miatt az Üllői út menti hagyományos kiskereskedelmi övezet leértékelődött, a kerület központi területeinek nivója jelentősen lecsökkent.

LEHETŐSÉGEK

- A repülőtér térségében a légitikító üzemeltetőjével, valamint a környező településekkel történő együttműködés eredményeként létrehozandó kiemelt vállalásos övezet és további nemzetközi partnerségi projekt (klaszterfejlesztés) eredményeként bevonzott új gazdasági funkciók hatására a kerület a főváros egyik gazdasági és kereskedelmi kaputársává, „repülőtéri kerületté” válik.
- A növekvő gazdasági potenciállal rendelkező repülőtérhez kapcsolódva az üzleti-, konferencia- és egészségturizmus infrastrukturális feltételeinek térségi partnerségen alapuló megteremtése.
- A fejlesztésre alkalmas önkormányzati ingatlanállomány növelése, különösen a repülőtér térségében.
- A helyi gazdaság fejlesztését célzó lokálpatriotizmus szerepének erősítése, ill. a helyi mikrovállalkozások működési feltételeit javítandó helyi rendeletek felülvizsgálata révén a helyben történő munkavállalás lehetőségei javulnak.
- A belátható közelségbe került fővárosi infrastruktúrafejlesztések (pl. 42-es, és távolabbi célként az 50-es villamosvonal meghosszabbítása) által érintett önkormányzati területek felértékelődnek.
- A Cséry-telep rekultivációja esetén létrejöhet gazdaságilag hasznosítható terület.
- A kerület arculatának fejlesztése (branding, ill. ezen belül megvalósított „Városközponti portálprogram”) révén a beavatkozással közvetlenül érintett területek kiskereskedelmi egységei felértékelődnek; a „szolgáltató” és „zöld kerület” imázs javításával a kerület vonzereje nő.
- A környezeti és gazdasági fenntarthatóság növelése a kerület gazdálkodásában, önellátásra való törekvés.

VESZÉLYEK

- A Közép-magyarországi régióban felhasználható EU-s források (különösen a vissza nem térítendő támogatások) mennyisége tovább csökken, felhasználhatóságuk korlátozottabbá válik.
- Kötelezően emelkedő kerületi részvételi arány a fővárosi fenntartású közszolgáltatások finanszírozásában.
- A repülőtér, ill. közvetetten a kerület fejlesztéséhez szükséges közlekedési infrastruktúra kiépülésének elmaradása, a légi utas- és teheráru-forgalom növekedési ütemét befolyásoló gazdaságélénkítés lassulása/leállása miatt a gazdaságfejlesztési potenciál stagnál/csökken.
- A reptér fejlesztése tovább növeli a kerület zajterhelését.
- Barnamezős területek átalakítása, rehabilitációja a finanszírozás hiánya és az agglomerációban rendelkezésre álló zöldmezős területkínálat miatt elmarad, az esetlegesen megvalósuló városszöveten belüli iparfejlesztések lakossági ellenállást váltanak ki.
- A helyi vállalkozások versenyképessége középtávon sem javul.

Az épített környezet összefoglaló SWOT-analízise

ERŐSSÉGEK

- Elővárosi zóna: élhető kertvárosias karakter, zöldövezeti jelleg, csendes városrészek.
- Gazdasági területek fejlesztéséhez jó logisztikai és

GYENGESÉGEK

- A kerület regionális illetve fővárosi szerepe a repülőtér közelségétől eltekintve csekély.
- Cséry-telep területe rekultivatlan tájseb.

közlekedési kapcsolatok.

- A kerületi fejlesztési és településfejlesztési dokumentumok megfelelő összhangja.
- A TSZT 2015 és az FRSSZ 2015 által meghatározott szabad fejlesztési potenciálról a kerület saját hatáskörében, a kerületi tervezőkben rugalmasan, mérlegelve rendelkezhet.
- Sokrétű ágazati stratégia készült el, melyek tematikájukban jól kapcsolódnak az uniós célkitűzésekhez.
- Sikeresen elnyert és eredményesen lezárt EU-s pályázatok tapasztalata Az összefüggő erdőterületek ökológiai, táji értéket képeznek.
- Meglévő erdő elérésének, használatának javításával a közjóléti erdő funkció erősödhet.
- Erdőterületek és egyéb kondicionáló zöldfelületek aránya budapesti viszonylatban kedvező.
- Sok szabadidős és sportolási lehetőséggel (Bókay-kert, uszodák, futballpályák, műfüves pályák) rendelkezik a kerület.
- A nagy zöldfelületek és az átgondolt, arányos telepítés miatt kellemes lakóminőségű, kedvelt lakótelepek (Lakatos úti lakótelep, Szent Lőrinc-lakótelep).
- Nagy kiterjedésű forgalomcsillapított úthálózat (lakópihenő övezetek, Tempo 30 zónák).
- Fejleszthető kerékpáros közlekedés (a domborzati adottságok és a meghatározóan lakó funkciójú területek forgalomcsillapított úthálózata kedvező feltételeket biztosít).
- A csatornahálózat jelentős mértékben bővült (a BKISZ projekt keretében közel 90 km).
- Elkötelezettség a környezettudatos, fenntartható energiagazdálkodás iránt: erőforrás-hatékonyságot ösztönző programok (RE-SEETies), kutatások, tanulmányok; megvalósult és tervezett intézményi energetikai korszerűsítések.
- A légszennyező anyagok kibocsátása és a mért immisziók zömében csökkenő tendenciát mutatnak.
- A jelentős ipari szennyezők száma csökkent az elmúlt évtizedekben.

- Az erdőterületek elérhetősége nehéz, használatuk és közbiztonsági szintjük alacsony.
- Kertvárosias területeken kevés a közcélú zöldfelület, zöldterület.
- A főútvonalak menti parkolás és a légvezetékek jelenleg akadályozzák a fasorok telepítését.
- A település szerkezete történeti adottságai miatt széttagolt, kapcsolathányos.
- Önálló kerületközpont nem alakult ki.
- Az Üllői út alacsony beépítése, kisvárosias karaktere ellentmondásban van a főútvonal városszerkezetben betöltött sugárút szerepével. A kialakult telekszerkezet és a nagy forgalom nehezíti a beépítés átalakulását, a degradált állapot konzerválódik.
- A két városrész Pestszentlőrinc és Pestszentimre között gyenge településszerkezeti kapcsolat.
- A barnamezős területek nincsenek önkormányzati tulajdonban, hasznosításukra a kerület ráhatása csekély.
- A Ferihegyi repülőtérre vezető út és a vasútvonalak elválasztó hatása a kerületrészek között.
- A parkolás mind a lakótelepeken, mind a kertvárosi részeken, valamint a főutak (Gyömrői út, Üllői út) mentén egyaránt problémás.
- P+R rendszerű parkolók elégtelen mennyisége, illetve belsőbb kerületekben való elhelyezkedése a kerületet nem mentesíti az agglomerációból érkező forgalomtól;
- A kerület főútvonalai, vasútvonalai mentén jelentős a járműforgalomból eredő környezeti terhelés.
- Annak ellenére, hogy egész napra és éjszákára vonatkoztatott repülőtéri zajterhelési konfliktus értékek lakóterületet kis mértékben érintenek – a szubjektív, lakók által érzékelt zajterhelés jelentős.
- Mélyfekvésű területek a kerület több pontján.
- A lakótelepeken (különösen a Havannán) a nagy, egybefüggő épületfelületek nagy hőtehetetlensége miatt hőszigetelés lép fel.

LEHETŐSÉGEK

- A nemzetközi légi forgalmat bonyolító Budapest Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér, mely kerületen belüli logisztikai fejlesztésre ad lehetőséget, hatással lehet a kerület gazdasági területeinek átalakulására.
- Ingatlanpiaci fellendülés hatására fejlesztői/beruházási aktivitás növekedése a repülőtér környéki, alulhasznosított területeken
- Szabad beépíthető területek a kereskedelmi és szolgáltató egységek letelepüléséhez / a pakuratak területén.
- Magánszektor bevonása közcélú fejlesztésre – például barnamezős területek rehabilitációja során alternatív zöldfelületi megoldások alkalmazása, új zöldfelületek kialakítása.
- Jól előkészített, közlekedési projekt (például: Margó Tivadar utca – Baross utca kereszteződésében

VESZÉLYEK

- A repülőtér fejlesztéséhez szükséges közúti és vasúti közlekedési infrastruktúra kiépülésének elmaradása, késése ellehetetleníti a kapcsolódó fejlesztési lehetőségeket.
- A környező települések lakói általi, kerületi irányú intézményhasználat kiszámíthatatlan: jelenleg jelentős túlterheltség, azonban a szomszédos települések intézményfejlesztéseinek hatására csökkenő kereslet kapacitás-kihasználatlanságot okozhat.
- A kertvárosias lakóterületeken egy esetleges beépítési intenzitást és/vagy a lakásszámot növelő terv elfogadása esetén: a terület sem intézménykapacitásában, sem parkolási lehetőségében nem bír el növekedést, a zöldfelület sem csökkenthető a lakóminőség drasztikus romlása nélkül.
- Barnamezős területek átalakítása, rehabilitációja a finanszírozás hiánya és az agglomerációban rendelkezésre álló zöldmezős területkínálat miatt elmarad, az esetlegesen

- | | |
|---|---|
| <p>körforgalom).</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Villamoshálózat meghosszabbítása (42-es villamos a Gloriett lakótelepig, 50-es villamos városhatárig/Vecsésig). ▪ A kerületen belüli harántirányú közlekedés erősítése javíthatná a kötöttpályás közlekedéshez való hozzáférést. ▪ Kerékpáros infrastruktúra fővárosi szintű fejlesztése. ▪ A kerékpáros infrastruktúra már viszonylag alacsony költségű fejlesztése (zárt kerékpártárolás, gyerekintézményekhez védett kerékpárút stb.) a jó adottságok miatt nagyban elősegíthetné a kerékpárhasználat elterjedését. ▪ Alternatív energiák térnyerése. Az erdőterületet kezelő Pílisi Parkerdő Zrt. részéről nyitottság, a tárgyalások megkezdése a közjóléti erdő funkció erősítéséről. ▪ Zöldtetők elterjedtebb használatával jelentősen javítható lenne a városi mikroklíma. | <p>megvalósuló városzöveten belüli iparfejlesztések lakossági ellenállást váltanak ki.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Személygépjármű-ellátottság túlzott növekedése. ▪ A Gyömrői út fejlesztésének módja, leendő kialakítása nem feltétlenül egyezik a kerület érdekeivel (lehajtások, kapcsolatok). ▪ Megfelelő támogatási rendszer nélkül az energiahatékony és klímavédelmi beruházások nem valósulnak meg. ▪ Forráshiány miatt a barnamezős területek kármentesítése késik (szennyező anyagok terjedése). ▪ A nagy átmenő forgalomból adódó környezeti terhelések és egészségügyi kockázatok. |
|---|---|

2.3. TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ – JÖVŐKÉP ÉS ÁTFOGÓ CÉLOK

Budapest XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre az Integrált Településfejlesztési Stratégiával párhuzamosan elkészítette hosszú távú, 2030-ig szóló területfejlesztési koncepcióját is. Az alábbiakban annak legfőbb elemei, a jövőkép és az átfogó célok kerülnek bemutatásra.

A jövőkép nem a vágyak összefoglalása, hanem az adott helyzet, valamint a külső és belső tényezők által meghatározott lehetséges és megvalósítható törekvések együtteséből eredő, hosszú távon elérni kívánt településfejlődési pálya és cél. Kijelöli a kerület távlati pozícióját a fővárosi és az agglomerációs környezetben, valamint felvázolja a társadalom, a gazdaság és a környezet elképzelt jövőbeni állapotát a koncepció időtávlatán túlmutatva (a távoli jövőben).

A horizontális célok olyan szemléleti alapvetések, amelyeket a célrendszer minden egyes elemére vonatkozóan következetesen alkalmazni kell.

A koncepció célrendszerének keretét a szemléleti alapvetések mellett az átfogó célok alkotják, amelyek a kívánt jövő elérését szolgáló, több ágazatot, tematikát is átfognak.

Ezek együttes figyelembevételével azok a tematikus és területi célok (részcélok) kerültek meghatározásra, amelyek középtávú megvalósítása eredményeként Pestszentlőrinc-Pestszentimre a jövőben alkalmassá válik a kitűzött jövőkép elérésére. A középtávú tematikus és területi részcélok – vagyis az ITS célrendszere – részletes bemutatása a 3. fejezetben történik.

A jövőkép

Pestszentlőrinc-Pestszentimre hiteles jövőképe a helyzetelemzés során feltárt és elemzett értékeken alapul, és a hiányosságok és problémák felszámolását tűzi ki célul.

PESTSZENTLŐRINC-PESTSZENTIMRE

Önálló identitását megtartó, egyúttal térségi integráló szerepkörrel, bővülő munkahelykínálattal rendelkező kerület, mely lakóinak élhető és fenntartható otthona.

- önálló, identitását megtartó kerület,
- mely a Főváros és a régió szerves része is egyben: erős kerületközpont, új mellékközpont, kiváló, a kerület igényeit is kiszolgáló közlekedési kapcsolatok, együttműködve megerősödő

összvárosi és regionális szerepkörök jellemzik,

- a repülőtér környezete Budapest várostérségében is jelentős gazdasági vonzerővel bír,
- minőségi, biztonságos, zöld (kert)városi lakókörnyezet – kiváló életminőséget biztosít,
- komfortosságát a helyben megtalálható színvonalas szolgáltatások és munkahelyek, valamint a jó minőségű, biztonságos és differenciált belső közlekedési kapcsolatok erősítik,
- népességét környezettudatos, a közösség és az öngondoskodás területén is aktív lakók alkotják.

A koncepció hosszú távú, átfogó céljai

A kerület hosszú távon három átfogó célt fogalmazott meg:

Aktív, sportos, képzett, összetartó helyi társadalom

A társadalomra vonatkozó célkitűzés Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata számára azt jelenti, hogy lehetőségeihez mérten sokoldalúan gondoskodjon lakóiról, s rendelkezésére álló eszközeivel csökkentse a társadalmi különbségek mélyülésének veszélyét:

A kerület lakosai számára elérhetővé kell tenni mindazon szolgáltatásokat és eszközöket, melyek biztosítják az egészség megőrzését, a szociális biztonságot és a munkaerőpiacon való sikeres részvételt.

A kerületi oktatási-nevelési intézmények és az intézményen kívüli szolgáltatások már gyermek- és ifjúsági korban megfelelő alapot nyújtsanak a továbbtanulás, szakmaszerzés esélyének növelésére, legyenek képesek a társadalmi, kulturális háttérből származó hátrányok mérséklésére. Az aktív korú lakosság számára szintén biztosítani kell azokat a képzési, átképzési lehetőségeket, melyek hozzájárulnak a munkaerő-piaci aktivitás növeléséhez.

Az önkormányzati és a központi igazgatás alá tartozó intézmények infrastrukturális feltételeinek javítása mellett az ellátás színvonalát is megfelelő szintre kell emelni.

Fontos cél, hogy a kerületben élők egészségi állapota javuljon, hiszen a megfelelő fizikai, szellemi és pszichés állapot teszi alkalmassá a lakosokat, hogy képesek legyenek munkájuk, munkahelyük megtartására, az új ismeretek megszerzésére, az aktívan és egészségesen megélt életévek meghosszabbítására. Ennek érdekében javítani kell az ellátórendszer működési feltételeit, a prevenciószűrővizsgálatok körének bővítését és a lakosság részvételi aktivitásának növelését, illetve meg kell teremteni a sportolás, testmozgás és az aktív életvitel feltételeit.

Alapvető feladat társadalmi összetartozás erősítése, a közösségi élet feltételeinek megteremtése, többek között a kulturális, sport és helyi identitást erősítő rendezvényeken keresztül.

Komfortos és biztonságos, minőségi, zöld (kert)városi lakókörnyezet

Az épített és természeti környezet tekintetében Pestszentlőrinc-Pestszentimre önkormányzatának célja, hogy a lakói számára biztosított legyen a biztonságos, zöld, minőségi lakókörnyezet, megfelelő szolgáltatásokkal együtt.

E cél nemcsak a kertvárosias, családi házas jellegű, hanem az intenzív, paneles beépítésű kerületrészekre is vonatkozik. A környezet zöldfelületi rehabilitációja, a parkosítás, a minőségi közterek és közterületek, illetve a fasorültetések egyaránt ezt szolgálják. Mindezeket a közbiztonság és a szolgáltatások fejlesztése egészíti ki.

Fenti feladatok legfontosabb funkciója a kerület városképi minőségének javítása, egységesítése mellett a helyi lakosság elégedettségének növelése, a fiatalok helybentartása és a környezettudatos szellem minél szélesebb körben történő elterjesztése.

A helyi, a kreatív-innovatív és a szolgáltató szektor gazdasági szereplői számára egyaránt vonzó vállalkozási környezet

Bár Pestszentlőrinc-Pestszentimre jelenleg leginkább lakóövezeti jelleggel bír, hosszútávú kiemelt célja, hogy a főváros délkeleti térségének gazdasági, közlekedési és oktatási központjává váljon. A repülőtér térségét kiemelt gazdasági övezetté kívánja fejleszteni a kerület, az üzleti-, egészség- és konferenciaturizmusra alapozva.

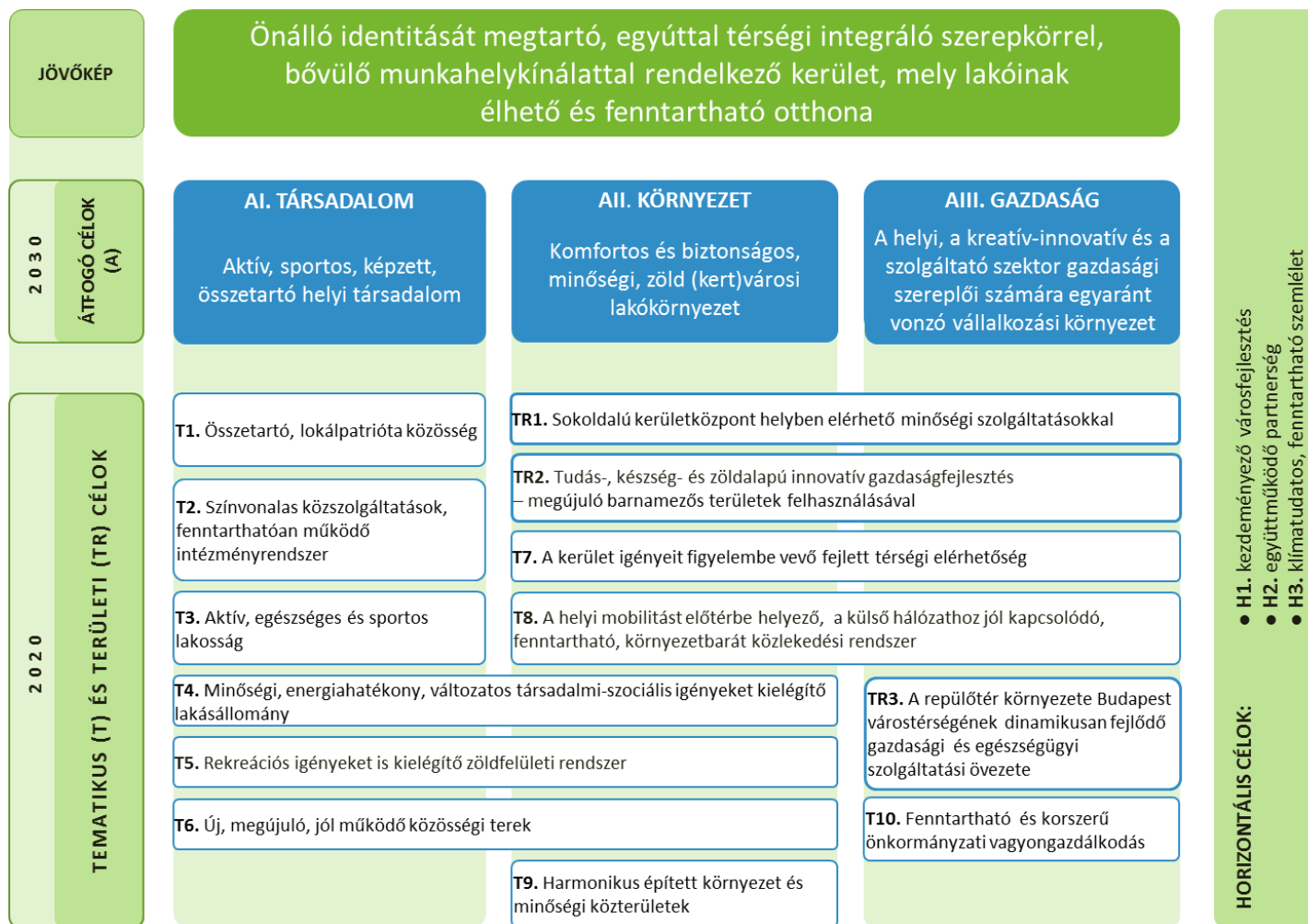
A repülőtér kerületi szerepe megkérdőjelezhetetlen, azonban a térségi szereplőkkel történő összefogás, együttműködés és a kapcsolódó infrastruktúrafejlesztések révén a kereskedelmikapu-szerep és a repülőtér városi szövetbe ágyazása is erősödhet.

A reptéri térséget leszámítva a kerületben a mikro-, kis- és középvállalkozások dominálnak. A nagyvállalatok kerületbe vonzása (és megtartása) mellett az önkormányzat kiemelt feladatának tartja, hogy olyan gazdasági környezetet biztosítson, mely csökkenti az adminisztratív terheket, növeli a vállalkozói kedvet és a kreatív-innovatív ipar megtelepedése számára megfelelő feltételeket teremt.

3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Az előző fejezetben ismertetésre került a hosszú távú fejlesztési koncepció jövőképe és átfogó céljai. E fejezet célja, hogy bemutassa az ezek közti összefüggéseket, feltérképezze a középtávon tervezett beavatkozásokkal való kapcsolatot és megfogalmazza a megvalósítás külső feltételeit. Az egyes célok bemutatása összhangban áll a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célokkal és azok leírásával. A következő ábra Pestszentlőrinc-Pestszentimre célrendszerét, vagyis hosszútávú (2030-as) és középtávú (2020-as) tematikus és területi (rész-), illetve horizontális céljait mutatja be.

3.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA



Budapest XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre célrendszere

Szerkesztés: HBHE

Horizontális célok

Az ábra legfelső részén a hosszú távon elérni kívánt jövőkép található (lásd 2.3. fejezet). Ez alapján Pestszentlőrinc-Pestszentimre a kerület lakosai számára olyan élhető és fenntartható otthonul kíván szolgálni, melyben érvényesül annak önálló identitása, mindazonáltal térségi integráló szerepkör és bővülő munkahelykínálat is jellemzi.

A jövőkép megvalósítását horizontális és átfogó célok szolgálják. A horizontális célok olyan alapelveket jelentenek, melyek a kerület egészének gondolkodását, szellemiségét áthatják, egyben az Önkormányzat fejlesztési filozófiáját is meghatározzák – hosszú- és középtávon egyaránt. Ezek alapján Budapest XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre fejlesztési céljainak megvalósításában és adottságainak, lehetőségeinek minél intenzívebb kiaknázása érdekében kiemelt jelentőségű

- az együttműködés, a - térségi, fővárosi, kerületközi, kerületi partnerség
- a kezdeményező településfejlesztés, valamint
- a klímaturatosság, fenntarthatóság szemlélete.

Az együttműködés és a partnerség két fő pilléren nyugszik – egyrészt a kerület határain túlmutató, akár településhatárokon átívelő közös fejlesztésekre, másrészt a kerületen belüli, lakossággal együttműködő, azt a tervezésbe és megvalósításba bevonó szemléletre vonatkozik.

Ehhez szorosan kapcsolódik a kezdeményező városfejlesztés gondolata: olyan együttműködések kiépítésére van szüksége, ahol a kerület magára vállalja a kezdeményező és irányító szerepet annak érdekében, hogy az egyes célokat elérhesse. Az Önkormányzat ebben a folyamatban olyan koordinátorként lép fel, amely kezdeményezi ezt a párbeszédet, biztosítja hozzá a működési eszközöket és infrastruktúrát, valamint követi és vezényli a folyamatot.

A klímaturatosság és a fenntarthatóság szemlélete a kerületi Önkormányzat elkötelezettségét mutatja a környezettudatos energiagazdálkodás, az energiahatékonyság, az üvegházhatás mérséklése iránt. Ez az alkalmazott technológiákban és a lakossági tudatosság növelésében is megnyilvánul, melyek alapkövetelményei a fenntartható jövő kialakításának.

Átfogó célok és tematikus és területi (rész)célok

Az átfogó célok az előző, 2.3. fejezetben a koncepció céljainál kerültek kifejtésre. Azonban elmondható, hogy a kerület fejlesztési törekvéseit ugyanannyira áthatják közép-, mint hosszú távon. Az átfogó célok elérését tematikus és területi részcélok támogatják. A tematikus célok (10 db, T1-T10.) tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, melyek a város egészére vonatkoznak, míg a területi célok (3 db, TR1-TR3.) a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területét érintő célok (pl. lakótelepek, barnamezős területek, kerületközpont).

A tematikus és területi célok összefüggését alábbi táblázat foglalja össze:

Hosszútávú átfogó és középtávú tematikus-területi célok (részcélok) kapcsolata	Aktív, sportos, képzett, összetartó helyi társadalom	Komfortos és biztonságos, minőségi, zöld (kert)városi lakókörnyezet	A helyi, a kreatív-innovatív és a szolgáltató szektor gazdasági szereplői számára egyaránt vonzó vállalkozási környezet
Összetartó, lokálpatrióta közösség	xxx		
Színvonalas közszolgáltatások, fenntarthatóan működő intézményrendszer	xxx	x	x
Aktív, egészséges és sportos lakosság	xxx	xx	xxx
Minőségi, energiahatékony, változatos igényeket kielégítő lakásállomány	xxx	xx	xx
Rekreációs igényeket is kielégítő zöldfelületi rendszer	xx	xxx	x
Új, megújuló, jól működő közösségi terek	xxx	xx	x
Sokoldalú kerületközpont helyben elérhető minőségi szolgáltatásokkal	xxx	x	xx
Tudás-, készség- és zöldalapú innovatív gazdaságfejlesztés – megújuló barmezős területek felhasználásával	xx	xx	xxx
A kerület igényeit figyelembe vevő fejlett térségi elérhetőség	x	xxx	xxx
A helyi mobilitást előtérbe helyező, a külső hálózathoz jól kapcsolódó, fenntartható, környezetbarát közlekedési rendszer	xx	xxx	xx
Harmonikus épített környezet és minőségi közterületek	xx	xxx	x
A repülőtér környezete Budapest várostérségének dinamikusan fejlődő gazdasági és egészségügyi szolgáltatási övezete	x	x	xxx
Fenntartható és korszerű önkormányzati vagyongazdálkodás	xx	xxx	xx

xxx – erős kapcsolat

xx – közepesen erős kapcsolat

x – gyenge kapcsolat

T1. – Összetartó, lokálpatrióta közösség

A kerület számára fontos, hogy olyan összetartó, szolidáris közösség jöjjön létre, melyben a lakosság rendelkezik kerületi identitástudattal – az „imrei” és „lőrinci” identitást megőrizve. A fő cél, hogy a kerületen belüli foglalkoztatási, iskolai végzettségi és életszínvonalbeli különbségek csökkenjenek.

Ezen cél eléréséhez visznek közelebb olyan közösségi-kulturális programok, melyek erősítik a helyi kötődést. Lényeges szempont a különböző korcsoportok és kultúrák közötti, az egyes lakóhelyeken megfigyelhető konfliktusok feloldása, a kapcsolatépítés – ehhez hozzájárulnak a megfelelő közösségi terek, kulturális és közművelődési intézmények (pl. Pestszentimrei Községi Ház, Kondor Béla Községi Ház és Intézményei) és a helyi civil, egyházi és nemzetiségi szervezetek által szervezett akciók és programok is. Utóbbiakat az Önkormányzat a továbbiakban is lehetőségeihez mérten maximálisan támogatni kíván.

További cél a szociális szolgáltatások fejlesztése, mely egyes esetekben a Fővárossal közös megoldások keresését jelenti (pl. hajléktalanellátás, idősek (szociális alapú) ellátása). A színvonalas szociális és gyermekjóléti ellátás érdekében erősíteni kell az együttműködést a szolgáltatók és intézmények között.

A foglalkoztatási helyzet javítása érdekében a kerület a jövőben is folytatni kívánja a már eddig is sikeresen működő, innovatív megoldásokat is tartalmazó foglalkoztatási programját (pl. motivációnövelő mozgóbérrendszer a közfoglalkoztatásban, továbbfoglalkoztatás önkormányzati cégeknél), azt új elemekkel színesítve (pl. részmunkaidős foglalkoztatás népszerűsítése).

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Szélesebb körű, minden korosztály számára elérhető közösségi programok, kulturális aktivitás (pl. gasztrokulturális hagyományok, fiatalokat megszólítani képes programok a lakótelepeken)
- Lokálpatriotizmus erősítése, neves kerületiek megismertetése a lakossággal, tanulmányi ösztöndíj programok (pl. Kondor Béla születési évfordulója, online városismereti felületek, tudástár feladatbank kiteljesítése, helyismereti versenyek folytatása, kerületi séták felélesztése és fejlesztése)
- A közösségi és helytörténeti értékek megőrzése és fejlesztése (pl. helyi értéktár bővítése és működtetése)
- Szociális szolgáltatások hatékonyságnövelése, idősgondozás bővítése (pl. alternatív ellátási formák kidolgozása az idősellátásban, szociális bérlakásprogram koncepcionális felülvizsgálata)
- Közösségerősítő programok szervezése
- Civil, egyházi és nemzetiségi szervezetek kezdeményezéseinek támogatása
- Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek problémáinak komplex kezelése
- Hatékony, motiváló és értékteremtő foglalkoztatás (közmunakaprogam folytatása és fejlesztése, részmunkaidős foglalkoztatás népszerűsítése és alkalmazása)

T2 – Színvonalas közzolgáltatások, fenntarthatóan működő intézményrendszer

Pestszentlőrinc-Pestszentimre a főváros egyik legdinamikusabban növekvő népességével rendelkező kerülete, ahol a lakosság ellátását a közzolgáltatások széles köre biztosítja. Cél, hogy olyan, a modern kor elvárásainak megfelelő infrastruktúra és ellátórendszer épüljön ki, mely a területi egyenlőtlenségeket és a kapacitáshiányt mellőzi. Mindemellett fontos, hogy az intézmények működtetése közép- és hosszútávon a (pénzügyi és környezetvédelmi) fenntarthatósági szempontokat is figyelembe vegye.

Ezért az egyes területek fejlesztéseit úgy kell megvalósítani, hogy azok képesek legyenek a lakossági igényekre rugalmasan reagálni, mind mennyiségi, mind területi vonatkozásban (pl. megfelelő számú óvodai és bölcsődei férőhely-biztosítás kerületszerte). A valódi szinergiák érvényesítése érdekében az egyes részterületek közötti koordináció, együttműködés elsőrendű kérdés.

A kerület Önkormányzatának célja, együttműködve a lakosság ellátásában közreműködő egyéb szervezetekkel, hogy növelje a közzolgáltatások színvonalát, megfelelő tudású és számú szakember foglalkoztatása mellett megújítsa a szolgáltatásoknak helyt adó épületeket és azok eszközellátottságát.

A szociális, oktatási és egészségügyi szolgáltatások fejlesztése mellett az Önkormányzat kiemelten fontosnak tartja a közösségi, kulturális élet élénkítését a programkínálat színesítése, az intézmények megújítása és a szabadtéri közösségi terek fejlesztése révén.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Széles körű, színvonalas közzolgáltatások, melyek hozzájárulnak a lakosság egészségi állapotának javításához, foglalkoztatottsági szintjének, képzettségének növeléséhez, jövedelemszerzési esélyeinek javításához, a társadalmi-szociális vagy egészségi helyzetből adódó hátrányok csökkentéséhez

- A lakossági igényekre rugalmasan reagáló, térben is az igények szerint alakítható, fenntartható közszolgáltatási intézmények és szakemberállomány (pl. Családok Átmeneti Otthonának kapacitásbővítése, szolgálati bérlakásprogram kidolgozása)
- Szolgáltatások megfelelő elérhetőségének biztosítása mindenki számára (akadálymentesítés, megközelíthetőség javítása)
- Kulturális-közösségi intézmények fejlesztése, megújítása
- Közösségi események, ifjúsági programok szervezése
- Bölcsődék, nevelési, oktatási intézmények minőségi fejlesztése, kapacitások rugalmas alakítása
- Művészeti oktatás fejlesztése, bevonása a kerület kulturális életébe
- Jól szervezett, hatékony önkormányzati hivatal működtetése

T3. – Aktív, egészséges és sportos lakosság

A kerület jövője szempontjából elengedhetetlen, hogy lakóinak olyan környezetet biztosítson, ahol a fizikai, szellemi és munkaerő-piaci aktivitás és az egészséges életmód feltételei helyben adóttak.

Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata kiemelt jelentőséget tulajdonít a sportnak, az elmúlt években is jelentős sportfejlesztések történtek a kerületben (pl. MLSZ-támogatás keretében élő- és műfüves focipályák), ahol számos sportlétesítmény áll a helyiek rendelkezésére (pl. Pestszentimrei Sportkastély, Lőrinci Sportcsarnok, Vilmos Endre Sportcentrum, stb.).

Az Önkormányzat célja, hogy – saját eszközei, valamint a helyi szervezetekkel és intézményekkel való együttműködésen keresztül – a sportolási és rekreációs lehetőségek tovább bővüljenek a kerületben, a meglévő infrastruktúrát fejlesszék, ezáltal biztosítsák az egészséges életmód feltételeit.

A középtávú tervek között szerepel a Bókay-kert fejlesztése, továbbá egyes épületek felújítása, a Pestszentimrei Sportkastély megközelítésének javítása. A Péterhalmi-erdő átminősítése közjóléti erdővé tovább növelheti a kerület rekreációs lehetőségeit. Tervezett még az Erőmű-tó rekultivációja és szabadidős területté fejlesztése.

Kiemelten fontos cél a felnőtt- és gyermekorvosi ellátás javítása, mely egyrészt a szakemberállomány növelését, másrészt az infrastrukturális feltételeket is magában foglalja. Ezen túlmenően szorgalmazni kell a megelőzést és egészségtudatosságot előtérbe helyező szemléletformáló képzéseket, illetve a lakosság egészségvédelme érdekében fenn kell tartani a nagy népszerűséggel bíró szűrőprogramokat is.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Meglévő és tervezett rekreációs, sport- és aktív szabadidős területek fejlesztése, kínálatbővítése, minden korosztály számára elérhetően (pl. Lőrinci Sportcsarnok, futókörök és pályák kialakítása, Ovi-Foci Program folytatása)
- Prevenációs- és szűrőprogramok folytatása, a bevont kínálati kör és célcsoportok bővítése
- Utánpótlás-nevelés biztosítása (pl. Sportizelítő 18 fejlesztése, Városgazda Utánpótlás Akadémia)
- Sportélet támogatása, népszerűsítése, a bevont sportágak és célcsoportok szélesítése
- Rekreációs, sport- és aktív szabadidős infrastruktúra fejlesztése
- Óvodai, iskolai sportinfrastruktúra fejlesztése (pl. iskolai tornatermek bővítése)
- Az egészségügyi szakemberállomány növelése
- Gyermekorvosi rendelő infrastrukturális feltételeinek javítása
- Meglévő sport- és közösségi létesítmények kapacitásának optimális kihasználása
- Szabadidős és közlekedési célú kerékpározás lehetőségeinek, biztonságának fejlesztése

- Környezeti terhelés csökkentése

T4. – Minőségi, energiahatékony, változatos társadalmi-szociális igényeket kielégítő lakásállomány

A kerület célja, hogy hosszú távon a kerület lakásállományának minőségi összetétele javuljon, a lakáspiacon a lakások értékállósága növekedjen, az energiahatékony korszakú épületeknek köszönhetően a környezet- és klímavédelmi szempontok érvényesüljenek és a lakásfenntartás költségei csökkenjenek.

Szükséges a minőségi ingatlanok számának bővítése, mely a képzett, munkajövedelemmel rendelkező rétegek számára vonzó célponttá teszi Pestszentlőrinc-Pestszentimrét, ugyanakkor a szociális igényeket kielégítő lakásállomány is rendelkezésre álljon.

A lakótelepeken az épületek és a kapcsolódó közterületek, közösségi terek megkezdett rehabilitációjának folytatása szükséges, szaktanácsadással segítve a társasházakat az energiahatékony beruházásokhoz szükséges sikeres pályázásban.

Mind a lakótelepi, mind a hagyományos kertvárosi területeken komplex programokkal kell segíteni azoknak a területeknek a megújítását, ahol a fizikai leromlás mellett a társadalmi problémák, az elszegényedés veszélye fennáll. A lakásállomány és a környezet megújítása mellett ezekben a programokban az itt élőket célzó felzárkóztató intézkedéseknek, projektelemeknek is helyet kell kapniuk.

Az összetett problémákkal bíró lakótelepi házak megújítása és az energiamegtakarítást célzó épületfelújítások mellett külön kerületi programot kell alkotni az önkormányzati bérlakások és intézmények fejlesztésére. Az önkormányzati tulajdonú bérlakások számát hosszú távon az igények alakulásának monitorozásával szükséges szinten tartani, az állomány minőségi összetételének fejlesztése mellett. A jó minőségű önkormányzati bérlakásállomány lehetőséget ad a képzett fiatalok, illetve a hiányszakmák munkavállalóinak helyben tartására.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- A klímavédelem fontosságának hangsúlyozása környezettudatos szemléletformálással
- Lakótelepek rehabilitációjának folytatása, lakótelepi lakások minőségi javítása
- Lakásállomány minőségi megújítása, gazdaságos fenntartás feltételeinek növelése
- Önkormányzati bérlakásállomány minőségi fejlesztése, koncepcionális felülvizsgálata
- Szolgálati lakások kialakításának megalapozása közszolgáltatási hiányszakmák munkavállalói számára
- Lakossági energiahatékony és megújuló beruházások ösztönzése, támogatása és tanácsadás.
- Lakótelepeken (különösen a Havannán) a nagy egybefüggő épülettömegek hőszigetelésének oldása
- Városi mikroklíma javítása zöldtetők elterjedtebb használatával
- A leromlott és szegregált területek megújítása és fejlesztése, komplex kezelése (Szociális Városrehabilitáció)

T5. – Rekreációs igényeket is kielégítő zöldfelületi rendszer

Pestszentlőrinc-Pestszentimre célja, hogy a kerület megfelelő zöldfelületi rendszerrel bírjon, amely nagyban javítja a lakosság életminőségét, támogatja az egészségmegőrzést, egyben közösségi térként funkcionál. A kerület zöldfelületi rendszere koncepcionális és infrastrukturális fejlesztést igényel: egyes lakóterületek

zöldfelületi ellátottsága nem megfelelő, a közparkok, közkertek megújításra szorulnak, a közcélú zöldterületek aránya alacsonyabb a fővárosi átlagnál, területi eloszlásuk egyenlőtlen.

A közterületi zöldhálózat hatékony megújítása ütemezett zöldhálózati-rendszerterv keretében valósítható meg. A minőségi zöldfelületi rendszer részei a felújított, funkciójukat megfelelően betöltő területi és vonalas jellegű zöldfelületi elemek. A kerületi közparkok és kertek bővítési lehetőségei korlátozottak, ezért elsősorban a meglévő zöldterületek védelme és funkcióbővítő fejlesztése szükséges. A zöldterületek megújítása során szem előtt kell tartani az újabb fajta rekreációs igényeket (pl. sport- és játékeszközök minden korosztály számára, extrém sportok, kutya-futtatók).

A jelenleg alacsony rekreációs értékkel bíró Péterhalmi-erdő közjóléti funkciójának erősítése, az erdőterület megközelítésének javítása kiemelt cél a zöldhálózat megújítása során. A településkarakter meghatározó elemei az utcai fasorok. Minőségi megújításuk a zöldfelületi rendszer fejlesztésének fontos eszköze, a zöldfelületi intenzitás növelése, illetve a környezeti terhelések csökkentése révén.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Környezetbarát közlekedés: CO₂-kibocsátás, zaj- és légszennyezés csökkentése
- Erdőterületek rekreációs hasznosítására és fejlesztésére koncepció kidolgozása
- Kertvárosi arculat - közterületi zöldfelületek (fasorok) fejlesztése
- A főútvonalak mentén fasorok telepítésével a városkarakter minőségi javítása
- Közparkok, közkertek, játszóterek optimális területi eloszlása, differenciált funkciókínálat kialakítása, fenntartás színvonalának javítása
- Új pihenőparkok létrehozása (pl. Erőmű-tó környékén)
- Környezeti terhelések, konfliktusok mérséklése
- Az erdők használatához biztonságos megközelítés és használati infrastruktúra kiépítése
- Az erdőterületeket kezelő Pilisi Parkerdővel folyó tárgyalások lehetőségének kihasználása a közjóléti erdő funkció erősítésére.

T6. – Új, megújuló, jól működő közösségi terek

Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzatának célja, hogy a kerület közösségi terei bővüljenek, s megújítások során a fő szempont a helyi lakosság, és azon belüli is a fiatalok szabadidős igényeinek kielégítése legyen.

A kerület közösségi életében kiemelkedő szerepet játszanak a kulturális és közművelődési- (PESTSZENTIMREI KÖZÖSSÉGI HÁZ, Kondor Béla Közösségi Ház és Intézményei) illetve a sportlétesítmények. Ezek fenntartása, a kínálat a lakosság közösségi igényei szerinti bővítése és alakítása az Önkormányzat célkitűzései közt szerepel.

Elsődleges, hogy az itt élő fiatalok szabadidős alternatívái bővüljenek, mivel a helyi kulturális és szórakozási lehetőségek korlátozottak. A probléma megoldását a bárók, klubok, kül- és beltéri szórakozóhelyek – lakófunkciót nem sértő – létesítése, a programkínálat szélesítése jelenti (civil szervezetek bevonásával), továbbá a zöldterületek, rekreációs intézmények funkcióbővítése, korszerűsítése révén azok kiváló szabadidős találkozási pontokká válhatnak a fiatalok számára.

A lakóterületek közterületeinek fejlesztése (pl. Kossuth tér) is kiemelt célja a kerületnek, ezért a közbiztonság és közrend fenntarthatóságot is szolgáló fejlesztésre (pl. LED-fényforrások telepítése, lakosság szemléletformálása), valamint a településkép megújítására (építészet, közterületek állapota, parkolás rendezése) jelentős figyelmet fordít. Újszerű köztéri funkciók telepítésével is hozzá kíván járulni a minőségi, közösségi igényekre reflektáló terek kialakításához.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Közösségi események, ifjúsági programok lebonyolítása
- Szabadidős és szórakozási lehetőségek körének bővítése
- Civil szektor kezdeményezéseinek támogatása
- Szemléletformálás a közrend és a közbiztonság területén
- A lakossági parkolás végleges rendezésére a lakótelepek esetében többletférőhelyek létesítése. A kertvárosi területeken a túlépítések ésszerű korlátozása, valamint a közterületek rendezése
- Járdák, utak megújítása
- Lakótelepi zöldterületek rehabilitációja
- Közvilágítási hálózatok korszerűsítése, LED fényforrások alkalmazása, valamint intelligens vezérlések alkalmazása.

T7. – A kerület igényeit figyelembe vevő fejlett térségi elérhetőség

Budapest országos szintű közúti és vasúthálózati elemei áthaladnak a kerület határterületein, egyben ezek biztosítanak közvetlenül országos hálózati jelentőségű kapcsolatot Pestszentlőrinc–Pestszentimre számára. A közúti forgalom jellemzően sugárirányúan a Ferihegyi repülőtérre vezető úton, az Üllői úton és a Nagykőrösi úton bonyolódik. A fővároson belüli elhelyezkedés és a közúthálózat adottságai folytán a szomszédos települések irányából a városközpont felé irányuló jelentős közúti átmenő forgalom jelentkezik. A főúthálózat túlterhelt, a forgalom súlyos környezeti problémákat okoz részben az átmenő forgalomnak köszönhetően. Pestszentlőrinc–Pestszentimre területén, illetve annak határán a balesetveszély szempontjából meghatározó szintbeni közúti-vasúti átjárók a Nyugati pályaudvarra befutó vasútvonalakon találhatóak, melyek sok esetben a szomszédos kerületek elérését is akadályozzák.

Pestszentlőrinc–Pestszentimre célja, hogy a felsorolt kapcsolatok jól elérhetőek legyenek, a kapcsolódó csomópontok biztonságosak és jól kiépítettek legyenek. A szintbeni vasúti keresztezések átépüljenek, az átmenő forgalom környezeti terhelése csökkenjen, ennek érdekében a Fővárossal történő együttműködés javuljon.

A fővárosi szándékokkal összhangban a Gyömrői út rekonstrukciója a kerület érdekeit is szolgálja, támogatva a repülőtér melletti lehetséges gazdasági területek fejlesztését. Fontos azonban, hogy ennek megvalósulása a kerület igényeinek (környezeti terhelés csökkentése, megfelelő kapcsolatok a kerületi hálózattal) is figyelembe vételével történjen.

A közösségi közlekedési fejlesztések célja, hogy Pestszentlőrinc–Pestszentimréről a Belváros és a jelentős forgalomvonzó létesítmények környezetbarát közösségi közlekedési eszközökkel, rövid idő alatt – magas szolgáltatási színvonalat nyújtva – kényelmesen és biztonságosan elérhetőek legyenek, versenyképes alternatívát teremtve a jelenleg egyéni gépjármű-közlekedést igénybe vevők számára.

A kerület egyéb gazdasági telephelyeinek, kereskedelmi létesítményeinek megfelelő elérhetősége a versenyképesség egyik meghatározó eleme, melyek megfelelő feltárása lazán beépített, környezeti szempontból kevésbé érzékeny területeken haladva a szomszédos kerületek irányába való eljutást is biztosítja.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Az országos közlekedési infrastruktúra-hálózati szempontból kedvező közlekedési kapcsolatok további erősítése, a kerületi igények érvényesítése
- Mind a kerületközi, mind a kerületen belüli töredezett térszerkezet és a gyenge belső területi kohézió okozta problémák feloldása a belső közlekedési hálózat és a külső kapcsolatok javításával

(a harántirányú eljutási lehetőségeket is javító alaphálózati infrastruktúra hiányzó elemeinek kialakítása, fejlesztése), ill. a gazdasági területek elérését szolgáló infrastruktúraelemek kiépítésével;

- A közúti, tömegközlekedési és kerékpáros közlekedési hálózatok összehangolt, rendszerszemléletű fejlesztése a fővárosi, valamint az érintett kerületek közötti partnerségben, kezdeményező városfejlesztési szemlélet érvényesítésével
- Közúti elérhetőséget javító és a meglévő közúti elemek tehermentesítését biztosító fejlesztések
- Kötőtpályás közösségi és városi-elővárosi vasúti közlekedés fejlesztésének elősegítése, megfelelő ráhordás és kényelmes módváltás kialakítása, P+R és B+R parkolók kialakítása
- A térségi kerékpározás (Eurovelo) támogatása.

T8. – A helyi mobilitást előtérbe helyező, a külső hálózathoz jól kapcsolódó, fenntartható, környezetbarát közlekedési rendszer

A közlekedést biztosító közúthálózat harántirányú kapcsolatai mind a kerületek között, mind kerületen belül hiányosak. A kerület közlekedésének tehermentesítését gátolja az arra alkalmas harántirányú utak – Királyhágó út, Lakatos út, Ráday Gedeon út – nem megfelelő kapcsolódása a Ferihegyi repülőtérre vezető úthoz. Kiemelkedő jelentőségű az Üllői úton közlekedő villamosvonal, azonban ennek kialakítása, keresztmetszeti elhelyezése kedvezőtlen, a határoló terület funkcióit korlátozza. A domborzati adottságok, valamint a túlnyomórészt lakófunkciójú területfelhasználás lakó-pihenő övezetbe, Tempo30-zónába sorolt közúthálózat kerékpározásra kedvező feltételeket biztosít.

Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzatának célja a közlekedésből származó károsanyag-kibocsátás, a zaj- és légszennyezés csökkentése, az egyre növekvő motorizációs szint (a személygépjármű-ellátottság növekedése) mellett a közlekedés és a környezet konfliktusainak elsősorban forgalomtechnikai- és forgalomszabályozási elemekkel való enyhítése, elhárítása.

A kerületközponti területek funkcióinak felélesztése és a lakótelepek megújítása során az egyéni gépjármű-közlekedés és az átmenő forgalom tehermentesítéssel, valamint a parkolás szabályozásával csökkenthető. A gyalogos- és kerékpárforgalom növekedését gyalogosforgalmi övezetek további kijelölésével, valamint differenciált kerékpárút-hálózat és az azt kiszolgáló infrastruktúra fejlesztésével kell elősegíteni. Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzatának célja, hogy fokozza a gyalogos és kerékpáros forgalomban résztvevők biztonságát is. A magasabb rendű utak által határolt területeken belül a Tempo30 zóna és lakó-pihenő övezetek kijelölése és a környezetbarát, „szelíd” közlekedési módok (gyalogos és kerékpáros közlekedés) előtérbe helyezése együttesen növelik a közlekedés biztonságát.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- A helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése, differenciált hálózat kialakítása; Gyalogos és kerékpárbarát rendszerek fejlesztése, népszerűsítése
- Közösségi közlekedési hálózatok tényleges igényeket kielégítő fejlesztése, módváltás feltételeinek biztosítása
- A forgalomszabályozási és utastájékoztató rendszer további fejlesztése, a közösségi közlekedés előnyben részesítése
- Közlekedésbiztonsági fejlesztések
- Átmenő forgalom mérséklése, túlterhelt csomópontok bővítése, balesetveszély miatti átépítése
- A zaj- és légszennyezés (CO₂) csökkentése komplex, összvárosi szintű stratégiák keretében

- A lakóterületeken érzékelhető zajterhelés közlekedési (repülőtér, átmenő forgalom) konfliktusainak oldása

T9. – Harmonikus épített környezet és minőségi közterületek

Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzatának célja a harmonikus épített környezet és a minőségi közterületek biztosítása, mely hozzájárul a kerület lakóinak jólétéhez. Segíti a kerületi identitás kialakulását, hozzájárul Pestszentlőrinc-Pestszentimre elismertségéhez, a kerület vonzóbbá válásához a látogatók, a befektetők és a lakóhelyet keresők számára, és egyúttal szemléletformáló szerepet is betölthet, így közvetetten a magánterületek minőségének javulását is segíti.

A megfelelő építészeti minőséget elérő, a városképet javító épületek megjelenésének biztosítása kiemelt feladat. Ennek egyik hatásos eszköze a településképi véleményezés rendszerének aktív működtetése.

A helyi építészeti értékek védelme – anyagi támogatással kiegészülve – hozzájárul a jellegzetes településképi kialakításához és a jó példák bemutatásához. A városszerkezetet tagoló városi terek zöldfelületeikkel és építészeti karakterükkel az élhetőséget és a lakófunkció minőségét javítják, karbantartásukról és felújításukról gondoskodni kell (lakótelepi épületek közötti területek kiemelt kezelése mellett).

A lakótelepi épületek közötti területek kiemelt kezelése indokolt – nem csupán esztétikai, de közösségformáló szerepüknek fogva is (pl. fiatalok számára közösségi térként funkcionálhat, generációs különbségek és elszigeteltség leküzdésére közösségi kertek létrehozása).

A kompakt településszerkezet révén csökken az infrastruktúrák kiépítésének és fenntartásának költsége, hatékonyabb a városüzemeltetés, előtérbe kerülhetnek a környezetbarát, „szelíd” közlekedési módok.

A vegyes területhasználat a kerület egyes részein már kialakult – ott ennek megőrzése szükséges –, míg a nagy egybefüggő kertvárosias területeken szükség van a lakófunkciót kiegészítő tevékenységek bővítésére. Az Üllői út fejlesztését egy „arculatprogram” mentén érdemes végrehajtani, melynek egyik legfontosabb eleme az út „humanizálása”, gyalogosbaráttá tétele (pl. fasorok telepítésével), emellett a lakótelepek összekapcsolása és a lakossági szolgáltatások/intézmények körének bővítése.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Településképi véleményezési eljárás útján értékőrzés és értékteremtés, színvonalas építészeti minőség megkövetelése
- Akcióterületek meghatározása, felülvizsgálata
- Új szerkezeti terv leképezése kerületi szintre, új Kerületi Építési Szabályzat készítése
- Közterületek fejlesztése, rendben tartása, lakossági szemléletmód változtatása, bevonás erősítése
- Tagolt, sokszínű, élhető, területtakarékos városszerkezet preferálása
- Kompakt, vegyes területhasználat elősegítése a központi területen
- Belső területi tartalékok kihasználása
- Színvonalas építészeti minőség megkövetelése új építéseknel és meglévő épületek felújításánál egyaránt
- Beépítésre nem szánt területek megőrzése, természetvédelmi, zöldfelületi, környezetrendezési szempontok hatékonyabb érvényre juttatása
- Zöld- és egyéb közösségi, rekreációs területek fejlesztése
- Gazdaságilag kevésbé hasznosítható barnamezős területeken zöldfelületek létesítése, növelése (Erőmű-tó környezete, Nefelejcs utca-Haladás utca által határolt egykori hulladéklerakó rehabilitációja)

- Veszélyeztetett, degradálódott lakóterületek csökkentése
- A környezeti konfliktusok mérséklése a területhasználat optimalizálásával
- Csapadékvíz kezelésének megoldása (pl. tározókban való gyűjtés, szikkasztás), különösen a kerület mélyfekvésű területein
- Helytörténeti értékeken alapuló egységes imázs és városmarketing kialakítása, arculatfejlesztés (Üzletportál-megújítási pályázati mintaprogram a központban, az Üllői úton, street art)
- Köztéri térképek elhelyezése kerületszerte

T10. – Fenntartható és korszerű önkormányzati vagyongazdálkodás

A kerületi vagyongazdálkodás három fő szegmense a közterület-használat, a középületek fenntartása és az ingatlangazdálkodás. A XVIII. kerület olyan fenntartható rendszert kíván megvalósítani, melyben a bevételtermelés dominál az alapvető feladatok ellátásának költségvonzata mellett.

Az Önkormányzat rendkívül fontosnak tartja az önkormányzati ingatlanvagyon energetikai korszerűsítését, hiszen ezzel hosszú távon fenntarthatóbbá teszi a működést mind pénzügyi (csökkenő energiakiadások), mind környezeti (csökkenő energiafelhasználás) szempontból.

A Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. 2015-ös adatai szerint a kerület közintézményeinek több mint a fele energetikailag elavult, megújításra szorul. A kerület számára elsődleges cél, hogy a már megújult épületek után további középületek energiahatékony felújítása is megvalósuljon. A nemzetközi projekteken való részvétel (RE-Block, RE-SEETies), illetve a kerületi energetikai tanácsnok alkalmazása jelentős, melyek hozzájárulnak a naprakész, komplex szemlélet kialakításához.

A kerületnek célja az igényekhez alkalmazkodó és fenntartható bérlakás-üzemeltetési gyakorlat kialakítása, mely a jelenlegi lakásgazdálkodás ésszerűsítését, a lakások felújítását és energiahatékonyágának javítását, valamint bérbeadásba vont lakások számának növelését jelentheti. A szociális célú lakások bérlői számára az eladósodás megelőzésére és az adósságok felhalmozásának kezelésre érdemes külön eszközt alkalmazni (képzés, adósságkezelési szolgáltatás, lakások energiahatékonyágának növelése és így a fenntartási költségeinek csökkentése). A költségelví, illetve piaci alapon bérbeadott lakások számának, továbbá a fejlesztésre alkalmas önkormányzati területek növelése a kerületi gazdálkodásban, különös tekintettel a reptér környékére hozzájárul a bevételek gyarapodásához.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Középületek korszerűsítése és költséghatékony átalakítása
- Energiahatékonyági korszerűsítések és megújuló energiaforrások alkalmazása önkormányzati intézmények energiafelhasználásának fedezésére
- Aktív ingatlangazdálkodás
- Telekvagyon racionalizálása
- Bérlemények gazdaságossági szempontok szerinti hasznosítása
- Lakásgazdálkodás ésszerűsítése
- További nemzetközi partnerségben, projekteken való együttműködés szorgalmazása

TR-1. Sokoldalú kerületközpont helyben elérhető minőségi szolgáltatásokkal

Pestszentlőrinc-Pestszentimre célja egy gazdasági szempontból is erős, sokoldalú kerületközpont: a központképző intézményi és a kiskereskedelmi funkciók erősítése révén a helyi vállalkozási kedv fellendítése, egy hangsúlyos, többfunkciós központi hely kialakítása.

A kerület központjának a Városháza és a Kossuth Lajos tér környéke tekinthető Pestszentlőrincen, jelenleg azonban ellentmondások sora nehezíti a tényleges központi funkció érvényesülését (gyalogosforgalom korlátozott lehetőségei, jelentős átmenő gépjárműforgalom, a villamosvonal elválasztó szerepe, hiányos kereskedelmi funkció), melyek feloldása az elkövetkező évek feladata.

Annak érdekében, hogy a központ vonzó találkozóhellyé váljon, egyben attraktív legyen a szolgáltató, kereskedelmi vállalkozások számára, az első lépések megtörténtek. A fizikai környezet megkezdett minőségjavító fejlesztéseit folytatni kell, melynek során a közterek, zöldfelületek, épített értékek megújulnak. A létrejövő vonzó környezet segíti a vállalkozások megerősödését, a kereskedelmi-szolgáltatási kínálat összetételének és minőségének fejlesztését, továbbá a helyszín alkalmasabbá válik közösségi programok szervezésére. Tovagyűrűző hatásként javul a kerület megítélése és a helyi identitás is erősödik.

Az elérhetőség javítása szükséges – mind gyalogos, mind kerékpáros, mind parkolási szempontból –, indokolt a közlekedési tengelyek fejlesztése arculatilag és használhatóság tekintetében egyaránt. A nagy forgalmú közlekedési tengelyek mellett elhelyezkedő gazdasági hasznosításra alkalmas területek vonatkozásában cél a lakókörnyezetet nem zavaró, magas hozzáadott értéket előállító gazdasági tevékenységek jelenlétének megerősítése, ezáltal biztosítva a kerület fővárosi foglalkoztatási szerepének növelését.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Kerületközpont fejlesztése: a központképző, intézményi funkciók és a reprezentatív városi közterek (pl. Kossuth tér környéke) szinergiájának erősítése
- Helyi identitást erősítő programok szervezése, hagyományok teremtése (pl. Sörfesztivál)
- Széles spektrumú kereskedelmi-szolgáltatási hálózat kialakítása
- Helyi kiskereskedelem támogatása, piac gyalogos megközelíthetőségének erősítése
- Közterületek minőségjavítása, sétálóutcák szerepe, gyalogos- és kerékpárosbarát rendszerek preferálása
- Az Üllői út lineáris térsor központoszervező szerepének erősítése, a városképi minőség javítása, az akadályozó jelentős átmenő forgalom csökkentése, a villamospálya áthelyezésével kedvezőbb keresztmetszeti kialakítás.

TR-2. Tudás-, készség- és zöldalapú innovatív gazdaságfejlesztés – megújuló barmenezős területek felhasználásával

Pestszentlőrinc-Pestszentimre gazdasági, foglalkoztatási szerepét a válság átmenetileg gyengítette, azonban folyamatos javulás figyelhető meg e téren. A vállalkozások összetételében visszaszorult a szekunder szektor (főként az építőipart érő negatív hatások következtében), a kerületben a tőkeerős nagyvállalatok jórészt a repülőtérhez kötődnek.

Szükség van a meglévő vállalkozások versenyképességének, termelékenységének erősítésére, ennek érdekében fontos, hogy a szektor szereplői élni tudjanak a támogatott finanszírozási lehetőségekkel, megfelelő vállalkozási ismeretekkel rendelkezzenek, növeljék érdekérvényesítő erejüket és kooperáljanak egymással.

Ezt segíti elő a kerületben működő Vállalkozásfejlesztési Iroda, melynek célja az innovációra épülő iparágak és szolgáltatások támogatása. Az Online Vállalkozási Inkubátorház pedig a fiatal kis- és középvállalkozások támogatásával kíván hozzájárulni a helyi gazdaság élénkítéséhez.

A repülőtér adta lehetőségek kiaknázását és a gazdasági szereplők bevonását alapozta meg a repülőterek vonzáskörzetében a helyi gazdaság élénkítését célzó airLED projektben való részvétel, melynek egyik

eredménye a Regionális Fejlesztési Koordinációs Testület létrejötte. A projektben való részvétel célja egy ún. „Airport City” létrehozása, mely a gazdaságélénkítés mellett a repülőtér térségének városszövetbe való integrálását is elősegítheti. Továbbá a reptér környezete kifejezetten vonzó a kreatív-innovatív illetve a szolgáltató ipar szereplői számára, így napjaink dinamikusan fejlődő szereplőit vonzza be a kerület életébe.

A vállalatok körében is szükséges az anyag- és energiatakarékos technológiák és innovatív eljárások alkalmazása, az energiahatékonysági beruházások szintjének növelése.

Pestszentlőrinc-Pestszentimre fontos célja a kerületben található barnamezős területek rekultivációjának megkezdése, az ehhez szükséges együttműködések kiépítése, majd hasznosítása.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Befektetői, vállalkozói kedv erősítése, beruházók támogatása, ösztönzése
- Magas hozzáadott értéket előállító, környezetbarát technológiákat alkalmazó vállalkozások támogatása
- Környezetbarát technológiák, zöldfelületi arány növelése, megújuló energiaforrások alkalmazása
- Gazdasági telephelykínálat bővítése alulhasznosított ingatlanok bevonásával; barnamezős területek közlekedési feltárásának fejlesztése; műszakilag igénybevett területek kármentesítése, újrahasznosítása (pl. Cséry-telep).
- Vállalkozóbarát önkormányzati szerep erősítése; megújulást, átalakulást segítő jogi, szabályozási környezet megteremtése; üzleti szolgáltató szektor megjelenésének elősegítése
- KKV-k telephelyfejlesztésének elősegítése
- Alulhasznosított területek kezelése, a Budapest Főváros Rendezési Szabályzatában biztosított fejlesztési potenciál megfelelő kihasználása fejlesztési stratégiában rögzítettek mentén
- A városi környezet minőségének javítására és a hulladék-újrahasznosítási arány növelésére irányuló beruházások - EU általi - kiemelt szerepéből fakadó lehetőségek kihasználása a 2014-2020-as programozási időszakban.

TR-3. A repülőtér környezete Budapest várostérségének dinamikusan fejlődő gazdasági és egészségügyi szolgáltatási övezete

Hazánk utas- és áruforgalom szempontjából is legjelentősebb nemzetközi repülőtere mind területileg, mind pedig a helyi gazdaságban betöltött szerepe által markánsan elkülönül a kerület többi részétől. A Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér esetében a nemzetközi logisztika szerepe, ill. a légitikötői forgalom kiszolgálására települt vállalkozások szolgáltatótevékenysége meghatározó. A 3,5 millió főt jelentő közép-magyarországi felvevőpiac, a javuló nemzetközi és helyi gazdasági környezet, valamint a kitartóan növekedő utasforgalom erősíti a repülőtéri térség gazdasági potenciálját. Mindez jelentős gazdaságfejlesztési potenciált biztosít a XVIII. kerület számára.

Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzatának hosszú távú célja, hogy a repülőtér térségét kiemelt gazdasági övezetté fejlessze az üzleti-, egészség- és konferenciaturizmusra alapozva.

A repülőtéri gazdaság fejlesztésének elősegítése érdekében Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata vezető partnerként vett részt a Közép-Európa Transznacionális Együttműködési Program keretében támogatott airLED (teljes címe: Local Economic Development in Airport Catchment Areas) projektben. Ennek célja a „repülőtérváros” vízióját szem előtt tartva egy integrált tervezési folyamat előmozdítása volt a közép-európai repülőterek vonzáskörzeteiben, melynek keretében kidolgozásra került a reptéri térség hosszú távú fejlesztési koncepciója.

A sikeresen lezárult projekt folytatásaként az Önkormányzat céljai között szerepel egy, a repülőtér közelségére alapozott térségi klaszter kialakítása is, melynek eredménye a repülőtér és környékének hatékonyabb beágyazása a regionális fejlesztési környezetbe az innovációs lánc érintett szereplői közötti együttműködés erősítése révén. A kerület gazdaságfejlesztési törekvései között hangsúlyos elem a magas hozzáadott értéket képviselő innovatív- és turisztikai ipar fejlesztése, megtelepedésének támogatása.

A cél elérését szolgáló beavatkozások:

- Fejlesztési koncepciók kidolgozása az érintett szereplők és szakértők bevonásával, Ferihegy Gazdaság- és Térségfejlesztési Klaszter létrehozása
- Intenzív együttműködés a fővárossal, a szomszédos kerületekkel, az agglomerációval, Pest megyével a repülőtéri zóna fejlesztése érdekében (fejlesztések összehangolása, befektetők vonzása, lobbizás, érdekvédelem)
- Kapuszerep gazdaságfejlesztő hatásának kihasználása
- Térségi egészségturisztikai és kulturális vonzerő növelése
- Konferencia- és üzleti turizmus feltételeinek megalapozása
- Zöld- és barnamezős ingatlanfejlesztés, kínálati portfólió létrehozása
- Helyi kiskereskedelem erősítése, specifikus, vonzó kínálat megteremtésének elősegítése

3.2. A KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

Az egyes célok közötti kapcsolat megkérdőjelezhetetlen, a célrendszer „átnyúló” tematikus céljai is ezt támasztják alá. A középtávú célok közötti összefüggést az összefoglaló átfogó célok közti kapcsolat illusztrálja, melyben az egyes, fő kapcsolódási pontokat jelentő tematikus és területi célok (betűjelei) is megjelennek:

	Aktív, sportos, képzett, összetartó helyi társadalom	Komfortos és biztonságos, minőségi, zöld (kert)városi lakókörnyezet	A helyi, a kreatív-innovatív és a szolgáltató szektor gazdasági szereplői számára egyaránt vonzó vállalkozói környezet
Aktív, sportos, képzett, összetartó helyi társadalom		xxx [T4; T5; T6]	xx [T2; T3]
Komfortos és biztonságos, minőségi, zöld (kert)városi lakókörnyezet			xxx [TR1; TR2; TR3]
A helyi, a kreatív-innovatív és a szolgáltató szektor gazdasági szereplői számára egyaránt vonzó vállalkozói környezet			

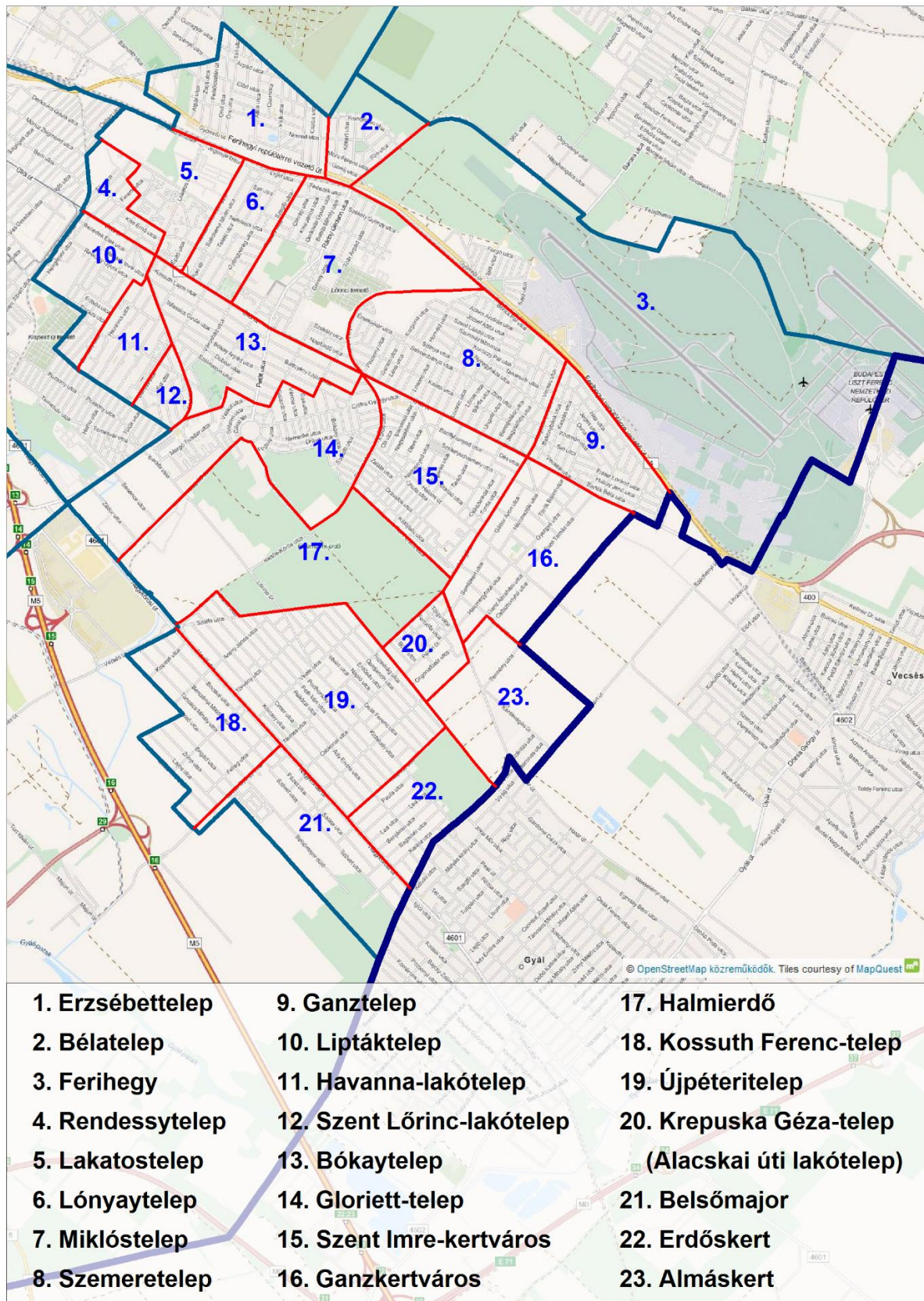
x – gyenge kapcsolat

xx – közepesen erős kapcsolat

xxx – erős kapcsolat

3.3. VÁROSRESZI CÉLOK

A fejlesztési célok értelmezése az egyes településrészekre



A XVIII. kerület településrészei, szerkesztés: BFVT Kft.

Az alábbiakban bemutatásra kerülnek az egyes tematikus és területi célok a csoportosított településrészek vonatkozásában. A csoportosítást a településrészek hasonló adottságai indokolják, melyből következik, hogy a hasonló adottságú településrészek hasonlóképpen viszonyulnak a részcélokhoz.

A csoportok a következők:

- Nagyvárosias, illetve központi jellegű városrészek
- Kertvárosias városrészek
- Jellemzően heterogén, illetve egyedi karakterű városrészek

Nagyvárosias, illetve központi jellegű településrészek

A nagyvárosias, illetve központi jellegű településrészek közé tartozik a Lakatostelep, a Lónyaytelep, a Havanna-lakótelep, a Szent Lőrinc-lakótelep, és a Krepuska Géza-telep (Alacskai úti lakótelep).

A településrészek klasszikus lakótelepeire jellemző az idősek és fiatalok közötti, főként a térhasználati módokból fakadó ellentét. Ezek oldását többek között közösségi programokkal lehet elérni, amellyel a közösség összetartó ereje nő. A lakótelepeket (első sorban a Havanna- és Lakatos úti lakótelepeket) jellemzően csak átmeneti otthonának tekinti a fiatal lakosság, amelynek egyenes következménye a lakótelepi lakosság elöregedése. Ez óvodai kapacitásfelesleget idéz elő, illetve nagyobb igényt támaszt az időskori ellátás intézményeire. A Krepuska Géza-telep új építésű lakótelepén ugyanakkor intézményfejlesztés szükséges. Ezért az egyes területek fejlesztéseit hosszú távon úgy kell megvalósítani, hogy azok képesek legyenek a lakossági igényekre rugalmasan reagálni, mind mennyiségi, mind területi vonatkozásban.

A Havanna-, a Lakatos úti és a Szent Lőrinc-lakótelepeken az épületek és a kapcsolódó közterületek, közösségi terek komplex szemlélettel megkezdett rehabilitációjának folytatása szükséges, információval, szaktanácsadással segítve a társasházakat az energiahatékonysági beruházásokhoz szükséges sikeres pályázásban. Ugyancsak komplex programokkal kell segíteni azoknak a részeknek a megújítását, ahol a fizikai leromlás mellett a társadalmi problémák, az elszegényedés veszélye fennáll. Ugyanakkor az infrastrukturális beavatkozások mellett hasonló hangsúlyt kell fektetni az itt élők felzárkóztatását célzó intézkedésekre is.

A lakótelepi épületek közötti területek – melyek a közterületek speciális formáját képviselik – rendezése, a parkolási problémák megoldása önkormányzati kontroll mellett kezdhető meg, a zöldfelületek megóvását szem előtt tartva. Ezen területek fejlesztése kiemelten fontos a közösségfejlesztés szempontjából is.

A kerület központjának a Lónyaytelepen lévő Városháza és környezete tekinthető, ugyanakkor a kerületnek igazán klasszikus (egy tér köré szerveződő) központja nincs. Ellentmondásos helyzetet teremt, hogy az Üllői úton – a központi tengelyen – lévő központi funkcióban lévő térsor nem képes a központ szerepét betölteni a nagy átmenő forgalom, valamint az épületek alacsonyabb beépítési sűrűsége és formája miatt. A gépjárműforgalom zavaró hatása, a parkolási felületek szűkös volta, a villamos – inkább elválasztó, mint felfűző hatású – kialakítása egyszerre érvényesül. A relatíve alacsony gyalogos forgalom (mint lehetséges használók) miatt a kereskedelmi-, szolgáltató funkciók a fennmaradás határán működnek, fejlesztő igényt nem generálnak - az épületállomány városközponti karakterhez megfelelőbb átalakulása ezért jelen állapotában nem várható.

A kerületközponti területek funkcióinak felélesztése és a lakótelepek megújítása során az egyéni gépjármű-közlekedés az átmenő forgalom tehermentesítésével, valamint a parkolás szabályozásával csökkenthető. A gyalogos-és kerékpáros forgalom növekedését gyalogosforgalmi övezetek további kijelölésével, valamint differenciált kerékpárút-hálózat és az azt kiszolgáló infrastruktúra fejlesztésével kell elősegíteni. A további

fejlesztések segíthetik, hogy könnyebben használhatóvá váljon a terület a gyalogosok, kerékpárosok számára, rendezettebbek legyenek a parkolási lehetőségek.

A gazdasági környezet, a szolgáltatások javítása révén komplexebb funkciókínálat jelenik meg, lehetőséghez és versenyképességi előnyhöz jut a helyi kiskereskedelem, növekszik a kerület vonzereje, megújulnak a kulturális létesítmények. Mindezek által erősödik a helyi identitás.

Kertvárosias településrészek

Kertvárosias településrészek közé tartozik Erzsébettelep, Bélatelep, Szemeretelep, Ganztelep, Bókaytelep, Szent Imre-kertváros, Kossuth Ferenc-telep, Újpétertelep, de ide sorolhatóak azok a településrészek is, amelyek városszéli elhelyezkedésük okán – egyelőre - nem annyira sűrűn beépítettek: Ganzkertváros, Belsőmajor, Erdőskert és Almáskert.

Ezek a településrészek jellemzően homogén kertvárosias, lakófunkció által dominált területek, amelyek használatához, megjelenéséhez és élhetőségéhez jelentősen hozzájárulnak a városszerkezetet tagoló városi terek zöldfelületeikkel és építészeti karakterükkel. A nagy egybefüggő kertvárosias területeken a magánérv, jellemzően családi házas lakásépítés, valamint a vállalkozói lakásépítés szintje is visszaesett, ugyanakkor a lakófunkciót kiegészítő tevékenységek bővítésére szükség van.

Habár a kerületben számos sportközpont található (pl. Bókaytelepen a Bókay-kert, Szemeretelepen a Vilmos Endre Sportcentrum, vagy Újpétertelepen a Pestszentimrei Sportkastély), melyek sokféle szolgáltatást biztosítanak a sportolni vágyó helyieknek, ezek fejlesztése, egyes épületek felújítása, megközelítésük javítása – főként a Sportkastély esetében – szükséges. Noha a kerület közösségi életében kiemelkedő szerepet játszik a Pestszentimrei Községi Ház, szintén szükséges az itt élő fiatalok szabadidős lehetőségeinek bővítése, mivel a szórakozási és a kulturális lehetőségek száma – a lakófunkció erőteljes dominanciája miatt – jelenleg korlátozott.

A lakóterületek közterületeinek fejlesztése a kertvárosias lakóterületeken is cél, különösen a parkolás rendezése tekintetében.

A közösségi közlekedési fejlesztések célja, hogy a távolabbi kertvárosias területekről (Kossuth Ferenc-telep, Belsőmajor, Újpétertelep, stb.) kényelmesen és biztonságosan elérhető legyen a kerület központja és alközpontjai (Újpétertelepen Pestszentimre központja, vagy a Béke tér), illetve Budapest belső részei, így teremtve versenyképes alternatívát a jelenleg az egyéni gépjármű-közlekedést igénybe vevők számára. A „szelíd” közlekedési módok közül a kerékpározáshoz kedvező feltételeket biztosítanak a domborzati adottságok, valamint a lakó-pihenő övezetbe, Tempo30 zónába sorolt közúthálózat.

A főközlekedési utak és vasútvonalak mentén elhelyezkedő gazdasági hasznosításra alkalmas területek vonatkozásában cél a lakókörnyezetet nem zavaró, magas hozzáadott értéket előállító gazdasági tevékenységek jelenlétének megerősítése, elsősorban a kertvárosias településrészekben is található barnamezős területek (pl. Szemeretelep vasúti megállóhely környéki területek, Üllői úti volt laktanya Ganzkertvárosban stb.) hasznosításával. Az innovatív iparágak fejlesztésének és megtelepedésének helyszínéül szolgáló repülőtér környezeteként („Airport City”) Ganzkertváros és Szemeretelep is számításba vehető.

Jellemzően heterogén, illetve egyedi karakterű településrészek

Pestszentlőrinc-Pestszentimrén találhatóak olyan településrészek, amelyek a fenti két csoportba nem sorolhatóak változatos, egyedi karakterük miatt: Ferihegy, Rendessytelep, Miklóstelep, Liptáktelep, Gloriett-telep, Halmierdő.

Ferihegyen a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér, – mint a településrész nemcsak területileg, de gazdaságilag is legmeghatározóbb eleme – mellett kertvárosias lakóterület is megjelenik. Mivel a közúti forgalom jellemzően sugárirányúan a Ferihegyi repülőtérre vezető úton/Gyömrői úton zajlik, a fővároson belüli elhelyezkedés és a közúthálózat adottságai folytán a szomszédos települések irányából a városközpont felé irányuló jelentős közúti átmenő forgalom jelentkezik. Az átmenő forgalom a lakóterületnél környezeti problémát okoz, mely hatás csökkentése a Gyömrői út fejlesztésénél figyelembe veendő szempont, a repülőtér melletti lehetséges gazdasági területek fejlesztése mellett. Továbbá a repülőtér környezete kifejezetten vonzó a kreatív-innovatív- illetve a szolgáltatóipar szereplői számára. A repülőtér esetében a nemzetközi logisztika szerepe, ill. a légitikötői forgalom kiszolgálására települt vállalkozások szolgáltató tevékenysége a meghatározó.

A Liptáktelepen és a Rendessytelepen komplex programokkal kell segíteni azoknak a területeknek (elsősorban a Fáy utca környékének) a megújítását, ahol a fizikai leromlás mellett a társadalmi problémák, az elszegényedés veszélye fennáll. A lakásállomány és a környezet megújítása mellett ezekben a programokban az itt élőket célzó felzárkóztató intézkedéseknek, projektelemeknek is helyet kell kapniuk. Ezek mellett a két településrész jelentős barnamezős tartalékokkal (pl. a volt Kispesti Textilgyár, a volt Csipkegyár, Lőrinci Hengermű) is rendelkezik.

Miklóstelepen az Üllői út menti, központképző intézményi, lakossági szolgáltatást biztosító funkciók megjelenését Lónyaytelephez hasonló tényezők (Üllői úti térsor, villamos, parkolási lehetőségek szűkös volta) gátolják. Az egyik legfontosabb elem lehet az Üllői út gyalogosbaráttá tétele (például fasorok telepítésével), vagy a városközponti területek összekapcsolása. A településrész kertvárosias lakóterületekkel rendelkezik, ahol az élhető, minőségi zöld- és közterületek fejlesztése fontos feladat. A Szemeretelep vasúti megálló melletti barnamezős területek jelentős fejlesztési potenciállal bírnak.

Gloriett-telepen a már kialakult kompakt, vegyes területhasználat megőrzése szükséges: a nagy-, kis- és kertvárosias lakóterületek mellett kiegészítő tevékenységek bővítésére alkalmas intézményi és fejlesztési potenciállal rendelkező gazdasági területek is vannak.

Halmierdő településrészen kiemelten fontos a jelenleg alacsony rekreációs értékkel bíró Péterhalmi-erdő közjóléti funkciójának erősítése közjóléti erdővé történő átminősítéssel, valamint – a kerület zöldhálózatának megújítása során – megközelítésének javítása, illetve a Cséry-telep, mint barnamezős terület fejlesztési lehetőségeinek áttekintése.

A tematikus és területi célok településrészi vonatkozásait, vagyis azokat a térségeket, területeket ahol a fejlesztések, beavatkozások – a gazdaság, a társadalom, valamint az épített környezet egyes elemeit tekintve – leképeződnek, a következő táblázat mutatja:

	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	TR1	TR2	TR3
NAGYVÁROSIAS, ILLETVE KÖZPONTI JELLEGŰ TELEPÜLÉSRESZEEK													
5. Lakatostelep	xx	xx	xx	x	xx	xx	x	xx	xx	x	xxx	x	
6. Lónyaytelep	xx	xx	xx	x	xx	xx	x	xx	xx	x	xxx		
11. Havanna-lakótelep	xx	xx	xx	x	xx	xx	x	xx	xx	x	xxx		
12. Szent Lőrinc-lakótelep	xx	xx	xx	x	xx	xx	x	xx	xx	x	xxx		
20. Krepuska Géza-telep	xx	xx	xx	x	xx	xx	x	xx	xx	x	x		
KERTVÁROSIAS TELEPÜLÉSRESZEEK													
1. Erzsébettelep	xx	x	xx	x	x	x	xx	x	x	x		x	x
2. Bélatelep	xx	x	xx	x	x	x	xx	x	x	x			x
8. Szemeretelep	xx	xx	xx	x	x	x	xx	x	xx	x	x	xx	xx
9. Ganztelep	xx		xx	x	x	x	x	x	x	x			xx
13. Bókaytelep	xx	x	xx	x	x	x	x	xx	x	x	xx		
15. Szent Imre-kertváros	xx	x	xx	x	x	x	x	xx	x	x	xx		
16. Ganzkertváros	xx	x	xx	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
18. Kossuth Ferenc-telep	xx		xx	x	x	x		x	x	x			
19. Újpétertelep	xx	x	xx	x	x	x		x	xx	x	x		
21. Belsőmajor	xx	x	xx	x	x	x		x	x	x			
22. Erdőskert	xx	x	xx	x	x	x		x	x	x			
23. Almáskert	xx		xx	x	x	x	x	x	x	x			
JELLEMZŐEN HETEROGÉN, ILLETVE EGYEDI KARAKTERŰ TELEPÜLÉSRESZEEK													
3. Ferihegy							xxx		x	x		xxx	xxx
4. Rendessytelep	xx		xx	x	x	x		x	x	x		xx	
7. Miklóstelep	xx	xx	xx	x	x	x	xx	x	x	x	xx	xx	xx
10. Liptáktelep	xx		xx	x	x	x		x	x	x		xx	
14. Gloriett-telep	xx	x	xx	x	x	x	x	xx	xx	x	x	xx	
17. Halmierdő					xx	x	x	xxx	x	x		xx	

xxx - fokozottan érvényesíthető cél, xx - általánosan érvényesíthető cél, x - kevésbé érvényesíthető cél

A városrészeket érintő részcélok és kapcsolatok

3.4. STRATÉGIAI CÉLOK MEGVALÓSÍTÁSÁNAK KÜLSŐ FELTÉTELEI

Aktív, sportos, képzett, összetartó helyi társadalom

Szereplő	Beavatkozások
Kormány / Állami intézmények	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Az általános- és középiskolákat érintő infrastrukturális fejlesztések, az intézmények támogatása, valamint az Antiszegregációs program oktatási integrációt célzó elemeinek megvalósítása a Klebelsberg Intézményfenntartó Központtal együttműködve valósulhat meg. ▪ A hátrányos és halmozottan hátrányos helyzet meghatározásának jogszabályi változása miatt nehezebb az érintett gyermekek, fiatalok támogatása, így fokozott együttműködésre van szükség az Önkormányzat, a közoktatási-köznevelési intézmények, a gyermekjóléti feladatot ellátó intézmények, valamint a területen aktív civil és egyházi szervezetek között. ▪ A járóbeteg-szakellátás és az egészségügyi szakemberállomány optimalizálása érdekében együttműködés ▪ További sportinfrastrukturális fejlesztésekhez szükséges támogatás biztosítása (pl. élő- és műfüves pályák kialakítása) ▪ Az egészségügyi szemléletformáló, szűrő- és prevenció programok sikerességét elősegítené a központi és EU-s finanszírozás
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A hajléktalanok ellátása érdekében együttműködés a Fővárosi Önkormányzattal
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A tervezett szociális lakásügynökség működéséhez az üresen álló, kiadható ingatlannal rendelkező tulajdonosok érdekeltté tétele. ▪ Vállalkozások, magánszemélyek bevonása az önkéntes tevékenységekbe, adományozásba
Civil szektor / Kerületben működő egyéb intézmények, szervezetek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A személyes gondoskodást nyújtó szociális és gyermekjóléti szolgáltatások területén a meglévő együttműködések fenntartása és kiszélesítése az érintett területeken működő civil és egyházi szervezetekkel. ▪ Az antiszegregációs programban megfogalmazott egyes intézkedések megvalósításához civil részvétel és szervezetek bevonása szükséges. ▪ A tervezett népegészségügyi és prevenció programok hatékonyságát növelheti a civil szervezetek bevonása. ▪ A kerületben működő kulturális és oktatási intézmények bevonása Pestszentlőrinc-Pestszentimre kulturális életébe. ▪ A kerületben működő sportegyesületek hozzájárulása a lakosság sportolási lehetőségeinek bővítéséhez, a köznevelési törvényben előírt mindennapos testnevelés feltételeinek biztosításához.
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostársaság szereplői)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A járóbeteg-szakrendelést nem csak Pestszentlőrinc-Pestszentimre, hanem a környező agglomerációs települések lakossága részére is biztosítja a kerület, így indokolt lenne, hogy az érintett települések hozzájáruljanak a fejlesztési típusú kiadásokhoz. Amennyiben a bevételek nem fedezik a felmerült kiadásokat, az Önkormányzat vizsgálná annak lehetőségét, hogy a működési kiadásokhoz is hozzájárulást fizessenek.

A helyi gazdasági, a szolgáltatási és a kreatív-innovatív szereplők számára egyaránt vonzó vállalkozási környezet

Szereplő	Beavatkozások
----------	---------------

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> A gazdaságfejlesztést érintő számos projekt tartozik a kormányzati felelősségi körbe. Ezért szükséges a kerületi gazdaságfejlesztési célok megfogalmazása és megvalósítása során a rendszeres konzultáció kialakítása (akár a Fővároson keresztül is) a Kormánnyal.
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> A gazdaságfejlesztés számos eszköze nem kerületi, hanem fővárosi felelősségi körbe esik (a helyi iparűzési adók beszedésétől és megosztásától kezdve a tömegközlekedés megszervezésén keresztül az egyes utak megújításáig, stb.). Ezért szükséges a kerületi gazdaságfejlesztési célok megfogalmazásába és megvalósításába is bevonni a Fővárost. Ugyancsak a Főváros felelősségi körébe tartozik számos projekt, projektelelem megvalósítása
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> A magánszektor sikeres bevonása számos projekt alapvető feltétele (pl. Repülőtéri Klaszter létrehozása). A kerületközpont fejlesztésének lényeges eleme a vállalkozások megjelenése, a minőségi kínálat kialakulása.
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> A civil szektor és a vállalkozások bevonása alapvető fontosságú a Ferihegy Gazdaság- és Térségfejlesztési Klaszter kialakításában
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	<ul style="list-style-type: none"> A szomszédos önkormányzatokkal való együttműködés alapfeltétele Ferihegy Gazdaság- és Térségfejlesztési Klaszter létrejöttének.

Komfortos és biztonságos, minőségi, zöld (kert)városi lakókörnyezet

Szereplő	Beavatkozások
Állam	<ul style="list-style-type: none"> A kerületen áthaladó vasútvonalak (pl. Jánosmizsei) menetrendi optimalizálása, vasútállomások infrastrukturális megújítása kapcsán egyeztetések szükségesek a MÁV-val. Az energiahatékonysági beruházások létrejöttéhez, a lakótelepek komplex rehabilitációjához központi és uniós források szükségesek. A szegregációval veszélyeztetett területek rehabilitációja központi és uniós források bevonásával lehet sikeres. A Péterhalmi-erdő rekreációs területtel alakításához a tulajdonviszonyok rendezése szükséges a Pilisi Parkerdő Zrt.-vel. A „szelíd mobilitást” előtérbe helyező közlekedési módok kapcsolódó fejlesztései (pl. kerékpárút-hálózat, módváltás eszközei – P+R, B+R parkolók) uniós forrás segítségével valósulhatnak meg. Az energiahatékonyságot, környezettudatosságot központba állító képzések uniós támogatása.
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> Cséry-telep rekultivációja fővárosi, kiemelt feladat. Az 50-es villamosvonalhoz kapcsolódó fejlesztésekhez, illetve a 42-es villamosvonal folyamatban lévő meghosszabbításához egyeztetés szükséges a Fővárossal. A Gyömrői és Üllői út bevezető szakaszának fejlesztése. A szegregációval veszélyeztetett és a lakótelepi területek komplex fejlesztése a fővárossal együttműködésben valósulhat meg. A közterületek megújítására vonatkozó pályázatok lehetőségeinek kiaknázása.
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> A kerületközpont, az Üllői út arculati fejlesztésének lényeges eleme a vállalkozások megjelenése, a minőségi kínálat kialakulása. A lakótelepek komplex rehabilitációja kapcsán a magánszektorral való együttműködésre is szükség van a szolgáltatáskínálat fejlesztése érdekében. Parkolási problémák megoldására célszerű a magánszektor bevonása (pl. parkolólétesítmények)

Civil szektor

- A szegregációval veszélyeztetett területek rehabilitációja kapcsán a civil szektor tapasztalataira és részvételére van szükség, különösen a humán beavatkozások területén.
- Közbiztonság javítására, közrend fenntartására civil szervezetekkel való összefogás.

Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)

- A kerületközi közúthálózatok fejlesztése, csak a szomszédos kerületek, települések közre- és együttműködésével valósítható meg.
-

4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS – operatív jellegű stratégiai dokumentumként – azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat tartalmazza, melyek a kerület stratégiai és tematikus célkitűzései eléréséhez rövid- és középtávon – egyes nagyprojektek esetében hosszú távon – szükségesek. A projektek döntő többsége szorosan kapcsolódik az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA), az Európai Szociális Alap (ESZA) és Kohéziós Alap (KA) beruházási prioritásaihoz, így európai uniós forrásból való elvi finanszírozhatóságuk biztosított, azonban a Közép-magyarországi régió speciális helyzete miatt a gyakorlatban a korábbi tervezési ciklushoz képest számottevően kevesebb európai uniós fejlesztési forrással tervezhet a kerület.

Fontos elv volt annak szem előtt tartása, hogy a stratégia céljaihoz kapcsolódóan a megvalósítás fázisában reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására; valamint hogy az előkészítettség különböző fázisában lévő projektelképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban szolgálják a stratégia céljainak elérését.

A stratégia készítése során beazonosított projektötleteket öt fő típusba, ezen belül projektcsomagokba soroltuk:

AZ ITS-ben alkalmazott projekt típusok és főbb jellemzőik:

I. Kulcsprojekt:

- kiemelten fontos fejlesztés, alapvető feltétele valamely fő középtávú kerületi cél elérésének,
- előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósításának,
- széles spektrumú, a kerület egészére hatást gyakorló beavatkozás /-csomag,
- nem feltétlenül integrált, ugyanakkor jellemzően további projektek kapcsolódnak hozzá.

II. Tematikus komplex projekt:

- egy adott tématerülethez szorosan kapcsolódó, de különböző típusú beavatkozásokat tömörítő projektcsomag, mely komplex szemlélettel szoft és infrastrukturális elemeket egyaránt magába foglal,
- a kerület egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- komplexitásuk miatt várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idézzenek elő az akcióterületen.

III. Akcióterületi projekt

- térben koncentrált és egymással összehangolt részprojektek csomagja
- egy jól lehatárolt területen (egybefüggő vonallal körülhatárolható akcióterületen végbemenő) végrehajtott, integrált fejlesztés,
- a beavatkozások érzékelhető, közvetlen változást idéznek elő az akcióterületen, közvetett hatásuk kiterjedhet a kerületrész(ek)re, és az egész kerületre,
- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

IV. Hálózatos projekt

- egymással tematikailag összehangolt (alapvetően homogén) és térben kapcsolódó részprojektek csomagja,

- a kerület egészére vagy annak jelentős részére kiterjed és/vagy hatást gyakorol,
- az egyes projektelemelek egy együttműködő rendszert hoznak létre,
- egyes projektelemelei jól lokalizálhatók, a későbbiekben - indokolt esetben - az akcióterületi fejlesztések rendszerébe is bevonhatók.

Egyéb szoft jellegű projektek

- egyéb, a fentiekhez nem besorolható, kisebb léptékű, de lényeges szerepű, hiánypótló társadalmi-közösségi-gazdasági-környezeti célú, szoft beavatkozások.
(Bemutatásuk csak szövegesen történik a 8.1. A célok elérést szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek alfejezetben.)

A könnyebb áttekinthetőség és azonosíthatóság érdekében egy egyszerű kódrendszert alkalmazva a négy fő típus szerint csoportosítva listáztuk a tervezett beavatkozásokat az alábbiak szerint:

Budapest XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre ITS 2014-2020 középtávú fejlesztési projektcsomagjai

I. KULCSPROJEKTEK

KULCS-1	A repülőtérségi térség gazdaságfejlesztése
KULCS-2	A kerület zöldfelületeinek lakosságbarát és fenntartható megújítása
KULCS-3	Fenntartható, hatékony energiahasználat megvalósítása

II. TEMATIKUS KOMPLEX PROJEKTCSOMAGOK

TEM-1	A kerületi sportélet és szabadidős tevékenységek fellendítése
TEM-2	Szociális és egészségügyi ellátás fejlesztése
TEM-3	Az önkormányzati gazdálkodás hatékonyságának és fenntarthatóságának további javítása
TEM-4	A helyi közösségi-kulturális élet színesítése, gazdagítása
TEM-5	A kerületi identitás és imázs erősítése
TEM-6	Innovatív, környezetbarát gazdaságfejlesztés - a megújuló barnamezős területek menedzselésével

III. AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK

AKC-1	Városmagterület és alközpontok fejlesztése
AKC-2	Élhető és fenntartható Havanna lakótelep
AKC-3	Szociális városrehabilitáció megvalósítása a szegregáció csökkentése érdekében

IV. HÁLÓZATOS PROJEKTCSOMAGOK

HAL-1	A kerületen belüli közlekedési kapcsolatok javítása, a környezetbarát módok előtérbe helyezésével
HAL-2	A közösségi közlekedés szerepének növelése, a kerület elérhetőségének javítása
HAL-3	Infrastruktúra-fejlesztések

A projekt típusok szerinti bemutatás a fenti összefoglaló lista szerinti sorrendet követve, projektcsomagokba rendezve, egységes adatlapokon történik.

Az adatlapokon alkalmazott jelölések a következők:

- **Célokhoz való illeszkedés:** A TK 2030 hosszú távú, átfogó céljaihoz, valamint az ITS 2014-2020 középtávú célokhoz való illeszkedést mátrix-formában jelöljük. A beszámozott célrendszer az ITS 3.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása fejezetben található.
- **Kiemelt projektek jelölése:** a Stratégiai Munkacsoport által kiemelt fontosságúként megjelölt kerületi projektek **félkövér betűvel** szerepelnek az adatlapokon, míg a többi projekt/elem normál betűvel.
- **Szoft projektek:** az infrastrukturális beruházást nem igénylő társadalmi-közösségi-gazdasági-környezeti projektek/elemek (SZOFT) megjelöléssel szerepelnek az adatlapokon.

4.1. KULCSPROJEKTEK

KULCS-1. A repülőtéri térség gazdaságfejlesztése															
Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.													
		AII.							X		X			X	
AIII.							X					X	X		
Típus	Kulcs		Hálózatos			Akcióterületi			Tematikus			Egyéb			
	X														
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt								
	X														
Megvalósulás helyszíne	A repülőtér, valamint annak az utas- és az áruforgalommal érintett közvetlen környezete; a repülőtér elérésében szerepet játszó útvonalak és azok környezete. Ugyanakkor a repülőtéri gazdaság fejlesztése a XVIII. kerület egészére, de különösen annak gazdaságára, ill. társadalmára hatással bíró, komplex projektcsomag.														

	<p> Repülőtér fejlesztési területe Pottenciális fejlesztési terület A Gyömrői út / Ferihegyi repülőtérre vezető út fejlesztése Együttműködés a szomszédos településekkel (Vecsés, Ecsér, stb.) </p>				
<p>Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)</p>	1	2	3	4	5
		x			
	<ul style="list-style-type: none"> • Az érdekelt helyi önkormányzatok (XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre, XVII. kerület Rákosmente, Vecsés, Ecsér) és a Budapest Airport Zrt. évek óta foglalkoznak a témával; • A XVIII. kerület Önkormányzata az airLED nemzetközi partnerségen alapuló projekt (Central Europe Programme) keretében vizsgálta a reptéri térség gazdaságfejlesztési lehetőségeit, a projekt outputjai: <ul style="list-style-type: none"> ○ Kialakult és fennáll működő térségi partnerség (Regionális Fejlesztési Koordinációs Testület az önkormányzatok, ill. vállalkozások részvételével), ○ Elkészült Repülőtéri térség integrált térségfejlesztési terv (2014), ○ Elkészült ingatlanbefektetési prospektus (2014); • Beadott nemzetközi partnerségen alapuló EU-s projekt a repülőtér környéki gazdaság innovációs kapacitásának fejlesztése témájában (CE-INNOVAIR): 10-12 partner, vezető partner: Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata; megvalósulás időtartama: 2016-2019; indikatív költség: 2.384.700 euró; • Az Önkormányzat, ill. a Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. gazdaságfejlesztési tevékenységet és vállalkozásokat segítő tanácsadást végez 				
<p>A projekt célja</p>	<p>Az országos, illetve a nemzetközi repülőtér jelenlétének köszönhetően európai szinten is előnyös pozícióban levő kerület gazdaságában rejlő lehetőségek jelenlegi alacsony kihasználtságának növelése, új, innovatív iparágak megtelepedésének előmozdítása, a térség alap hálózati infrastruktúrájának fejlesztése:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A reptér és környékének hatékonyabb beágyazása a regionális fejlesztési környezetbe az innovációs lánc érintett szereplői közötti együttműködés erősítése révén (beadott CE-INNOVAIR projekt), • A térség nemzetközi versenyképességéhez nélkülözhetetlen infrastrukturális és 				

	<p>humántőke fejlesztés elősegítése,</p> <ul style="list-style-type: none"> • hazai és nemzetközi szakmai és intézményes befektetők térségbe vonzása, • A térségi, elsősorban egészségügyi- és konferencia fókuszú turisztikai kínálat bővítése, • A kerület igényeit figyelembe vevő térségi elérhetőség javítása, • A helyi foglalkoztatási kínálat bővítése, közvetetten újabb lehetőségek teremtése a (köz)foglalkoztatásban. 	
A projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> • Stratégia és cselekvési terv megalkotása a gazdasági élet szereplőivel közösen a reptéri potenciál jobb kerületi kiaknázása érdekében (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> ○ A térségi szereplők partnerségi körének bővítése és mélyítése, ○ A reptéri térség fejlesztését akadályozó jogi környezet, ill. a terület- és településfejlesztési eszközök módosítása • Ferihegy Gazdaság- és Térségfejlesztési Klaszter létrehozása, az érintett településekkel, gazdasági szereplőkkel való együttműködés intézményesítése (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> ○ Közép-európai kapcsolatépítés ○ Új irányítási modellek és tervezési eljárások állami-kutatóintézeti-vállalkozói-társadalmi (<i>quadruple helix-típusú</i>) partnerségen alapuló kifejlesztése • Egészség-, üzleti- és konferenciaturizmus infrastrukturális feltételei megteremtésének támogatása a reptér térségében (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> ○ Menedzsment-szervezet felállítása és működtetése, ○ Tanulmányok, tervek készítése, ○ Aktív együttműködés • Fejlesztési koncepció kidolgozása az Üllői út reptérről bevezető szakaszára, funkcióváltására (SZOFT) • Fejlesztési koncepció kidolgozása a Gyömrői út reptérről bevezető szakaszára, fejlesztések ösztönzése (SZOFT) • A Gyömrői út / Ferihegyi repülőtérre vezető út fejlesztése <ul style="list-style-type: none"> ○ Folyamatos koordináció, egyeztetések a megvalósító Fővárossal/Állammal • Az Üllői út menti nagy kiterjedésű üres ingatlanok ésszerű hasznosítása <ul style="list-style-type: none"> ○ Hasznosítási koncepció megalkotása (SZOFT) • További részvétel gazdasági térség-fejlesztéshez kapcsolódó nemzetközi együttműködési projekteken, partnerségeken (SZOFT) 	
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • Koncepciók, stratégiák kidolgozása • Menedzsmentfeladatok ellátása • Beruházásösztönző és marketingtevékenység támogatása • Szükséges szabályozási feladatok elvégzése (pl. szükség esetén rendezési terv módosítása)
	Lehetséges partnerek	
	Térségi önkormányzat(ok)	x
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	
	Fővárosi Önkormányzat	x
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	x

	Magánbefektetők, üzleti szereplők	x
	Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek	x
Indikatív költségkeret	• 100-300 millió Ft	
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • A magasabb hozzáadott értéket előállító vállalkozások számára a térség vonzereje nő • A repülőtér térségének munkaerő-piaci mutatói javulnak, az érintett önkormányzatok iparúzési és idegenforgalmi adóbevételei nőnek • A további nemzetközi jó gyakorlatok megismerése és partnerségek kialakulása kedvező hatást eredményez az Önkormányzat működésében/gazdálkodásában • A kialakuló Gazdaság- és Térségfejlesztési Klaszter hatására a térségi vállalatok – és az általuk az érintett terület – versenyképessége nő (javulnak az intézményes kapcsolatok, a beruházásösztönző források hozzáférhetősége, ill. a szabályozási környezet, lehetővé válik a szakértelem, a tudás és az erőforrások megosztása, valamint a személyes kapcsolati hálózat fejlesztése) 	
Indikátorok	<ul style="list-style-type: none"> • 2020/2023-ig output indikátorok: <ul style="list-style-type: none"> ○ min. 1 hasznosított ingatlan ○ bekapcsolódás min. 2 nemzetközi gazdaságfejlesztési projektbe ○ min. 1 kidolgozott fejlesztési koncepció a repülőtér térségéhez kapcsolódóan ○ 1 megalakult Gazdaság- és Térségfejlesztési Klaszter 	
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját • Hazai/központi költségvetési • EU-s társfinanszírozás: <ul style="list-style-type: none"> ○ Central Europe Programme ○ VEKOP 1. prioritás • Magánbefektetői, üzleti 	
Ütemezés	2015-2020/2023 között, szakaszosan több ütemben	
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • Támogatási forrás hiányában a fejlesztésekre nincs elegendő önerő • Források hiányában a tervezett infrastrukturális fejlesztések elhúzódnak, vagy nem jönnek létre • Vállalkozások bekapcsolásának elmaradása • A repülőtér térségének gazdasági hasznosíthatóságában fontos területhasználati átminősítés folyamata lelassul 	
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> • A közösségi közlekedés szerepének növelése, a kerület elérhetőségének javítása (<i>hálózatos projekt</i>) • A TSZT/FRSZ által biztosított területi tartalékok átgondolt felülvizsgálata (<i>egyéb projekt</i>) 	

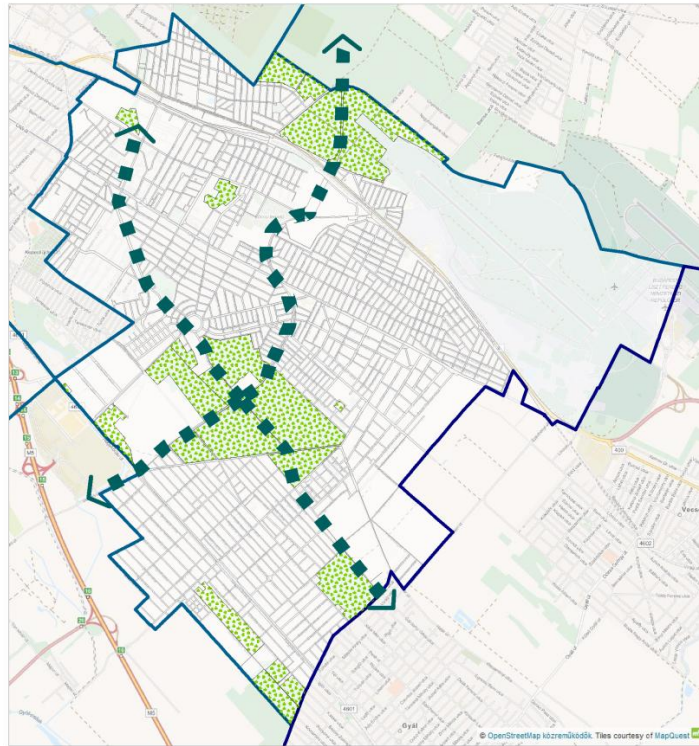
KULCS-2. A kerület zöldfelületeinek lakosságbarát és fenntartható megújítása

Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020												
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.
		AI.		X		X	X							
						X <td>X <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </td>	X <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>							
						X <td>X <td></td> <td></td> <td>X <td></td> <td>X <td></td> <td></td> </td></td></td>	X <td></td> <td></td> <td>X <td></td> <td>X <td></td> <td></td> </td></td>			X <td></td> <td>X <td></td> <td></td> </td>		X <td></td> <td></td>		
Típus	Kulcs		Hálózatos			Akcióterületi			Tematikus			Egyéb		
	x													
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt							
	x													

Megvalósulás helyszíne

Zöldfelületek: Erőmű-tó környezete (Nefelejcs pihenőpark), Thököly utca és Haladás utca közötti önkormányzati területen (tervezett pihenőpark), Péterhalmi erdő, Csévész utca menti erdő, Kapocs utca melletti erdő, Belsőmajori erdő, Herrich Károly tér

A szoft projekt a erdőterületeket kezelő Pilisi Parkerdő Zrt.-vel történő egyeztetés a közjóléti erdő funkció erősítéséről.



● Erdő és jelentősebb zöldterületek
■ Rekreációs területeket összekötő, zöldfelületen vezetett kerékpárút

Megjegyzés: Az átfogó zöldfelületi fejlesztés a teljes kerület lakosságát érintő, komplex projekt-csomag.

Előkészítettség

(1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)

1	2	3	4	5
		x		
<ul style="list-style-type: none"> • Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata 2005-ös és 2011-es Zöldfelületgazdálkodási koncepciójában szereplő elem: <ul style="list-style-type: none"> ○ Új pihenőparkok, közösségi parkok építése ○ Erdőterületek fenntartása, szorosabb együttműködés kialakítása a kezelővel • Elkészült koncepciótervek, hatályos szabályozási tervek • Korábbi fejlesztések: <ul style="list-style-type: none"> ○ Az elmúlt 15 évben felújított zöldfelületek, illetve az eddigi együttműködések eredményeképpen létrejött közjóléti erdőterületi fejlesztések (Sas utca és Közdűlő utca melletti erdei tornapálya), mint előremutató példák. • A Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. városmarketing célú kiadványt készített a Péterhalmi erdőről, melyben civil és iskolai ötlet is megjelenik; • Az Önkormányzat kezdeményezésére a Péterhalmi-erdő helyzetének rendezése („közjóléti erdővé” való besorolása) a Pilisi Parkerdő Zrt.-vel megkezdődött; 				

	<ul style="list-style-type: none"> • Több civil szervezet, alapítvány évek óta foglalkozik a témával (pl. „Mi erdőnk” néven facebook-csoport alakult) • Szent Imre-kertvárosban Herrich Károly tér parkosítása folyamatban van
<p>A projekt célja</p>	<p>A kerület zöldfelületi ellátottsága nem egyenletes, az egyes közparkok, közkertek mozaikos elhelyezkedésűek. A kerületben található erdőterületek megközelíthetősége nem megfelelő, a közbiztonság, használati érték alacsony. Az erdők növényállományának nagy része elöregedett, berendezési tárgyaik – kivéve a Sas utcai erdei játszóteret – elhanyagoltak.</p> <p>A projekt átfogó célja a jelenleg nem zöldfelületként hasznosított, de távlatban közparki funkció betöltésére szánt területeken komplex, változatos funkciójú zöldfelületek, valamint a meglévő erdősült területeken magas rekreációs értékű és közbiztonságú, jól feltárt és megközelíthető közjóléti erdőterületek kialakítása.</p> <p><u>Specifikus célok:</u></p> <p>A Péterhalmi-erdő mint a pesti oldal legnagyobb egybefüggő zöldterülete új közösségi funkcióinak megtervezése és megvalósítása – a kerületi erdők fejlesztési koncepciójába illeszkedően:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A kerületrészek közötti elválasztó hatás csökkentése/megszüntetése; • A lakosság fizikai-egészségi állapotának javítása; • Közösségépítés, közösségfejlesztés: hozzájárulás a (fiatalok) szabadidő eltöltésének hasznosabbá tételéhez, a helyi társadalom összetartozás-érzésének növeléséhez; • Hozzájárulás a táji- és természeti értékek értékmegőrző rehabilitációjához; • A helyi oktatási és kulturális kínálat növelése; <p>Újabb lehetőségek teremtése a (köz)foglalkoztatásban.</p>
<p>A projekt tartalmi elemei</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A kerület átfogó zöldhálózat-fejlesztési koncepciójának kidolgozása: Péterhalmi erdő, Csévéző utca menti erdő, Kapocs utca melletti erdő, Belsőmajori erdő, Herrich Károly tér rekreációs fejlesztése <ul style="list-style-type: none"> ○ Egyeztetés az erdőterületeket kezelő Pilisi Parkerdő Zrt.-vel (SZOFT) - Közjóléti funkció erősítését célzó, szorosabb együttműködésen alapuló terv kidolgozása (SZOFT) ○ Átfogó zöldfelület-fejlesztési koncepció, terv kidolgozása, ütemezés (SZOFT) ○ A terv alapján feltáró séta- és kerékpárutak (lovaglóútvonalak) kijelölése, erdei tornapályák és játszótérek kialakítása, parkberendezési tárgyak elhelyezése, megközelíthetőség biztosítása • Kiemelt projekt: A Péterhalmi erdő komplex fenntartható, rekreációs fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ○ Zöldállomány megújítása: <ul style="list-style-type: none"> - A meglévő növényállomány megóvása mellett a bozótosok megszüntetése; - Felesleges gyalogutak és ösvények eltüntetése növénybetelepítéssel, ○ Meglévő erdei infrastruktúra felújítása, fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> - Sétautak fejlesztése, közvilágítás kialakítása, útbaigazító táblák kihelyezése, - Pihenőhelyek kialakítása/fejlesztése, ○ Sportinfrastruktúra felújítása, kialakítása: <ul style="list-style-type: none"> - Az erdei tornapálya állomásainak felújítása (izgalmasabb, szélesebb korcsoport – gyerekek – számára is használható eszközök elhelyezése), további pályák létesítése - Kerékpárutak és további kerékpáros infrastruktúra (pl. biztonságos tárolás)

	<p>kialakítása, terepkerékpáros pálya építése;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Futókör kialakítása; - Szánkózódomb kialakítása a meglévő meredekebb térszínen, <ul style="list-style-type: none"> ○ Oktatási-nevelési és családi-közösségi funkció fejlesztése, kialakítása: <ul style="list-style-type: none"> - Oktató-szolgáltató-bemutató házak építése, - Erdei osztályterem kialakítása a környezeti nevelést előtérbe helyező oktatási intézmények diákjai számára, - Tanösvények (kicsi és nagy) kialakítása; - Gyakorlati környezetismeret-oktatás (SZOFT); - Erdei játszóterek építése. ○ Kulturális rendezvények szervezése: <ul style="list-style-type: none"> - Nyáron tájkarakternek megfelelő művészeti, zenei események rendezése (SZOFT) ○ Marketingfejlesztések: <ul style="list-style-type: none"> - Belső tájékoztatási táblák, népszerűsítő kampány (SZOFT); - Komplex aktív internetes felület létrehozatala (SZOFT). <p>• Közterületek rendezettségének fenntartása</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Meglévő közterületek: közösségi terek, zöld felületek stb. folyamatos állagmegóvása, karbantartása, szükség szerinti megújítása <p>• Új pihenőparkok, közösségi park építése az Erőmű-tó környezetében, illetve a Thököly utca és Haladás utca közötti területen</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Konceptió, terv kidolgozása, ütemezés ○ A terv alapján pihenőparkok kialakítása, játszóterek, sportpályák elhelyezésével <p>• Szent Imre-kertvárosban Herrich Károly tér parkosítása</p>		
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai	
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • Konceptiók, tervek kidolgozása • Műszaki terveztetés • Szükséges szabályozási feladatok elvégzése (pl. szükség esetén rendezési terv módosítása) • Menedzsmentfeladatok ellátása • Beruházások megvalósítása • Marketingtevékenység, eseményszervezés • Kapcsolódó szoft feladatok ellátása (pl. kiadványkészítés) 	
	Lehetséges partnerek		
	Térségi önkormányzat(ok)		
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)		x
	Fővárosi Önkormányzat		
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények		x
Magánbefektetők, üzleti szereplők		x	
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek		x	
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztés: 1 milliárd Ft felett; • Szoft projektelemek: 100 millió Ft alatt 		
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • Egészségesebb települési környezet létrejötte: <ul style="list-style-type: none"> ○ nagyobb zöldfelületi intenzitású, jobb növényállományú zöld- és 		

	<p>erdőterületek,</p> <ul style="list-style-type: none"> o nagyobb pormegkötő képességű növényzet <ul style="list-style-type: none"> • Zöldfelületi ellátottság növekedése: <ul style="list-style-type: none"> o magasabb színvonalú, megnövekedett rekreációs értékű területek • Városi életminőség növekedése: <ul style="list-style-type: none"> o zöld- és erdőterület ökológiai értékének növekedése, o egészségesebb, környezettudatosabb, sportoló lakosság arányának növekedése • A Péterhalmi-erdő táji- és természeti értéke nő • A kerületrészek közötti elválasztó hatás csökken • Az erdőben a közbiztonság nő • A lakosság fizikai-egészségi állapota javul • A lakosság (köztük kifejezetten a fiatalok) szabadidő-eltöltésének feltételei javulnak • A helyi oktatási és kulturális kínálat növekszik • Újabb lehetőségek megjelenése a (köz)foglalkoztatásban
Indikátorok	<p>Output indikátorok:</p> <p>2017-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 kidolgozott átfogó zöldfelület-fejlesztési koncepció <p>2020/2023-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • min. 2 megépült új közösségi-pihenő park • min. 5 megvalósított környezeti nevelési program/tanév kerületi szinten
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját/hitelfelvétel; • Hazai/központi költségvetési; • EU-s társfinanszírozás: VEKOP 4. prioritás • Magánbefektetői, üzleti
Ütemezés	<p>2015-2020-2023 között, több ütemben</p> <p><i>Egyeztetések megkezdése: 2015.</i></p>
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • Támogatási forrás hiányában a fejlesztésekre nincs elegendő önerő • Források hiányában a tervezett infrastrukturális fejlesztések elhúzódnak vagy nem jönnek létre
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> • A kerületi sportélet és szabadidős tevékenységek fellendítése (<i>tematikus komplex projektcsomag</i>) • A helyi közösségi-kulturális élet színesítése, gazdagítása (<i>tematikus komplex projektcsomag</i>) • A kerületi identitás és imázs erősítése (<i>tematikus komplex projektcsomag</i>) • Az Önkormányzat további nemzetközi partnerségi projektekben való részvétele (<i>egyéb szoft projekt</i>)

KULCS-3. Fenntartható, hatékony energiahasználat megvalósítása

Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.		x		x									
AII.										x					
AIII.											x				
Típus		Kulcs	Hálózatos	Akcióterületi	Tematikus	Egyéb									
		x													
Integráltság		Integrált projekt					Nem integrált projekt								
		x													

Megvalósulás helyszíne	<p>A XVIII. kerület területén található önkormányzati és állami fenntartású intézmények, valamint magántulajdonban levő épületek.</p> <p>A szoft projektelemekek miatt ugyanakkor Pestszentlőrinc-Pestszentimre társadalmára és környezetére hatással bíró, komplex projektsomag.</p>				
Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)	1	2	3	4	5
			x		
A projekt célja	<p>A kerületben található, többségében alacsony energiahatékonysággal bíró önkormányzati épületek, ill. társas- és magánházak korszerűsítése, a megújuló energiaforrások felhasználhatóságát figyelembe véve, valamint az esetenként megnövekedett igények kielégítése végett azok bővítése:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Épületek külső falainak, nyílászáróinak, ill. fűtőrendszereinek korszerűsítése, • Megújuló energiaforrások arányának növelése az épületek energiafelhasználásában, • A kerület egyes óvodáiban és iskoláiban tapasztalható kapacitásproblémák orvoslása, • A kerületi lakosok energiatudatosságának növelése 				
A projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> • Közüntézmények korszerűsítése és költségghatékony átalakítása, valamint a lakótelepi társasházak és magánházak energetikai felújítása – az Önkormányzat energetikai tanácsnokának közreműködésével a projektek előkészítése <ul style="list-style-type: none"> ○ Teljeskörű energetikai felmérés az eddigi korszerűsítések tapasztalatait is felhasználva, ○ Koncepció, terv kidolgozása, ütemezés • Óvodák-iskolák energetikai korszerűsítése <ul style="list-style-type: none"> ○ Koncepció, terv kidolgozása, ütemezés (SZOFT) • Lakossági energetikai tanácsadás megvalósítása (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> ○ Előadássorozat / rendezvények szervezése, ○ Tájékoztató kiadványok szerkesztése és terjesztése, ○ Lakossági tanácsadási lehetőség biztosítása • A Városháza - régi és új - épületeinek homlokzati felújítása • „Jövőház” közösségi energetikai tudásközpont koncepciójának kidolgozása <ul style="list-style-type: none"> ○ összhangban a hatékonyabb energiafelhasználást és a környezet védelmét célzó nemzetközi partnerségi projektek célkitűzéseivel (SZOFT) 				

	Projektgazda	Feladatai
Megvalósítás	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • Koncepciók, tervek kidolgozása • Műszaki tervezetés • Menedzsmentfeladatok ellátása • Beruházások megvalósítása • Marketingtevékenység, eseményszervezés • Kapcsolódó szoft feladatok ellátása (pl. kiadványkészítés)
	Lehetséges partnerek	
	Térségi önkormányzat(ok)	
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	x
	Fővárosi Önkormányzat	
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	x
	Magánbefektetők, üzleti szereplők	x
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek	x	
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztés: 1 milliárd Ft fölött; • Szoft projektelemek: 100 millió Ft alatt 	
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • Az épületek energetikai korszerűsítése által csökken azok energiafelhasználása: <ul style="list-style-type: none"> ○ csökkenő működtetési költség, ○ csökkenő széndioxid-kibocsátás az önkormányzati fenntartású intézményekben • Az épületek korszerűsítése eredményeként azok üzemeltetési költsége csökken, • Az intézmények bővítése hatására a helyi közszolgáltatási színvonal javul, • Közvetett eredményként az új fejlesztések hatására egyes közintézmények, ezen belül a köznevelési intézmények akadálymentes elérhetősége szélesebb körben biztosítottá válik • A lakosság energiatakarékos szemléletének fejlődése által a lakóközösségek / háztartások gazdasági helyzete, továbbá a helyi környezet állapota javul. 	
Indikátorok	<p>Eredményindikátor 2020-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2010 és 2020 között kerületi szinten az önkormányzati fenntartású intézményekben átlagosan 20%-kal csökken a széndioxid kibocsátás <p>Output indikátor 2020/2023-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 kidolgozott közösségi energetikai tudásközpont koncepció • 1 megvalósított teljes körű energetikai állapotfelmérés az önkormányzati közintézményekben 	
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját/hitelfelvétel; • Hazai/központi költségvetési; • EU-s társfinanszírozás: <ul style="list-style-type: none"> ○ VEKOP 6. prioritás, ○ KEHOP 5. prioritás; • Magánbefektetői, üzleti 	
Ütemezés	2015-2020/23 között, több ütemben	
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • Támogatási forrás hiányában a fejlesztésekre nincs elegendő önerő • Források hiányában a tervezett infrastrukturális fejlesztések elhúzódnak vagy nem jönnek létre • A nem önkormányzati fenntartású közintézmények fejlesztésével kapcsolatos egyeztetések folyamata lelassul 	
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> • Az önkormányzati gazdálkodás hatékonyságának és fenntarthatóságának további javítása (<i>tematikus projekt</i>) • Az Önkormányzat további nemzetközi partnerségi projektekben való részvétele (<i>egyéb projekt</i>) • Innovatív, környezetbarát gazdaságfejlesztés - a megújuló barmezős területek 	

	<p>menedzselésével - Cséry-telep rekultivációja (<i>tematikus projekt</i>)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastruktúra-fejlesztések: Út- és járdafelújítási program, Kerékpárút-fejlesztés (<i>hálózatos projektek</i>) • Lakótelepek közötti szelíd mobilitás fejlesztése – a kerület presztízsének javítása, a zöld kerületi imázs erősítése – Kerékpárút-fejlesztés (<i>akcióterületi projekt</i>)
--	---

4.2. TEMATIKUS KOMPLEX PROJEKTCSONAGOK

TEM-1. A kerületi sportélet és szabadidős tevékenységek fellendítése																
Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok	2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
			T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
			AI.	x	x	x		x	x							
			AII.												x	
AIII.											x					
Típus	Kulcs		Hálózatos			Akcióterületi			Tematikus			Egyéb				
									x							
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt									
	x															
Megvalósulás helyszíne	A kerület egészére kiterjedő, komplex hatókörű projektcsomag, ezért akcióterületi lehatárolás nem releváns.															
Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)	1	2	3	4	5											
			x			<ul style="list-style-type: none"> • Sportinfrastruktúra fejlesztésére rendelkezésre állnak tervek és ütemezés, számos beruházás már 2015-ben elindulhat (7 db műfüves pálya átadása 2015-2016-ban, Gerely utcai sporttelep fejlesztése és a Thököly utcai sportpálya létrehozása 2015-ben). • Bókay-kert fejlesztésére a Képviselőtestület által elfogadott tervek vannak, a megvalósítás több szakaszra ütemezetten, jelenleg is folyamatban van. • 2015 márciusában elindult a Városgazda Utánpótlás Akadémia kerületi program 										
A projekt célja	<p>A sportélet fellendítése, folyamatos fejlesztése stratégiai cél a kerületben. A sport és rekreációs célú, illetve szabadidős tevékenységek elengedhetetlenek a lakosság egészségességének, jó közérzetének biztosításához, emellett a sport a lokálpatriotizmust és közösségi érzést is erősíti.</p> <p>A projektcsomagban található projektelemek az alábbi főbb célokat szolgálják:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fenntartható, a kor elvárásainak megfelelő, mindenki számára elérhető színvonalas sportinfrastruktúra kialakítása; • A kerületi közösségi terek és sportolásra alkalmas helyszínek megújítása, hatékonyabb kihasználása lakossági célokra; • A gyermekek-fiatalok egészséges fizikai-mentális fejlődésének támogatása; • Közösségépítés, helyi kötődés erősítése; • A sportolási lehetőségek és sportesemények körének bővítése a kerületben; • A lakosság egészségi állapotának, jó közérzetének közvetett javítása 															
Projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> • Sportinfrastruktúra fejlesztése – sportpályák és ahhoz kapcsolódó infrastruktúra létesítése és fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Atlétikapálya és kiegészítő létesítmények fejlesztésének megvalósítása a Gerely utcában 															

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Lőrinci sportcsarnok megújítása: férőhelybővítés, korszerűsítés ○ Thököly úti sportszálló és öltözők bővítése több ütemben ○ Sátorral fedett, szezonális jégpálya létrehozása a Thököly úton ○ További élő- és műfüves labdarúgópályák létesítése (2015-2016 folyamán 7 db 20x40 és 12x24 m-es műfüves, 1 db élőfüves pálya), ○ Meglévő labdarúgó pályák felújítása (Vilmos Endre Sportcentrum, Gerely utcai sportpálya, PSK sportpálya, Gloriett Iskola) • Bókay-kert átfogó fejlesztésének folytatása, főbb elemek: <ul style="list-style-type: none"> ○ A kertben található uszoda fejlesztése több ütemben: tanmedence építése, tanuszoda felújítása, kültéri medence építése, élménymedence és kert létesítése ○ A meglévő BMX-pálya rendbehozatala, felújítása ○ További tevékenységek (Herrich-Kiss-villa felújítása és kulturális hasznosítása, kiegészítő létesítmények építése, kertrendezés) • Multifunkcionális közösségi tér/csarnok létrehozása: <ul style="list-style-type: none"> ○ hiánypótló közösségi tér, nagyszabású sportrendezvények, színházi előadások, koncertek lebonyolításához 2-3000 fő befogadására alkalmas, high-tech fejlesztés • Ovi-foci programban való részvétel: <ul style="list-style-type: none"> ○ 11 kerületi óvodában 6x12 m-es multifunkcionális sportpálya létesítése ○ az óvodapedagógusok szemléletének fejlesztése, az Ovi-Foci képzésben való részvételének szorgalmazása (SZOFT) • Utánpótlás-nevelés 5-14 éves kerületi gyermek bevonásával <ul style="list-style-type: none"> ○ Városgazda Utánpótlás Akadémia megalakítása, toborzás, ○ Szemléletformáló- és marketingtevékenység ○ Heti 3-4 edzés és sporttábori részvételi lehetőség biztosítása ○ A program további bővítése • Játzóterek fejlesztése – éves ütemterv szerint <ul style="list-style-type: none"> ○ bővítés felnőttek sportolására is alkalmas eszközökkel • Közparkok és sportpályák körüli futókörök, -pályák kiépítése kerületszerte <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Lehetséges helyszínek: Gerely utcai sporttelep, Péterhalmi-erdő, Kossuth tér, Sportkastély és Lőrinci Sportcsarnok környéke</i> • Kassa Utcai Általános Iskolában tornacsarnok építése • 3 kerületi uszoda (Kastélydombi, Vilmos Endre, Bókay-kerti) energiahatékony felújítása <ul style="list-style-type: none"> ○ elkészült és elfogadott tervek alapján a kivitelezés ütemezett megvalósítása • Sportízélítő 18 továbbfejlesztése (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> ○ már működő kerületi sportágválasztó rendezvény továbbfejlesztése: híres sportolók bevonása, az utánpótlás-nevelés biztosításához színesebb, kedvcsináló programok megtervezése • Kivilágított gördeszkapálya létrehozása a kerületben. <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Lehetséges helyszínek: Piac és Sportcsarnok közti területen, Lakatos-lakótelepen</i> 	
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • Részletes koncepció kidolgozása • Projekt előkészítése – tervezés • Fenti projektelemek megvalósítása • Partnerségépítés • Szemléletformáló- és marketingtevékenység
	Lehetséges partnerek	

	Térségi önkormányzat(ok)	
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	x
	Fővárosi Önkormányzat	
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	x
	Magánbefektetők, üzleti szereplők	x
	Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek	x
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztés: 5 Mrd Ft • Szoft tevékenységek: 50 millió Ft/év 	
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • A XVIII. kerület sportinfrastruktúrája megújul • A rendszeresen sportolók száma nő, a lakosság egészségi állapota javul • A szabadidős és közösségi események köre bővül a sportprogramok számának növekedésével • A fiatalok bevonása a sportéletbe és az utánpótlás-nevelés fejlődik 	
Indikátorok	<p>Output indikátorok</p> <p><u>2016-ig:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 7 átadott új műfüves pálya <p><u>2020-ig:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • min. 1 megvalósult energiahatékony uszodafejlesztés • 11 megépült, új óvodai műfüves pálya • min. 1 utánpótlás-nevelést szolgáló program folytatása <p>Eredményindikátorok</p> <p><u>2020-ig:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • a kerületben rendszeresen sportolók száma évente 5 %-kal nő • 1000 kerületi gyermek bevonása az utánpótlás-nevelésbe 	
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját/hitelfelvétel; • Hazai/központi költségvetési; • Egyéb: civil/alapítványi/egyházi 	
Ütemezés	2015-2020/2023 között, ütemezetten több szakaszban	
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • Az új beruházások kihasználtsága nem igazolja az előzetes elvárásokat • Fenntartási költségek magasak • Néhány célcsoport, egyes sportágak kimaradnak a fejlesztésekből forráshiány miatt • Az EU támogatási források nem vonhatók be sportinfrastruktúra -fejlesztésre 	
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> • Az önkormányzati gazdálkodás hatékonyságának és fenntarthatóságának javítása (<i>tematikus projekt</i>) • A kerületi közösségi-kulturális élet színesítése, gazdagítása (<i>tematikus komplex projekt</i>) • A kerületi identitás és imázs erősítése (<i>tematikus komplex projekt</i>) • A kerület zöldfelületeinek lakosságbarát és fenntartható megújítása (<i>kulcsprojekt</i>) 	

TEM-2. Szociális és egészségügyi ellátás fejlesztése

Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020												
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.
		AI.	x	x	x	x								
AII.														
AIII.											x			

Típus	Kulcs	Hálózatos	Akcióterületi	Tematikus	Egyéb
					x
Integráltság	Integrált projekt			Nem integrált projekt	
	x				
Megvalósulás helyszíne	A kerület egészére kiterjedő, komplex hatókörű projektcsomag, ezért akcióterületi lehatárolás nem releváns.				
Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)	1	2	3	4	5
		x			
	<ul style="list-style-type: none"> Az Önkormányzat rendelkezik elfogadott tervekkel a Pestszentimrén található gyermekorvosi rendelő kiváltására, új épület építésére Prevenációs programok különböző életkorú célcsoportok számára (pl. 60+ korú lakosság, 14 éves lányok, 50+ éves nők stb.) és egyes gyakori betegségtípusok (pl. daganatos és keringési) megelőzésére már évek óta folynak a kerületben, ezeknek a fenntartása, folytatása, kibővítése tervezett. 				
A projekt célja	<p>A projekt átfogó célja a kerületi szociális és egészségügyi ellátórendszer komplex fejlesztése, mely a sérülékeny és segítségre szoruló társadalmi csoportok integrációját különösképpen támogatja. Az intézkedések hatására:</p> <ul style="list-style-type: none"> A prevenációs szemlélet előtérbe kerül; A kerület lakosainak egészségtudatossága és egészségügyi állapota javul; A közszolgáltatások infrastrukturális környezete korszerűsödik; Az ágazati dolgozók leterheltsége csökken; A speciális, családbarát foglalkoztatási formák népszerűsége nő; A sérülékeny/társadalom perifériájára került csoportok ellátási környezete javul. 				
Projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> Házi- és gyermekorvosi ellátás kapacitásbővítése (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> A háziorvosi ellátás szakemberállományának növelése, alternatív megoldási lehetőségek kidolgozása Szolgálati bérlakásprogrammal történő összeegyeztetés A pestszentimrei gyermekorvosi rendelő problémájának megoldása <ul style="list-style-type: none"> Rövidtávon a jelenlegi gyermekorvosi rendelő állapotának javítása Középtávon a kinőtt épület kiváltása, új rendelő építése a már elfogadott tervek alapján Lakossági egészségtudatosság, megelőzési szemlélet további javítása (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> Egészségtudatosságot ösztönző képzések, programok Prevenációs szűrőprogramok folyamatos megvalósítása különböző helyszíneken Tájékoztató kiadványok lakossági terjesztése Alternatív ellátási formák feltérképezése a kerületben (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> Lakásért lakhatást, életjáradéki lakásprogram átdolgozása Bentlakásos időszotthoni férőhelybővítés lehetőségeinek felmérése Családok átmeneti otthona kapacitásnövelési lehetőségeinek felmérése (SZOFT) Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás további fejlesztése (SZOFT) Hajléktalanság problémájára közös megoldások kidolgozása a Fővárossal (SZOFT) Részmunkaidős, családbarát foglalkoztatási mintaprogram kialakítása az Önkormányzatnál és intézményeinél (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> A részmunkaidős foglalkoztatás népszerűsítése, elősegítése 				

	<ul style="list-style-type: none"> ○ 4+4 órás munkarend feltételeinek megteremtése ○ Kisgyermekes szülők és nyugdíjasok foglalkoztatása mintaprogram keretében ○ Lehetséges intézmények: Önkormányzatnál és annak intézményeinél (pl. Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt.) 		
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai	
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • Részletes koncepció kidolgozása • Projektek előkészítése – tervezés • Fenti projektelemek megvalósítása • Partnerségépítés 	
	Lehetséges partnerek		
	Térségi önkormányzat(ok)		
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)		x
	Fővárosi Önkormányzat		x
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények		x
	Magánbefektetők, üzleti szereplők		
	Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek		x
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztés: 500 millió Ft • Szoft projektelemek: 100 millió Ft alatti 		
Várt eredmények / indikátorok	<ul style="list-style-type: none"> • A prevenciós szemlélet előtérbe kerül; • A kerület lakosainak egészségtudatossága és egészségügyi állapota javul; • A közszolgáltatások infrastrukturális környezete korszerűsödik; • Az ágazati dolgozók leterheltsége csökken; • A speciális foglalkoztatási formák népszerűsége nő; • A sérülékeny/társadalom perifériájára került csoportok ellátási környezete javul 		
Indikátorok	<p>Output indikátorok:</p> <p>2018-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 kidolgozott és megvalósított önkormányzati részmunkaidős foglalkoztatási mintaprogram • 1 elkészített idősellátási igényfelmérés • Pestszentimrei gyermekorvosi rendelő megvalósított áthidaló rekonstrukciója <p>2020/2023-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 új gyermekorvosi rendelő megvalósulásának előkészítése Pestszentimrén • A kerületi házi orvosok számának növelése min. 2 fővel <p>Eredményindikátorok:</p> <p>2020/23-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Részmunkaidős foglalkoztatás keretében önkormányzati intézményi alkalmazottak száma min. 2 fő • Szűrésen megjelentek számának növelése évente min. 5 %-kal 		
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját; • Hazai/központi költségvetési; • EU-s társfinanszírozás: VEKOP 6.,7.(, 9.) prioritás; • Egyéb: civil/alapítványi/egyházi/nemzetiségi 		
Ütemezés	2015-2020/2023 között, ütemezetten több szakaszban		
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • A lakosság bevonása nehéz, érdekeltségük alacsony a prevenciós programok esetében; • Támogatási forrás hiányában a fejlesztésre nincs elegendő önerő; • Az önkormányzati szabályozási környezet nem teszi lehetővé a részmunkaidős 		

	foglalkoztatást; <ul style="list-style-type: none"> Az országosan tapasztalható szakemberhiány hatásai az egészségügyben és a szociális ellátások területén nem mérséklődnek, tovább fokozódnak.
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> Az önkormányzati gazdálkodás hatékonyságának és fenntarthatóságának javítása (<i>tematikus komplex projektsomag</i>)

TEM-3. Az önkormányzati gazdálkodás hatékonyságának és fenntarthatóságának további javítása															
Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.				X									
		AII.				X									
		AIII.									X			X	
Típus	Kulcs		Hálózatos		Akcióterületi			Tematikus			Egyéb				
								X							
Integráltság	Integrált projekt					Nem integrált projekt									
	X														
Megvalósulás helyszíne	A kerület területén található önkormányzati ingatlanok, telkek és lakások. A szoft projektelemekek révén azonban a XVIII. kerület társadalmára egyaránt hatással bíró, komplex projektsomag.														
Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)	1		2		3			4			5				
			X												
	<ul style="list-style-type: none"> A XVIII. kerület Önkormányzata megkezdte a szociális bérlakásprogram felülvizsgálatát Az Önkormányzat, ill. a Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. rendelkezik a lakás- és ingatlanállomány-fejlesztés kialakításában és menedzselésében közreműködni képes szakértői állománnyal Az airLED nemzetközi partnerségen alapuló projekt (<i>Central Europe Programme</i>) keretében elkészült ingatlan-befektetési prospektus (2014) 														
A projekt célja	<ul style="list-style-type: none"> Pestszentlőrinc-Pestszentimre jelenleg rossz minőségű szerkezetű és pénzügyi fenntarthatósági problémákkal jellemezhető lakásállományi fejlesztésének megalapozása A kerületi bérlakásrendszer optimalizálása A hazai és nemzetközi befektetők kerületi letelepedését segítő telekstruktúra (telekösszevonások általi) kialakítása, ezáltal a kerület gazdasági versenyképességének javítása Közvetett célok: <ul style="list-style-type: none"> Szakemberek kerületbe csábításával a munkaerőhiány mérséklése A kerület épített és természeti környezetének javítása 														
A projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> A jelenlegi lakásgazdálkodási rendszer koncepcionális megváltoztatása, ésszerűsítése <ul style="list-style-type: none"> Lakások összehasonlító adatbázisának létrehozása (<i>SZOFT</i>) Koncepció megalkotása, ütemezés (<i>SZOFT</i>) Szolgálati bérlakásprogram kidolgozása (2017-ig) a helyi szakemberhiány enyhítésére, megvalósítás több ütemben <ul style="list-style-type: none"> Jó példák feltérképezése és egyes jól működő programok megismerése (<i>SZOFT</i>) 														

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Koncepció megalkotása, ütemezés (SZOFT) ● Szociális bérlakás-program felülvizsgálata, optimalizálása (SZOFT) ● Aktív ingatlangazdálkodás: önkormányzati vagyontörzvény kialakítása, ingatlanok funkcióváltásának előkészítése; telekvagyon racionalizálása, lakásgazdálkodás ésszerűsítése <ul style="list-style-type: none"> ○ Adatbázis létrehozása (SZOFT) ○ Fővárosi és állami tulajdonú területeket is magába foglaló teljes portfólió kialakítása (SZOFT) ○ Állam és fővárosi tulajdonú ingatlanok cserékkel való racionalizálásának elősegítése (SZOFT) ● Jól megközelíthető, közművesített telephely és kedvezmények/ösztönzők biztosítása önkormányzati segítséggel – infrastruktúra fejlesztésének előmozdítása <ul style="list-style-type: none"> ○ Vizsgálat kedvezmények/ösztönzők nyújtásának lehetőségéről (SZOFT) ○ Koncepció, terv készítése (SZOFT) 	
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> ● Koncepciók, stratégiák kidolgozása ● Menedzsmentfeladatok ellátása ● Szükséges szabályozási feladatok elvégzése (pl. szükség esetén rendezési terv módosítása)
	Lehetséges partnerek	
	Térségi önkormányzat(ok)	x
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	
	Fővárosi Önkormányzat	x
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	x
	Magánbefektetők, üzleti szereplők	x
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek	x	
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> ● 50 millió Ft 	
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> ● Fiatal családok, közalkalmazottak számára a kerület vonzereje nő, melynek hatására a demográfiai mutatók javulnak, a kerületben tapasztalható munkaerőhiány mérséklődik ● A kerületi bérlakásállomány pénzügyi fenntarthatósága javul ● Vállalkozások befektetései számára a kerület vonzereje és versenyképessége nő ● A kerület épített és természeti környezetének minősége javul 	
Indikátorok	Output indikátorok 2018-ig: <ul style="list-style-type: none"> ● 1 létrehozott adatbázis ● 1 bérlakás-program felülvizsgálat ● 1 kidolgozott bérlakáskonceptió ● 1 kidolgozott szolgálati bérlakásprogram ● 1 létrehozott önkormányzati ingatlanvagyon-portfólió 	
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> ● Önkormányzati saját ● Hazai/központi költségvetési ● EU-s társfinanszírozás: <ul style="list-style-type: none"> ○ VEKOP 9. prioritás ● Magánbefektetői, üzleti 	
Ütemezés	2015-2017 (Szolgálati bérlakásprogram kidolgozása 1. ütemben))	

	2018-2020/2023
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> Támogatási forrás hiányában a fejlesztésekre nincs elegendő önerő A fővárossal / állammal közösen végrehajtandó fejlesztések lelassulnak A szociális bérlakásokban élők jellemzően gyenge mobilitása miatt a rendszer tervezett átalakítása lelassul
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> Pestszentimrei szakrendelő melletti üres terület rendezése (<i>egyéb projekt</i>) Szociális és egészségügyi ellátás fejlesztése (<i>tematikus projekt</i>) A kerületi kommunikáció és információáramlás javítása (<i>egyéb projekt</i>) A repülőtéri térség gazdaság-fejlesztése (<i>kulcsprojekt</i>) Épületek energiahatékonyságának növelése, korszerűsítése, bővítése (<i>tematikus projekt</i>) Innovatív, környezetbarát gazdaságfejlesztés megújuló barnamezős területek bevonásával (<i>tematikus projekt</i>) Az Önkormányzat további nemzetközi partnerségi projektekben való részvétele, innovatív projektek generálása (<i>egyéb projekt</i>)

TEM-4. A helyi közösségi-kulturális élet színesítése, gazdagítása															
Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.	x	x			x	x							
		AII.													
		AIII.													
Típus	Kulcs		Hálózatos		Akcióterületi			Tematikus			Egyéb				
								x							
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt								
	x														
Megvalósulás helyszíne	A kerület egészére kiterjedő, komplex hatókörű projektcsomag, ezért pontosabb akcióterületi lehatárolás nem releváns.														
Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)	1		2		3			4			5				
					x										
	<ul style="list-style-type: none"> Az infrastrukturális fejlesztések lehetséges helyszíneire vannak elképzelések, azonban alkalmazásuk vizsgálendő az önkormányzati döntés-előkészítéshez. A Multifunkcionális közösségi helyszín létesítéséhez, lehetséges funkcióihoz készült rövid koncepció Egy közösségi kert elkészült és jól működik a Lakatos-lakótelepen, az Agora Egyesület rendelkezik a kerületi továbbfejlesztéshez szükséges gyakorlati tapasztalattal. A kerületi gasztrókultúrának megvannak a sajátos hagyományai, amire építeni lehet. A kerületben régi hagyományai vannak a színvonalas zeneoktatásnak, és kreatív amatőr művészeti csoportok is működnek. 														
A projekt célja	<ul style="list-style-type: none"> Helyi lakosság minél szélesebb spektrumú ismeretterjesztő tájékoztatása, környezeti szemléletformálása, közösségi életének színesítése, öngondoskodó szemléletének erősítése Önkormányzati/intézményi-lakossági-civil együttműködések bővítése, tapasztalat- és tudásmegosztás Fiatalok kreatív, szabadidős, kulturális, szórakozási és közösségi igényeinek színvonalas kielégítése helyben, új és megújult helyszíneken 														

	<ul style="list-style-type: none"> • Helyi hagyományok őrzése, továbbfejlesztése, bővítése új elemekkel • A közösségi-kulturális élet további gazdagítása, a lakosság széles körében a helyi identitás, lokálpatriotizmus erősítése
<p>Projekt tartalmi elemei</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Multifunkcionális közösségi helyszín létrehozása <ul style="list-style-type: none"> ○ részletes szakmai koncepció kidolgozása a pontos feladatok bemutatásával <i>(lehetséges funkciók: szemléletformáló képzések, tanácsadás, különböző tematikus kiállítások, rendezvények megvalósítása)</i> ○ célcsoportok: a kerület különböző életkorú lakosai, helyi intézmények és civil szervezetek bevonásával, helyi KKV-k ○ megfelelő, önkormányzati tulajdonú helyszín kiválasztása <i>(lehetséges helyszín Üllői út 425.)</i> • Civil Ház létesítése a kerületben – esetleg több funkcióra pl. KKV-k számára <ul style="list-style-type: none"> ○ megfelelő, lehetőleg önkormányzati tulajdonú helyszín kijelölése <i>(Vizsgálendő lehetséges helyszín a Baross utcában a volt tiszti kaszinó épülete vagy Üllői út 425.)</i> • A fiatalok részére új hiánypótló szórakozó- és (szabadtéri) közösségi terek kialakítása <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Lehetséges helyszínek: a Kossuth tér és környéke, Bókay-kert, Nemes utca környékén és a Krepuska Géza-telep</i> ○ Havanna lakótelepen önkormányzati tulajdonú, fiatalok részére kialakított, kis alapterületű közösségi terek létrehozása ○ fiatalokat is vonzó, megszólítani képes műsorterv kialakítása művelődési intézményekben <i>(SZOFT)</i> • Kerületi gasztrokulturális hagyományokat továbbfejlesztő közösségi programok szervezése <i>(SZOFT)</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ Újszerű tematikus rendezvények megszervezése hagyományteremtő szándékkal <i>(SZOFT)</i> ○ <i>Lehetséges helyszínek: Lőrinci városközpont - Kossuth tér és Szarvas csárda tér környéke</i> • Községi kert-program bővítése, továbbfejlesztése <ul style="list-style-type: none"> ○ a Lakatos-lakótelepen sikeresen működő program folytatása ○ lakossági igényfelmérést követően <i>(SZOFT)</i>, megfelelő önkormányzati közterületek kijelölése a helyi lakosok, civil szervezetek, valamint a környékbeli óvodák, iskolák tanárai és diákjai bevonásával ○ önkéntesség kultúrájának terjesztése a lakosság és célzottan a fiatalok körében <i>(SZOFT)</i> ○ <i>Lehetséges helyszínek: pl. Krepuska Géza-telep; Havanna-lakótelep; Lakatos-lakótelep 2.</i> • Kerületi zenei művelődési-kulturális központ kialakítási lehetőségeinek felmérése <ul style="list-style-type: none"> ○ a régóta magas színvonalon működő kerületi művészetoktatás, kiemelten a zeneoktatás erősítése jobb infrastrukturális feltételek biztosításával ○ a kerületi amatőr művészeti csoportok működési feltételeinek javítása, támogatása próba- és előadóteremmel, műhelyszobákkal, stúdiókkal ○ Részletes koncepció kidolgozása, helyszín biztosítása

	Projektgazda	Feladatai
Megvalósítás	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> Részletes koncepció kidolgozása (ahol releváns) Igényfelmérés (ahol releváns) Projektek előkészítése – tervezés Fenti projektelemek megvalósítása Partnerség-építés Civil szervezetek és lakosság bevonása
	Lehetséges partnerek	
	Térségi önkormányzat(ok)	
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	x
	Fővárosi Önkormányzat	
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	
	Magánbefektetők, üzleti szereplők	x
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek	x	
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> 300 millió – 1 milliárd Ft között 	
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> A közösségi-kulturális élet színesedik a kerületben A lakosság lokálpatriotizmusa és helyi identitása erősödik A fiatalok szórakozási lehetőségei bővülnek A helyi hagyományok szélesebb körben ismertté válnak 	
Indikátorok	<p>Output indikátorok:</p> <p>2017-ig</p> <ul style="list-style-type: none"> évente min. 1 lebonyolított új, hagyományteremtő közösségi rendezvény <p>2020/2023-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> min. 1 létrejött új közösségi-kulturális intézmény (min. 300 m2) min. 2 megépített, új közösségi kert a kerületben 	
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> Önkormányzati saját/hitelfelvétel; Hazai/központi költségvetési; Magánbefektetői, üzleti; Egyéb: civil/alapítványi/egyházi 	
Ütemezés	2015-2020/2023 között, több ütemben	
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> Központi, ill. EU támogatási források hiányában/szűkössége miatt a fejlesztésre nem lesz elegendő önkormányzati saját erő a költséges infrastrukturális beruházásokhoz, különösen az új építésűekhez Magánbefektető bevonása nem sikerül A lakosság és/vagy a helyi civil szervezetek nem lesznek elég aktívak a szoft projektekben való érdemi részvállalásban, illetve nem lesznek elég kitartóak a megvalósításban A létrejövő új helyszínek fenntartási költsége túl nagy terhet ró az önkormányzatra 	
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> A kerületi identitás és imázs erősítése (<i>tematikus komplex projektcsomag</i>) A kerületi kommunikáció és információáramlás javítása (<i>egyéb szoft projekt</i>) A kerületi sportélet és szabadidős tevékenységek fellendítése (<i>tematikus komplex projektcsomag</i>) 	

TEM-5. A kerületi identitás és imázs erősítése															
Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.	x	x				x							
		AII.									x				
AIII.															
Típus	Kulcs		Hálózatos			Akciónterületi			Tematikus			Egyéb			
									x						
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt								
	x														
Megvalósulás helyszíne	A kerület egészére kiterjedő, komplex hatókörű projektcsoomag, ezért pontosabb akciónterületi lehatárolás nem releváns.														
Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)	1		2		3		4		5						
							x								
	<ul style="list-style-type: none"> A jelenlegi Helytörténeti Gyűjtemény áthelyezésére, múzeummá alakítására készült koncepció. Az infrastrukturális fejlesztéshez a Herrich-Kiss villa rekonstrukciójára a közbeszerzés folyamatban van. A kerületi Értéktár teljes kialakítására, működtetésére készült koncepció A köztéri térképek elhelyezésére készült koncepció Erős helyi kötődésű, nagy tapasztalattal rendelkező lokálpatrióta civil szervezetek működnek a kerületben A tematikus vezetett helytörténeti sétáknak és diákvetélkedőknek megvannak a kialakult helyi hagyományai, amelyek tartalmi elemeire építeni lehet a tudástár és feladatbank kialakításakor Kondor Béla születésének 85. évfordulója (2016) méltó megünneplésére már készülnek az érintett helyi iskolák és közösségi-művelődési intézmények: a rövid koncepció elkészült, a lebonyolítás részletes, összehangolt kerületi forgatókönyve jelenleg van kidolgozás alatt 														
A projekt célja	<ul style="list-style-type: none"> A kerület arculatának további javítása elsősorban a központi közösségi tereken, utcafrontokon Egységes imázs kialakításának megalapozása arculatfejlesztéssel, hatékonyabb, megújított városmarketing A kerületi lakosság, különösen a fiatalok helyi kötődésének, identitásának, lokálpatriotizmusának erősítése A helytörténeti jelentőségű kerületi emlékek rendszerezése, méltó megőrzése, digitalizálása, gondozása, megismertetése a minél szélesebb nyilvánossággal A kerület közösségi, kulturális életének színesítése Önkormányzati/intézményi-lakossági-civil együttműködések bővítése Helyi hagyományok őrzése, továbbfejlesztése, bővítése új elemekkel 														
Projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> Helytörténeti értékeken alapuló egységes imázs és városmarketing kialakítása, arculatfejlesztés <ul style="list-style-type: none"> Egységes városmarketing koncepció és középtávú akcióterv kidolgozása (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> Rövidtávon (2017) üzletportál-megújítási pályázati mintaprogram kidolgozása és meghirdetése a szentlőrinci kerületközpontban az Üllői úton; érintett vállalkozók, szolgáltatók bevonására motivációs rendszer kidolgozása (SZOFT) Street art mintaprogramok folytatása: új, kreatív elképzelések begyűjtésére, diákok számára ötletpályázat kiírása (SZOFT) 														

	<ul style="list-style-type: none"> • Online városismereti felületek - tudástár feladatbank kiteljesítése és gondozása (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> ○ A széles nagyközönség és a helyismeret-oktatás számára az önkormányzat térinformatikai rendszerének felhasználásával: a kerületi helytörténeti tudásanyag összegyűjtése, digitalizálása és közzététele ○ E-learninges - városismereti tananyag kidolgozása • Kerületi infópontok létrehozása (SZOFT) • Köztéri térképek és utcanév-eredet tájékoztató táblák elhelyezése kerületszerte <ul style="list-style-type: none"> ○ A rövid koncepció részleteinek kidolgozása, elfogadtatása a helyi lakossággal (SZOFT) • Helyi épített és kulturális örökséget összegyűjtő Értéktár teljes kialakítása működtetése <ul style="list-style-type: none"> ○ Feltöltés, karbantartás (SZOFT) • A jelenlegi Helytörténeti Gyűjtemény áthelyezése, múzeummá fejlesztése <ul style="list-style-type: none"> ○ Herrich-Kiss villa – már közbeszerzés alatt álló – rekonstrukciójának megvalósítása ○ A helyi képzőművészeti gyűjtemény megalapozásával a közgyűjtemény múzeummá fejlesztése • A már bevált, iskolásoknak rendezett helyismereti vetélkedők folytatása <ul style="list-style-type: none"> ○ Módszertani továbbfejlesztés interaktív, 21. századi technikai eszközök alkalmazásával (SZOFT) • Kondor Béla születésének 85. évfordulójára méltó megemlékezési rendezvénysorozat lebonyolítása 2016-ban <ul style="list-style-type: none"> ○ Érintett nevelési, oktatási, valamint kulturális-közösségi intézmények és civil szervezetek bevonásával összehangolt kerületi rendezvényterv kidolgozása és megvalósítása (SZOFT) • Séták Pestszentlőrincen és Pestszentimrén helytörténeti programsorozatok újraélesztése, továbbfejlesztése (SZOFT) 	
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • Részletes koncepció kidolgozása (ahol releváns) • Igényfelmérés (ahol releváns) • Projektek előkészítése – tervezés • Fenti projektelemek megvalósítása • Partnerség-építés • Civil szervezetek és lakosság bevonása
	Lehetséges partnerek	
	Térségi önkormányzat(ok)	
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	x
	Fővárosi Önkormányzat	
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	
	Magánbefektetők, üzleti szereplők	x
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek	x	
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztés: 100 millió Ft; • Szoft projektelemek: 100 millió Ft/év 	

Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • A kerület imázsa, arculata egységesebbé válik, megítélése javul • A helyi lakosok helyi identitása erősödik • Az Önkormányzat és a civil szféra összefogása szorosabbá válik • A helytörténeti értékek és a városismereti anyagok dokumentációjának köre bővül, a lakosság részére hozzáférhetőbbé válik
Indikátorok	<p>Output indikátorok</p> <p>2016-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 megvalósított kerületi rendezvénysorozat Kondor Béla 85. születési évfordulójára • 1 lebonyolított helyismereti vetélkedő-sorozat <p>2020-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Felújított Herrich-Kiss villa helytörténeti múzeum funkcióval • 1 létrejött <ul style="list-style-type: none"> ○ on-line városismereti tudástár és feladatbank ○ kerületi helytörténeti Értéktár <p>Eredményindikátor</p> <p>2016-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Helyismereti vetélkedőn résztvevők száma min. 200 fő
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját; • Hazai/központi költségvetési; • Magánbefektetői, üzleti; • Egyéb: civil/alapítványi/egyházi
Ütemezés	2015-2020/2023 között, több ütemben
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • Központi, ill. EU támogatási források hiányában/szűkössége miatt nem lesz elegendő önkormányzati saját erő a költségesebb projekt-elemekhez • Magán-erő bevonása nem sikerül • A lakosság és/vagy a helyi civil szervezetek nem lesznek elég aktívak a szoft projektekben való érdemi részvállalásban, illetve nem lesznek elég kitartóak a megvalósításban • A megvalósult új fejlesztések és szoft elemek éves fenntartási költsége túl nagy terhet ró az önkormányzatra
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> • A kerületi közösségi-kulturális élet színesítése, gazdagítása (<i>tematikus komplex projektcsomag</i>) • A kerületi kommunikáció és információáramlás javítása (<i>egyéb szoft projekt</i>)

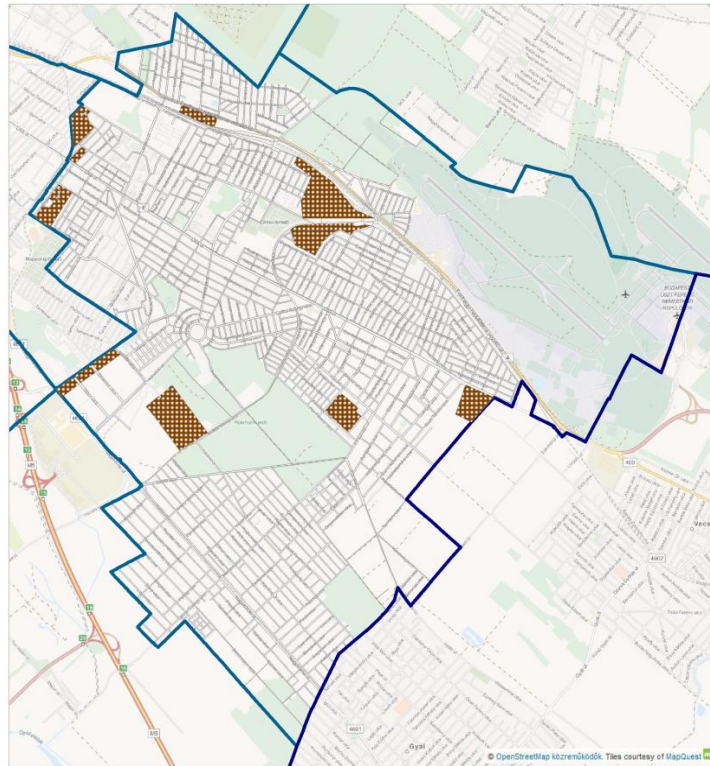
TEM-6. Innovatív, környezetbarát gazdaságfejlesztés – a megújuló barnamezős területek menedzselésével

Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.													
AII.									X					X	
AIII.									X		X		X	X	
Típus	Kulcs		Hálózatos			Akcióterületi			Tematikus			Egyéb			
									X						
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt								
							X								

Megvalósulás
helyszíne

A XVIII. kerület területén található fővárosi és kerületi önkormányzati, állami, estleg magántulajdonú alulhasznosított, üres, ill. használaton kívüli, egykor gazdasági funkciójú területek, valamint egyes kerületi útszakaszok és azok közvetlen környezete.

A XVIII. kerület egészére, annak környezetére, gazdaságára, ill. társadalmára egyaránt hatással bíró, szoft projektcsomag.



FEJLESZTÉSI TÉRSÉGEK

Épített környezet

- Erdő és nagyméretű zöldterületek használhatóságának, elérésének, biztonságának javítása, fejlesztése, minőségi megújítás (Péterhalmi-erdő, Kapocs utcai erdő, Búdi-tó)
- Kertvárosi karakter erősítése (zöldfelületek, értéktartás, arculat)
- Gyalogos prioritású közterületmegújítás lehetséges területei (lakótelepi közterületek, központ)
- Fő közúthálózati elemeket kísérő arculatprogram (Üllői út)
- Központ erősítése (komplex szolgáltatások, központképző funkciók, Városépítészeti minőség, gyalogos prioritású zónák)
- Alulhasznosított, műszakilag igénybevett vagy használaton kívüli területek fejlesztése
- Vasúti megálló, B+R
- Sport, rekreációs és szabadidő funkció

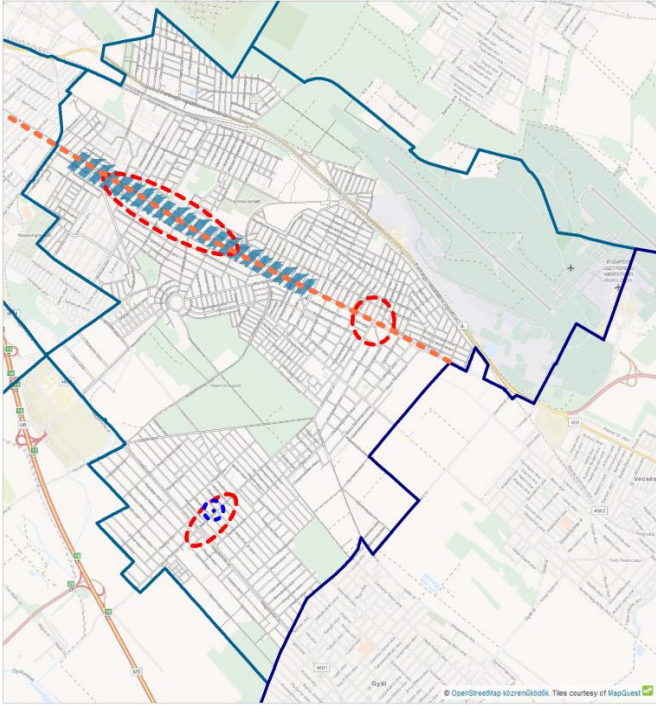




Előkészítettség
(1 = nincs előkészítve,
5 = műszaki/üzleti
tervvel alátámasztott)

	1	2	3	4	5
		X			
	<ul style="list-style-type: none"> • A XVIII. kerület Önkormányzata az airLED nemzetközi partnerségen alapuló projekt (<i>Central Europe Programme</i>) keretében vizsgálta a reptéri térség gazdaságfejlesztési lehetőségeit, a projekt outputjai: <ul style="list-style-type: none"> ○ Kialakult és fennáll működő térségi partnerség (Regionális Fejlesztési Koordinációs Testület az önkormányzatok, ill. vállalkozások részvételével), ○ Elkészült Repülőtéri térség integrált térségfejlesztési terv (2014), ○ Elkészült ingatlanbefektetési prospektus (2014); • Beadott nemzetközi partnerségen alapuló EU-s projekt a repülőtér környéki gazdaság innovációs kapacitásának fejlesztése témájában (CE-INNOVAIR): 10-12 				

	<p>partner, vezető partner: Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata; megvalósulás időtartama: 2016-2019; indikatív költség: 2.384.700 euró;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Az Önkormányzat, ill. a Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. rendelkezik a gazdaságfejlesztés folyamatos menedzselésében közreműködni képes szakértői állománnyal • Barnamezős adatbázis építése fővárosi szinten
<p>A projekt célja</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Az előnyös földrajzi helyzetben levő Pestszentlőrinc-Pestszentimre gazdaságában rejlő lehetőségek jelenlegi alacsony kihasználtságának növelése • Új, innovatív iparágak kerületbe vonzásának, megtelepedésének előmozdítása, • Barnamezős, valamint hasznosításra váró önkormányzati területek gazdasági termelésbe való bevonhatóságának feltérképezése, • Közvetett célok: <ul style="list-style-type: none"> ○ egyes hálózati infrastruktúra-elemek fejlesztése által a kerület gazdaságának és környezeti állapotának javítása, ○ hazai és nemzetközi szakmai és intézményes befektetők térségbe vonzásának elősegítése, ○ A helyi foglalkoztatási kínálat bővítésének megalapozása, ○ A mikro-, kis- és közepes vállalkozások működési feltételeinek javítása, a kerületi lakosok vállalkozóvá válásának elősegítése.
<p>A projekt tartalmi elemei</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A kerület „újraiparosítása” környezetbarát vállalatokkal: munkahelyek létszám bővítésének ösztönzése, kerületbe vonzása, barnamezős területek hasznosítása <ul style="list-style-type: none"> ○ Vizsgálat ösztönzők nyújtásának lehetőségéről (SZOFT) ○ Barnamezős területek funkcióváltásáról koncepció, terv készítése: alulhasznosított területek rehabilitálása, új funkció megtalálása (pl. volt Lőrinci Fonó, volt Kistext, Hengermű stb. esetében) (SZOFT) ○ Befektetők felkutatása, marketing (SZOFT) • Barnamezős területekről portfólió összeállítása <ul style="list-style-type: none"> ○ A Cséry-telep rekultivációja / fővárosi tulajdon ○ volt Kispesti Textilgyár / kerületi, ill. magántulajdon ○ volt Csipkegyár / kerületi, ill. magántulajdon ○ volt Lőrinci Fonó területe / kerületi, ill. magántulajdon ○ Lőrinci Hengermű / magántulajdon ○ Szemeretelep vasúti megálló környéki területek / magántulajdon ○ Méta utca menti területek / kerületi, ill. magántulajdon ○ Halomi úti volt laktanya / magántulajdon ○ Üllői úti volt laktanya / magántulajdon • Zöld- és barnamezős ingatlanfejlesztés, kínálati portfólió létrehozása (2017-ig) <ul style="list-style-type: none"> ○ Befektetők felkutatása, marketing (SZOFT) • A gazdaságfejlesztés folyamatos menedzselését megvalósító szervezeti és működési feltételek megteremtése (SZOFT) • Helyi adópolitikai célkitűzések áttekintése, felülvizsgálata (SZOFT, 2017-ig) • Logisztikai fejlesztés: a kötöttpályás áruszállítás javítása, használaton kívüli vágányok beüzemelése érdekében érintett cégekkel (pl. MÁV, MÁV CARGO) (SZOFT), <ul style="list-style-type: none"> ○ tárgyalások lefolytatása, lehetséges kapcsolatok vizsgálata (SZOFT, 2017-ig)

	<ul style="list-style-type: none"> Helyi jó üzleti gyakorlatok vizsgálata egy tanulmány keretében, tapasztalatok kiterjesztése a gyakorlatban (<i>SZOFT, 2017-ig</i>) A kerületi főútvonalak melletti vegyes funkciójú területek funkcióváltásának szakaszolása és az átalakulás folyamatos menedzsmenete, nyomon követése (<i>SZOFT</i>) 	
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> Ingyenmarketing tevékenység Tárgyalások lefolytatása Koncepciók, stratégiák kidolgozása Menedzsmen feladatok ellátása Beruházásösztönző és marketingtevékenység támogatása Szükséges szabályozási feladatok elvégzése (pl. szükség esetén rendezési terv módosítása)
	Lehetséges partnerek	
	Térségi önkormányzat(ok)	x
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	
	Fővárosi Önkormányzat	x
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	x
	Magánbefektetők, üzleti szereplők	x
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek	x	
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> 30 millió Ft/év 	
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> A magasabb hozzáadott értéket előállító vállalkozások számára a kerület vonzereje nő, A kerület munkaerő-piaci mutatói javulnak, az iparűzési adóbevételek nőnek, A kerület épített és természeti környezetének minősége javul 	
Indikátorok	<p>Output indikátorok</p> <p>2018-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 önkormányzati ingatlanportfólió <p>2020/23-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> min. 3.000 m² beépítése 	
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> Önkormányzati saját; Hazai/központi költségvetési; Magánbefektetői, üzleti 	
Ütemezés	<p>2015-2017: 1. ütem (<i>A projekt tartalmi elemeinél külön jelölve, ahol releváns.</i>)</p> <p>2018-2020/2023: 2. ütem (<i>Mindazon projektek, melyeknél nem szerepel a 2017-ig megjelölés.</i>)</p>	
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> Támogatási forrás hiányában a fejlesztésekre nincs elegendő önerő Források hiányában a tervezett infrastrukturális fejlesztések elhúzódnak, vagy nem jönnek létre Vállalkozások bekapcsolásának elmaradása A lakosság ellenállása miatt a tervezett iparfejlesztések és az útszakaszok tervezett funkcióváltása lelassul 	
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> A repülőtéri térség gazdaságfejlesztése (<i>kulcsprojekt</i>) Az önkormányzati gazdálkodás hatékonyságának és fenntarthatóságának további javítása (<i>tematikus projekt</i>) TSZT/FRSZ által biztosított területi tartalékok átgondolt felülvizsgálata (<i>egyéb projekt</i>) 	

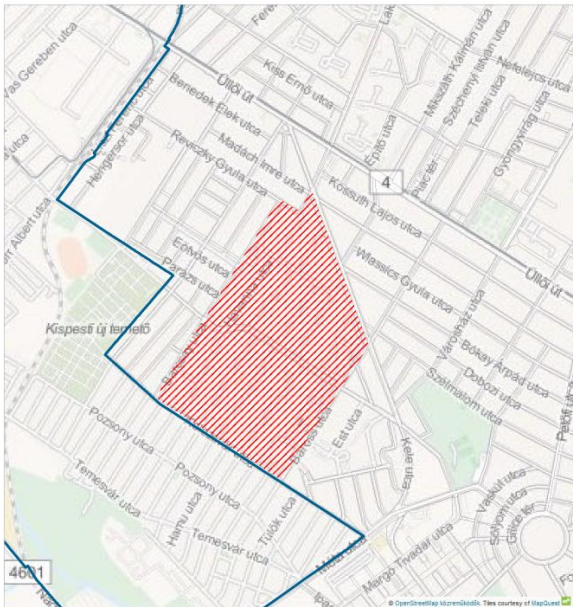
4.3. AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK

AKC-1. Városcsözpont és alközpontok fejlesztése															
Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.	x	x				x							
		AII.						x	x				x		
AIII.							x				x				
Típus	Kulcs		Hálózatos		Akcióterületi			Tematikus			Egyéb				
					x										
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt								
	x														
Megvalósulás helyszíne	 <p>  Úllői út arcualatának rendezése  Központ és alközpontok erősítése (komplex szolgáltatások, központképző funkciók, városépítészeti minőség, gyalogos prioritású zónák, meglévő közösségi terek felújítása)  50-es villamos és lehetséges meghosszabbítása (kapcsolódó fejlesztések)  Pintér Kálmán Szakrendelő melletti üres telek </p> <p>A kerület központi részeire kiterjedő, komplex hatókörű projektcsoomag.</p>														
Előkészítettség	1		2		3			4			5				
(1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)					x										
	<ul style="list-style-type: none"> A Kossuth Lajos tér fejlesztésének I. üteme folyamatban Pestszentimre városcsözpont felújításának I. üteme lezárult 														
A projekt célja	<ul style="list-style-type: none"> Az infrastruktúra-fejlesztésekkel a városcsözpont (a Kossuth Lajos tér és környéke – az Úllői út Piac tér és a Szarvas csárda tér közötti szakasza), valamint az alközpontok (Pestszentlőrinc: Béke tér, Pestszentimre: Nemes utca) megújítása, 														

	közlekedési kapcsolatainak (elsősorban gyalogos és kerékpáros) javítása.	
A projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> • Parkolási feltételek javítása az Üllői út mentén • 50-es villamos vonalhoz kapcsolódó fejlesztési lehetőségek <ul style="list-style-type: none"> ○ Villamos középfekvésűvé alakítása és a vonal Vecsés irányába történő meghosszabbítása ○ Korszerű villamos megállók kialakítása • A közterületek, utak, utcák, meglévő közösségi terek felújítása és karbantartása • Ötletpályázat kiírása Pestszentlőrinc városközpont fejlesztésére- városépítészeti kialakítás és a fejlesztési irányok meghatározása (a Kossuth tér központi szerepének további erősítése, a piac környezetében kisajátítható területek megvizsgálása stb.) (SZOFT) • Az Üllői út arculatának rendezése: helyi önkormányzati ösztönző eszközök meghatározása és alkalmazása a magán vagy egyéb tulajdonú épületállomány utcafronti homlokzatának megfelelő/elvárható karbantartása érdekében (SZOFT) • A Pintér Kálmán Szakrendelő melletti üres telek rendezése, szökőkút létesítése pihenőpark jelleggel 	
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • Konceptiók, tervek kidolgozása • Műszaki tervezetés • Menedzsmentfeladatok ellátása • Beruházások megvalósítása
	Lehetséges partnerek	
	Térségi önkormányzat(ok)	
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	x
	Fővárosi Önkormányzat	x
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	x
	Magánbefektetők, üzleti szereplők	
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek		
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztés 1 milliárd Ft felett; • Szoft projektelemek 100 millió Ft alatt 	
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • A megújuló városközpont a lakosok számára vonzó, minőségi életteret biztosít • A városközpont vizuális megjelenése és ezáltal a kerület imázsa javul 	
Indikátorok	<p>Output indikátorok</p> <p>2018-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • min. 1 a lőrinci Városközpont/Üllői út arculat- és imázsjavítását célzó program lebonyolítása/megszervezése <p>2020/23-ig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • min. 1 parkoló-létesítmény megépülése 	
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját/hitelfelvétel; • Hazai/központi költségvetési; • EU-s társfinanszírozás: <ul style="list-style-type: none"> ○ VEKOP 5. prioritás, 3-as intézkedés: fenntartható közlekedés 	

Ütemezés	2015-2020/2023 között, több ütemben
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> Támogatási forrás hiányában a fejlesztésekre nincs elegendő önerő Források hiányában a tervezett infrastrukturális fejlesztések elhúzódnak vagy nem jönnek létre
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> A kerületi identitás és imázs erősítése (<i>tematikus projekt</i>) A helyi közösségi-kulturális élet színesítése, gazdagítása (<i>tematikus projekt</i>) A kerületen belüli közlekedési kapcsolatok javítása, környezetbarát módok előtérbe helyezésével (<i>hálózatos projekt</i>)


AKC-2. Élhető és fenntartható Havanna-lakótelep

Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020												
		T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	TR1	TR2	TR3
		AI.	x	x	x	x	x	x						
AII.				x	x	x			x					
AIII.								x		x				
Típus	Kulcs		Hálózatos		Akcioéteriületi			Tematikus			Egyéb			
					x									
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt							
	x													
Megvalósulás helyszíne	<p>A tágabb akcióterület a Havanna-lakótelep teljes területe, pontosabb akcióterületi lehatárolás a későbbiekben történik meg, amint a szociális városrehabilitációs (VEKOP) vagy egyéb vonatkozó pályázati kiírások (KEHOP) megfelelőségi kritériumrendszere nyilvánosságra kerül (várhatóan 2015. május vége).</p>													
														
	<p>Megjegyzés: A Havanna-lakótelep fejlesztése közvetve a teljes kerület lakosságát érinti.</p>													
Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti)	1		2		3			4			5			
								x						
	<ul style="list-style-type: none"> A lakótelepen élő lakosság részvételi alapú, aktív bevonásával, széles körű társadalmi-szakmai együttműködésben elkészült Élhető és Fenntartható Havanna 													

tervel alátámasztott)	<p>Helyi Akcióterv 2020 – az URBACT II program, RE-Block nemzetközi partnerségi projekt keretében.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Megvalósult integrált szociális városrehabilitációs projekt („Mi Havannánk”)
A projekt célja	<p>Általános cél a lakótelep élhetőségének és imázsának javítása: társadalmi-szociális, gazdasági és környezeti-energetikai fenntarthatóságának erősítése, valamint a Havanna presztízsének emelése a városképi megjelenés, építészeti és közterületi minőség fejlesztése, valamint a helyben igénybe vehető szolgáltatások színvonala növelésén keresztül:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Az URBACT II. Program keretében megvalósult RE-Block nemzetközi partnerségi projekt keretében elkészített Élhető és Fenntartható Havanna Helyi Akcióterv 2020 tervezett tevékenységeinek (infrastrukturális, közösségi-szociális, valamint irányítási és kommunikációs beavatkozások) ütemezett megvalósítása • A „Mi Havannánk” szociális városrehabilitációs projekt, valamint a helyi köz- és lakóépületek energiahatékony korszerűsítésnek folytatása.
A projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> • A lakótelep közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése és a közterületek gyalogosbarát megújítása <ul style="list-style-type: none"> ○ Kondor Béla sétány felújításának folytatása ○ Forgalomtechnikai tanulmányok készítése (SZOFT) ○ Parkolási feltételek javítása, a parkolás fizikai szabályozása • Sport / rekreációs célt szolgáló területek fejlesztése <ul style="list-style-type: none"> ○ Meglévő játszóterek felújítása ○ Futópálya, ifjúsági és felnőtt szabadtéri tornapályák építése • Új közösségi terek és szolgáltatások kialakítása, a meglévők minőségének javítása <ul style="list-style-type: none"> ○ Szociális intézményeinek fejlesztése ○ Kulturális és szórakozási helyszínek (klubok, szabadtéri színpad, kávézó,) létesítése ○ Közösségi kert kialakítása ○ Hiányzó szolgáltatások biztosítása • Közcélú intézmények és társasházak komplex energiahatékonyági korszerűsítése (megújuló energia felhasználásával) <ul style="list-style-type: none"> ○ a megkezdett fejlesztések ütemezett folytatása • A lakótelep közbiztonságának további javítása <ul style="list-style-type: none"> ○ Átfogó közbiztonsági tanulmány készítése (SZOFT) ○ Közvilágítás minőségének javítása ○ Meglévő térfigyelő rendszer bővítése • Képzési, foglalkoztatási és szemléletformáló programok szervezése (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> ○ Felzárkóztató oktatás, ○ Felnőttképzés, ○ Tranzitfoglalkoztatási program, ○ Piacképes szakképesítés megszerzését támogató képzés, ○ Közfoglalkoztatás ○ Adósságmegelőző és -kezelő program • Marketingfejlesztések és a terület imázsának javítása <ul style="list-style-type: none"> ○ Belső tájékoztató- és hirdetőtáblák kihelyezése ○ Népszerűsítő kampány folytatása (SZOFT)

	Projektgazda	Feladatai
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • Tanulmány, koncepciók, tervek kidolgozása • Műszaki tervezetés • Szükséges szabályozási feladatok elvégzése (pl. szükség esetén rendezési terv módosítása) • Menedzsmentfeladatok ellátása • Beruházások megvalósítása és ellenőrzése • Programok szervezése • Kapcsolódó szoft feladatok ellátása (pl. kiadványkészítés) • Marketingtevékenység, eseményszervezés
	Lehetséges partnerek	
	Térségi önkormányzat(ok)	
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	x
	Fővárosi Önkormányzat	
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	x
	Magánbefektetők, üzleti szereplők	x
	Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek	x
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztés: 1 milliárd Ft felett • Szoft projektelemek: 300 millió – 1 milliárd Ft között 	
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • A lakótelep belső közlekedési infrastruktúrája fejlődik: <ul style="list-style-type: none"> ○ A gyalogosfelületek minősége javul, funkcionálisan (akadálymentesség) és esztétikailag egyaránt javulnak ○ A parkolási gondok enyhülnek • A terület épített és természeti környezetének színvonala jelentősen javul, a helyben elérhető szolgáltatások köre szélesedik, összességében a lakótelep élhetőbbé válik • A területen lévő önkormányzati bérlakásállomány megújul; • A terület önkormányzati tulajdonú, illetve társasházi státuszú épületei energiahatékonysági (és esztétikai) szempontból megújulnak; • Az akcióterületen élők foglalkoztatási mutatói javulnak, lakhatási helyzetük jobb lesz • A lakosság (köztük kifejezetten a fiatalok) szabadidő-eltöltésének feltételei javulnak • Az akcióterületen élő gyermekek integrációs esélyei javulnak a korai fejlesztés és az oktatást támogató tevékenységek révén • Az infrastrukturális, valamint a szoft típusú fejlesztések révén a terület nivója javul, a Havanna társadalmának identitástudata nő 	
Indikátorok	Output indikátorok: 2018-ig: <ul style="list-style-type: none"> • min. 2 új ifjúsági közösségi program évente • min. 1 elkészült forgalomtechnikai tanulmány 2020/23-ig: <ul style="list-style-type: none"> • min. 5 energiahatékonysági programba bevont társasházi lépcsőház • min. 1 létrejött szabadterei közösségi tér 	
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját/hitelfelvétel • Hazai/központi költségvetési • EU-s társfinanszírozás: <ul style="list-style-type: none"> ○ KEHOP 5. prioritás ○ VEKOP 6. prioritás • Magánbefektetői, üzleti 	

	<ul style="list-style-type: none"> Egyéb: civil/alapítványi/egyházi
Ütemezés	2015-2020/2023 között, több ütemben
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> Támogatási forrás hiányában (erősen lecsökkent EU-s (VEKOP) pályázati forrás) a tervezett infrastrukturális fejlesztések elhúzódnak vagy nem jönnek létre A szoft programok megvalósításához a civil kapacitások esetlegesek Lakosság kulturális és közösségi célú programok iránti közömbössége miatt az igény és részvétel alacsony szintű
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> A kerületi identitás és imázs erősítése (<i>tematikus projekt</i>) Szociális és egészségügyi ellátás fejlesztése (<i>tematikus projekt</i>) A helyi közösségi-kulturális élet színesítése, gazdagítása (<i>tematikus projekt</i>) Az önkormányzati gazdálkodás hatékonyságának és fenntarthatóságának további javítása (<i>tematikus projekt</i>)

AKC-3 Szociális városrehabilitáció megvalósítása a szegregáció csökkentése érdekében														
Célokhoz való illeszkedés	TFK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020												
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.
		AI.	X			X		X						
AII.									X					
AIII.														
Típus	Kulcs		Hálózatos		Akcióterületi			Tematikus			Egyéb			
					X									
Integráltság	Integrált projekt					Nem integrált projekt								
	X													
Megvalósulás helyszíne	<p>Az akcióterületi lehatárolás még nem történt meg. Az elképzelések szerint a Rendessytelepet és a Liptáktelep egy részét fedné le az akcióterület. Az akcióterület kijelölésénél lényeges szempont, hogy a kijelölt tömb magába foglalja az 1. és 2. számú szegregátumokat és az 1. számú szegregációval veszélyeztetett területet. Ez utóbbi a nagyszámú önkormányzati lakás és a lakónépesség magas száma miatt a beavatkozások központi területe lesz.</p>													
	 <p>Budapest XVIII. ker. szegregátum 1. Szegregációs mutató 20% feletti</p> <p>1. számú szegregátum</p>													

<p>Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)</p>	1	2	3	4	5
		x			
	<ul style="list-style-type: none"> • A lehetséges akcióterületen megkezdődött az önkormányzati bérlakások állapotának felmérése. 				
<p>A projekt célja</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Az 1. számú szegregációval veszélyeztetett terület (Malomkő utca - Nefelejcs utca - Lenkei utca - Fonal utca - Fáy utca - Kártolók utcák határolta tömb) és a közelében lévő 1. és 2. számú szegregátumokat magában foglaló terület fenntartható megújítása. • Kiemelt cél az akcióterületen található önkormányzati lakások és más funkciójú épületek leromlását okozó folyamatok megállítása és megfordítása, az épített környezet rehabilitációja, továbbá az alacsony státuszú lakosság életminőségének és esélyeinek javítása, fókuszba állítva a gyermekek fejlődésének támogatását. • Hosszú távú cél, hogy a területre jellemző – az épített környezetre és a humán erőforrásra vonatkozó – mutatók megegyezzenek a kerület mutatóinak értékével. 				
<p>Projekt tartalmi elemei</p>	<p><u>Infrastrukturális beruházások főbb elemei:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati bérlakások felújítása, alapterületük növelése (lakásösszevonásokkal), komfortosítása, az energiahatékonyságuk növelését célzó fejlesztések • Az önkormányzati tulajdonú vagy társasházi státuszú épületek statikai állapotának megerősítése, az épületgépészeti és energetikai rendszerek cseréje a fenntarthatóság megteremtése és az energiahatékonyság javítása érdekében • Közösségi tér kialakítása az akcióterületen. <p><u>Tervezett SZOFT programelemek:</u></p>				

	<ul style="list-style-type: none"> • Adósság megelőző és –kezelő program • gyermekek korai fejlesztését célzó program (Biztos Kezdet Ház) • tanoda működtetése • közösségi kert program • képzési és foglalkoztatási programok: <ul style="list-style-type: none"> ○ felzárkóztató oktatás ○ felnőttképzés ○ tranzitfoglalkoztatási program ○ piacképes szakképesítés megszerzését támogató képzés ○ közfoglalkoztatás • szociális szakemberek intenzív jelenléte az akcióterületen: <ul style="list-style-type: none"> ○ családmentori program ○ szociális munka erősítése a közösségfejlesztő programok támogatása érdekében • a közösségi térbe szervezett programok megvalósítása: <ul style="list-style-type: none"> ○ szakkör-jellegű foglalkozások ○ játszóház, művészeti képzések ○ kulturális programok 		
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai	
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • A program koordinációja és végrehajtása, a lehetséges partnerek bevonása a megvalósítás folyamatába. 	
	Lehetséges partnerek		
	Térségi önkormányzat(ok)		
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)		X
	Fővárosi Önkormányzat		
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények		X
	Magánbefektetők, üzleti szereplők		
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek		X	
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztések: 300 millió-1 milliárd Ft; • Szoft projektelemek: 360 millió Ft 		
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • A területen lévő önkormányzati lakásállomány és a közterek megújulnak; • A terület önkormányzati tulajdonú, illetve társasházi státuszú épületei szerkezetileg és energiahatékonysági szempontból megújulnak; • Az akcióterületen élők foglalkoztatási mutatói javulnak, a lakhatási helyzetük jobb lesz; • Az akcióterületen élő gyermekek életésélyei növekednek a korai fejlesztés és az oktatást támogató tevékenységek révén. 		
Indikátor	Output indikátorok 2020/23-ig: <ul style="list-style-type: none"> • min. 40 önkormányzati bérlakás energiahatékony korszerűsítése, komfortosítása; • min. 1 létrejött új közösségi tér; • min. 250 fő hátrányos helyzetű bevont lakos a szoft projektelemekbe; • min. 1 létrehozott, működő tanodaprogram - legalább három éven keresztül; • min. 60 lebonyolított közösségi-kulturális program. 		

Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját/hitelfelvétel; • Hazai/központi költségvetési; • EU-s társfinanszírozás: VEKOP 6. prioritás; • Magánbefektetői, üzleti; • Egyéb: civil/alapítványi/egyházi
Ütemezés	2016-2020/2023 között több ütemben, szakaszolva
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • A szoft programok megvalósításához hiányoznak a civil kapacitások. • Az erősen lecsökkent EU-s (VEKOP) pályázati forrásból nem részesül a kerület. • A szociális városrehabilitáció (VEKOP) pontos szakmai megfelelési kritériumrendszere az ITS készítés időpontjában még nem ismert, ezért a pontosabb akcióterületi lehatárolás addig nem végezhető el.
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> • A kerületi identitás és imázs erősítése (<i>tematikus projekt</i>) • Szociális és egészségügyi ellátás fejlesztése (<i>tematikus projekt</i>) • A helyi közösségi-kulturális élet színesítése, gazdagítása (<i>tematikus projekt</i>) • Az önkormányzati gazdálkodás hatékonyságának és fenntarthatóságának további javítása (<i>tematikus projekt</i>)

4.4. HÁLÓZATOS PROJEKTCSOMAGOK

HAL-1. A kerületen belüli közlekedési kapcsolatok javítása, a környezetbarát módok előtérbe helyezésével															
Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.			x										
		AII.							x	x	x				
AIII.								x	x						
Típus	Kulcs		Hálózatos			Akcióterületi			Tematikus			Egyéb			
			x												
Integráltság	Integrált projekt							Nem integrált projekt							
	x														
Megvalósulás helyszíne	A XVIII. kerület területén található önkormányzati, fővárosi, valamint állami fenntartású úthálózat, közterületek.														

	<ul style="list-style-type: none"> ● Kiemelt figyelmet igénylő harántirányú kapcsolatok ● Alsóerdősor utca kiszélesítése, KÖKI-ig való meghosszabbítása ● A Nefelejcs utca Szemeretelep felé való megnyitása ■ Differenciált kerékpárút-hálózat (Nagy-Burma vasút nyomvonalán zöldbőven vezetett kerékpárút, Gyömrői úti kerékpárút a Csevésző utcától Vecsésig) ○ Csomópontok forgalmi rendjének javítása 										
<p>Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)</p>	1	2	3	4	5						
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: center;">x</td> </tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> • Baross-Margó Tivadar utcai körforgalom kivitelezési munkáinak megkezdése 2015 nyarától • Útfelújítások a BKISZ-program keretében (2015 tavaszától) 										x
					x						
<p>A projekt célja</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A kerületen belüli hálózati kapcsolatok javítása • A fővárosi hálózathoz való, a kerület érdekeit figyelembe vevő kapcsolatok fejlesztése • A CO₂-kibocsátás csökkentése • A lakosság fizikai-egészségi állapotának javítása 										
<p>A projekt tartalmi elemei</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kerületi szintű közlekedésvizsgálat, tanulmány: Közösségi közlekedés rendszerének felülvizsgálata: a kerület vasúton való elérhetőségének javítása, intermodális kapcsolatok fejlesztése, P+R / B+R parkolók (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> ○ Kiemelt figyelem a harántirányú közúti közlekedési kapcsolatok javítására <ul style="list-style-type: none"> – Dózsa Gy. u. – Nemes u. – Királyhágó u. – Nagybánya u. – Péterhalmi út – Gillice tér – Petőfi u. – Haladás u. – Csevésző u. – Méta u. – Cziffra Gy. u. – Kele u. – Margó Tivadar u. – Bartók L. u. – Lakatos út – Felsőcsatári út ○ Alsó erdősor utca kiszélesítése, Kőbánya-Kispest metróállomásig való meghosszabbítása ○ A Nefelejcs utca Szemeretelep felé való megnyitása ○ Csomópontok forgalmi rendjének javítása 										

	<ul style="list-style-type: none"> • Differenciált kerületi kerékpárúthálózat létrehozása <ul style="list-style-type: none"> ○ Nagy-Burma vasút nyomvonalán zöldben vezetett kerékpárút, távlati csatlakozás a Duna menti kerékpárút-hálózathoz (Zöld Gyűrű koncepció lehetséges eleme) ○ Gyömrői úton kerékpárút kiépítése a Csévész utcától a vecsési városhatárig • Lakossági szemléletformálás - célcsoportok szerint (<i>SZOFT</i>) <ul style="list-style-type: none"> ○ Folyamatos tájékoztatás a környezettudatos közlekedési formákról minden korosztály számára (kiadványok, előadások, családi programok stb. szervezése) 		
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai	
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> • Koncepciók, tervek kidolgozása • Műszaki tervezetés • Menedzsmentfeladatok ellátása • Beruházások megvalósítása • Marketingtevékenység, eseményszervezés • Kapcsolódó szoft feladatok ellátása (pl. kiadványkészítés) 	
	Lehetséges partnerek		
	Térségi önkormányzat(ok)		
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)		
	Fővárosi Önkormányzat		x
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények		x
	Magánbefektetők, üzleti szereplők		
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek			
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztés: 300 millió - 1 milliárd Ft között; • Szoft projektelemek: 100 millió Ft alatt 		
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • A forgalom eloszlása javul, a környezeti terhelés csökken • A területek, munkahelyek, intézmények elérhetősége javul • A lakosság fizikai-egészségi állapota javul • A kerület gazdasági területei felértékelődnek 		
Indikátorok	Output indikátorok: <ul style="list-style-type: none"> • 1 létrehozott kerületi kerékpárút-hálózati térkép - 2018-ig • 1 km megépült kerékpárút - 2020/23-ig 		
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját; • Hazai/központi költségvetési; • EU-s társfinanszírozás: <ul style="list-style-type: none"> ○ VEKOP 5. prioritás, 3-as intézkedés: fenntartható közlekedés 		
Ütemezés	2015-2020/2023 között, több ütemben		
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • Támogatási forrás hiányában a fejlesztésekre nincs elegendő önerő • Források hiányában a tervezett infrastrukturális fejlesztések elhúzódnak vagy nem jönnek létre 		
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> • A repülőtéri térség gazdaságfejlesztése (<i>kulcsprojekt</i>) • A kerület zöldfelületeinek lakosságbarát és fenntartható megújítása (<i>kulcsprojekt</i>) • A kerületi sportélet és szabadidős tevékenységek fellendítése (<i>tematikus projekt</i>) • Innovatív, környezetbarát gazdaságfejlesztés - a megújuló barnamezős területek menedzselésével (<i>tematikus projekt</i>) • A közösségi közlekedés szerepének növelése, a kerület elérhetőségének javítása (<i>hálózatos projekt</i>) • Infrastruktúra-fejlesztések (<i>hálózatos projekt</i>) 		

HAL-2. A közösségi közlekedés szerepének növelése, a kerület elérhetőségének javítása															
Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.													
		AII.							X	X	X		X	X	
AIII.							X	X			X	X			
Típus	Kulcs		Hálózatos		Akcióterületi			Tematikus			Egyéb				
			X												
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt								
	X														
Megvalósulás helyszíne	A kerület egészére kiterjedő, komplex hatókörű projektcsomag, ezért akcióterületi lehatárolás nem releváns.														
Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)	1		2		3		4		5						
					X										
	<ul style="list-style-type: none"> • Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata folyamatosan egyeztet az érintett partnerekkel mind állami, mind fővárosi szinten • 42-es villamos meghosszabbítása előkészítés alatt áll • A szennyvízelvezetés befejezése folyamatban, 2015-ben befejeződik 														
A projekt célja	A közösségi közlekedés szerepének növelésével a lakossági autóhasználat mérséklése, amellyel a lakosság komfortérzete növekedhet a lakókörnyezet tekintetében. A kerület elérhetőségének javítása a gazdasági szereplők „megtelepedését” szolgálhatja.														
A projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> • Közösségi közlekedés rendszerének felülvizsgálata: intermodális kapcsolatok fejlesztése, vasúti közlekedés elérhetőségének javítása, P+R / B+R parkolók (SZOFT) • 42-es villamos meghosszabbítása és az esetleges pestszentimrei továbbvezetésének biztosítása • A Gyömrői út / Ferihegyi repülőtérre vezető út fejlesztése • Parkolási feltételek javítása az Üllői út és a Gyömrői út mentén • Buszjárat rávezetése az Alacsikai útra a Termény utcáig • Főközlekedési útvonalak állapota, karbantartása – a főváros kezelésében lévő útburkolatok (pl. Nemes utca, Kisfaludy utca, Nagykőrösi út) javítása • Együttműködő kezdeményezés nem kerületi tevékenységek megvalósítására (Főváros, MÁV, környező települések) 														
Megvalósítás	Projektgazda				Feladatai										
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre				<ul style="list-style-type: none"> • Konceptiók, tervek kidolgozása • Erőteljes lobbitevékenység, partnerség, kezdeményezés 										

	Önkormányzata	
	Lehetséges partnerek	
	Térségi önkormányzat(ok)	x
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	
	Fővárosi Önkormányzat	x
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	x
	Magánbefektetők, üzleti szereplők	
	Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek	
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastrukturális fejlesztés 100 millió Ft alatt; • Szoft projektelemek 100 millió Ft alatt 	
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> • a forgalom eloszlásának javítása, környezeti terhelés csökkentése • a területek, munkahelyek, intézmények jobb elérhetősége, • aktív, egészséges lakosság, • gazdasági területek helyzetbe hozása. 	
Indikátorok	<p>Output indikátorok:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 megvalósított közösségi közlekedési felülvizsgálat - 2018-ig • 50 km javított útszakasz - 2020/23-ig 	
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Hazai/központi költségvetési; • EU-s társfinanszírozás: <ul style="list-style-type: none"> ○ VEKOP 5. prioritás 3. intézkedés 	
Ütemezés	2015-2020/2023 között, több ütemben	
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • Támogatási forrás hiányában a fejlesztésekre nincs elegendő önerő • Források hiányában a tervezett infrastrukturális fejlesztések elhúzódnak vagy nem jönnek létre • A nem megfelelő együttműködés következményeként a fejlesztéssel kapcsolatos egyeztetések folyamata lelassulhat • Az elmaradó fejlesztések miatt a környezeti terhelés nem csökken 	
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> • A repülőtéri térség gazdaságfejlesztése (<i>kulcsprojekt</i>) • Innovatív, környezetbarát gazdaságfejlesztés – a megújuló barnamezős területek menedzselésével (<i>tematikus projekt</i>) • A kerületen belüli közlekedési kapcsolatok javítása környezetbarát módok előtérbe helyezésével (<i>hálózatos projekt</i>) • Infrastruktúra-fejlesztések (<i>hálózatos projekt</i>) 	

HAL-3. Infrastruktúra-fejlesztések

Célokhoz való illeszkedés	TK átfogó célok 2030	ITS tematikus és területi célok 2020													
		T1.	T2.	T3.	T4.	T5.	T6.	T7.	T8.	T9.	T10.	TR1.	TR2.	TR3.	
		AI.	AII.	AIII.											
Típus	Kulcs	Hálózatos			Akcióterületi			Tematikus			Egyéb				
		x													
Integráltság	Integrált projekt						Nem integrált projekt								
	x														

Megvalósulás helyszíne	A kerület egészére kiterjedő projektcsomag, ezért akcióterületi lehatárolás nem releváns.				
Előkészítettség (1 = nincs előkészítve, 5 = műszaki/üzleti tervvel alátámasztott)	1	2	3	4	5
				x	
	<ul style="list-style-type: none"> A szennyvízelvezetés befejezése folyamatban, 2015-ben befejeződik Csapadékvízvezetés: Vedres Márk és Kaszás utcai záportározók fejlesztése (2015) 				
A projekt célja	Az infrastruktúra-fejlesztésekkel harmonikusabbá válik az épített környezet, illetve segítségével a közösségi terek és közterületek is megújulhatnak.				
A projekt tartalmi elemei	<ul style="list-style-type: none"> Lakossági környezetvédelmi tájékoztató és szemléletformáló kampány a közüzemi csatornahálózatra történő rákötés érdekében (SZOFT) <ul style="list-style-type: none"> A csatornabekötés támogatási, finanszírozási rendszerének kidolgozása és konkrét támogatása kamatmentes kölcsönrel a hátrányos helyzetű háztartások részére (SZOFT) Szankcionálás rendszerének kidolgozása (SZOFT) Járdafelújítási program A csatornázás befejezése után útburkolat felújítás Földutak szilárd burkolattal való ellátása A szennyvízelvezetés megoldását követően (befejezése folyamatban) a csapadékvíz kezelése <ul style="list-style-type: none"> szikkasztó kutak, elvezetés 				
Megvalósítás	Projektgazda	Feladatai			
	Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata	<ul style="list-style-type: none"> Koncepciók, tervek kidolgozása Műszaki tervezetés Menedzsmentfeladatok ellátása Beruházások megvalósítása Tájékoztató és szemléletformáló kampány lebonyolítása 			
	Lehetséges partnerek				
	Térségi önkormányzat(ok)				
	Helyi, nem önkormányzati intézmény(ek)	x			
	Fővárosi Önkormányzat	x			
	Regionális/országos/államigazgatási szervek/szervezetek/intézmények	x			
	Magánbefektetők, üzleti szereplők				
Civil/egyházi/nemzetiségi szervezetek					
Indikatív költségkeret	<ul style="list-style-type: none"> Infrastrukturális fejlesztés 300 millió és 1 milliárd Ft között; Szoft projektelemek 100-300 millió Ft között 				
Várt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> A kerület vízmérlege kiegyensúlyozottabb lesz, Fenntartható csapadékvíz-kezelés: a talajvíz utánpótlás szélsőséges ingadozások nélkül biztosítható Belvízveszély csökkentése A lakossági kampány során 10 ezer háztartás elérése 				

Indikátorok	Output indikátorok 2020/23-ig: <ul style="list-style-type: none"> • 1,5 km földút szilárd burkolattal történő ellátása 1 év alatt • 16 km járda felújítása
Lehetséges finanszírozási források	<ul style="list-style-type: none"> • Önkormányzati saját; • Hazai/központi költségvetési; • EU-s társfinanszírozás: <ul style="list-style-type: none"> ○ KEHOP 1. prioritás, 1-es intézkedés: Vízgazdálkodással és az éghajlatváltozás hatásaival kapcsolatos adat- és tudásbázisok fejlesztése; ○ KEHOP 1. prioritás, 3-as intézkedés: Vízkészletekkel történő fenntartható gazdálkodás feltételeinek javítása
Ütemezés	2015-2020/2023 között, több ütemben
Kockázatok	<ul style="list-style-type: none"> • Támogatási forrás hiányában a fejlesztésekre nincs elegendő önerő • Források hiányában a tervezett infrastrukturális fejlesztések elhúzódnak vagy nem jönnek létre • A belvíz, illetve a hirtelen lezúduló csapadék a beruházás elmaradásának hiányában továbbra is károkat fog okozni
Szinergia, illeszkedés más projektekhez	<ul style="list-style-type: none"> • A kerületen belüli közlekedési kapcsolatok javítása környezetbarát módok előtérbe helyezésével (<i>hálózatos projekt</i>) • Fenntartható, hatékony energiahasználat megvalósítása (<i>kulcsprojekt</i>) • A kerület zöldfelületeinek lakosságbarát és fenntartható megújítása (<i>kulcsprojekt</i>) • Az önkormányzati gazdálkodás hatékonyságának és fenntarthatóságának további javítása (<i>tematikus projekt</i>)

4.5. TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK ÜTEMEZÉSE ÉS VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

A beavatkozások ütemezése:

Minden egyes projektcsomagot bemutató adatlapon külön került feltüntetésre az ütemezés. A maximális projektciklus a 2015-2023 közötti időszakot foglalja magában, a tervezés 2020-ig, a megvalósítás 2023-ig történhet (igazodva az „n+3” szabályhoz). Ezen belül több ütemben, szakaszolva történik a legtöbb beavatkozás megvalósítása. Ahol rövidtávú megvalósítási szakasz különíthető el a folyamaton belül (pl. 2015., 2016., 2017. stb. - általában a szoft típusú projektek esetében), ott ezeket a dátumokat külön konkrétan feltüntettük.

Vázlatos pénzügyi terv:

Jelen stratégiai tervezési fázisban az indikatív költségkeret – csakúgy mint az ütemezésnél – csak projektcsomagonként került meghatározásra 4 főbb költségkategóriát alkalmazva:

- 100 millió FT alatt
- 100-300 millió Ft között
- 300 millió – 1 milliárd Ft között
- 1 milliárd Ft felett.

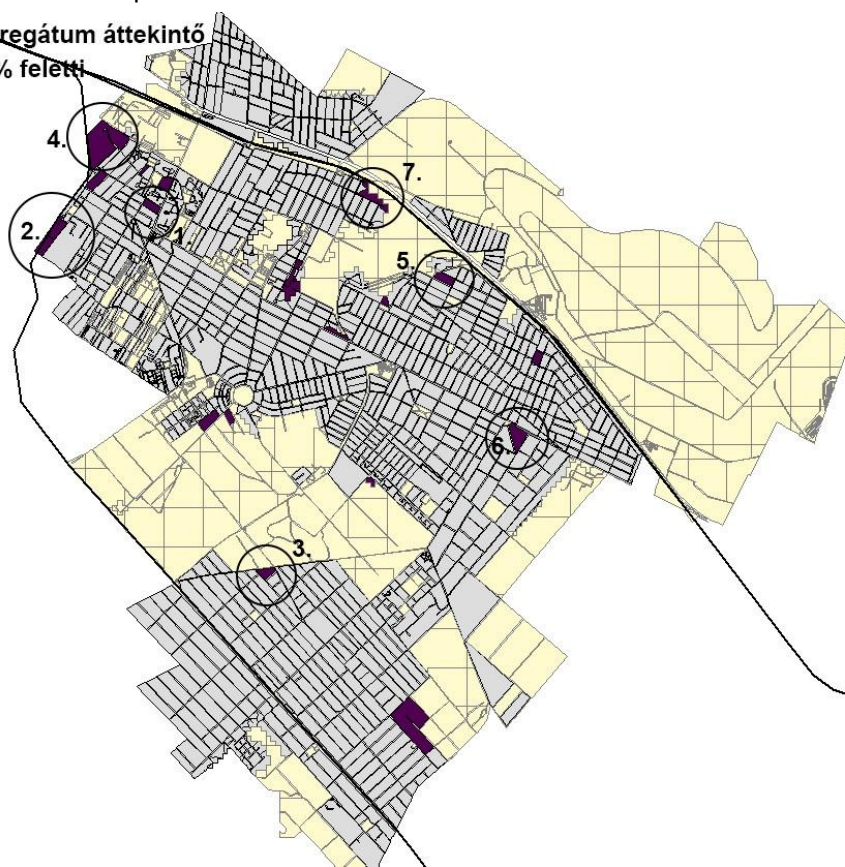
Az előrehaladottabb előkészítettségű projektelemek esetében kerültek ezektől eltérő, konkrétabb összegek megadásra.

5. ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM

5.1. A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA

A 2011. évi népszámlálási adatok alapján a KSH három szegregátumot és négy szegregációval veszélyeztetett területet jelölt meg a kerületben (1. számú térkép). A három városszövetbe ágyazott szegregátum közül az 1-es a Rendessy-telep, a 2-es a Lipták-telep, a 3-as az Újpéteri-telep városrészben helyezkedik el. A 4-es (1. számú szegregációval veszélyeztetett terület) a Rendessy-telep, az 5-ös (2. számú szegregációval veszélyeztetett terület) a Szemere-telep, a 6-os (3. számú szegregációval veszélyeztetett terület) a Ganzkertváros, míg a 7-es (4. számú szegregációval veszélyeztetett terület) a Miklós-telep városrészben található.

Budapest XVIII. ker. szegregátum áttekintő
Szegregációs mutató 20% feletti



1. számú térkép: Budapest XVIII. kerületének szegregátumait és szegregációval veszélyeztetett területeit bemutató térképe. Forrás: 2011. évi népszámlálás, KSH.

Az Anti-szegregációs Program által megvizsgált területek és sorszámaik a következők:

Szegregátumok:

1. számú szegregátum: Lakatos út - Kiss Ernő utca - Bethlen utca - Egressy Gábor utca által lehatárolt tömb

2. számú szegregátum: Hengersor utca - Új temető (Puskás Ferenc) út - vasútvonal - felüljáró - Erkel Ferenc köz által lehatárolt terület

3. számú szegregátum: Szálfa utca - Lőrinci út - Lujza utca - Kisfaludy utca által határolt tömb

Szegregációval veszélyeztetett területek:

1. számú szegregációval veszélyeztetett terület: Malomkő utca - Nefelejcs utca - Lenkei utca - Fonal utca - Fáy utca - Kártoló utcák határolta terület.

2. számú szegregációval veszélyeztetett terület: Áchim András utca - Rozsnyó utca - József Attila utca - Honvéd utcák által lehatárolt terület

3. számú szegregációval veszélyeztetett terület: Üllői út - Háromszéki utca - Rudawszky utca - Béke tér által határolt tömb

4. számú szegregációval veszélyeztetett terület: Fedezék utca keleti része - Székely György utca északi oldala a Tóth Árpád utcától - Székely György utca mindkét oldala a Holló Lajos utcától

Az **1. számú szegregátum** a Lakatos-lakótelep közvetlen szomszédságában található, kertvárosi terület. A tömbben több, rossz állapotú önkormányzati bérlakás található. A 0-14 éves korosztály aránya másfélszerese a kerületi mutatónak. A segélyezettek főként a Kiss Ernő utcában laknak, itt több önkormányzati bérlakás is van. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül nagyon magas, 57,9%.

A **2. számú szegregátumban** a lakások egyharmada alacsony komfortfokozatú, hetven százaléka pedig egyszobás. A tömb nagy része ipari terület, sok ipari üzemmel, telephellyel, vasúti vágányokkal, és a Kispest vasútállomás épületével. 2011. óta a lakosság száma 20 százalékkal növekedett.

A **3. számú szegregátum** rendelkezik a kerület legrosszabb – 47,1%-os – szegregációs mutatójával (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül). A 0-14 évesek aránya kétszerese a kerületi mutatónak. Valamennyi kerületi szegregátum közül ennek a területnek a legrosszabbak az iskolázottsági és munkaerő-piaci mutatói.

Az **1. számú szegregációval veszélyeztetett terület** a lakosságszámát tekintve a vizsgált területek közül a legnagyobb, 250 fő lakik itt. A Fáy utca 2. alatt az egykori munkáskolónia épületeiben kialakított önkormányzati bérlakások (60 darab) találhatóak, két nagyobb tömbben. Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya (28,3%) tízszerese a kerületi mutatónak. Az önkormányzat szociális városrehabilitációs programot tervez a területen megvalósítani.

A **2., a 3. és a 4. számú szegregációval veszélyeztetett tömbök** nagy hasonlóságot mutatnak egymással. Kertvárosi területek (a 3. számú tömb egyik határa az Üllői út, itt szolgáltatások telepedtek meg), amelyekben egy-két leromlott állapotú házban a környezetüknél lényegesen rosszabb szociális helyzetű családok élnek.

Az 1-es számú táblázatban összefoglalásra került a kerület szegregátumainak és veszélyeztetett területeinek státusza.

	Társadalom (Demográfia – 2011.)	Társadalom (Foglalkoztatottság (2011.)/ Segélyezés – 2014.)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
1-es számú szegregátum	Lakosságszám: 72 fő. (2014-re a terület lakossága 111 főre növekedett!) A 0-14 évesek aránya 20,8% (ez másfélszerese a kerületi mutatónak). Alacsony státuszú lakosság aránya: 28,9%.	A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 57,9%. LFT-ben részesülők száma 4 fő, RGYK-ban 4 fő részesült (mindannyian a Kiss Ernő utcában laknak), RSzS-t senki sem kapott. Közfoglalkoztatásban 9 fő vett részt (2014.)	A lakások 10,3%-a komfortnélküli, félkomfortos vagy szükséglakás.	Az infrastruktúra kiépített, de több lakásban díjhátralék miatt lekötésre került a vezetékes víz.	A területen főként romák élnék.	Érdemi változás nem történt.
2-es számú szegregátum	Lakosságszám: 103 fő. (2014-re 125 főre növekedett). A 0-14 évesek aránya 18,4%. Alacsony státuszú lakosság aránya: 27%.	A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 44,4%. LFT-ben részesülők száma 7 fő, RGYK-ban 6 fő és RSzS-ben 2 fő részesült. A segélyezettek többsége a Hengersor utcában lakik. Közfoglalkoztatásban 2 fő vett részt (2014.)	A lakások harmada alacsony komfortfokozatú, 70 százaléka pedig egyszobás lakás.	Az infrastruktúra kiépített, egyedül a Liszt Ferenc közben nincs pormentes út.	A területen főként romák élnék.	Érdemi változás nem történt.

3-as számú szegregátum	Lakosságszám: 91 fő. (2014-re 81 főre csökkent)	A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 52,9%.	A lakásállomány 19 lakásból áll, melyből kettő egyszobás, egy pedig alacsony komfortfokozatú.	Az infrastruktúra kiépített.	A területen romák és nem romák vegyesen élnek.	Érdemi változás nem történt.
	A 0-14 évesek aránya 29,7% (ez kétszerese a kerületi mutatónak).	LFT-ben, RGYK-ban és RSzS-ben senki sem részesült. Közfoglalkoztatásban 1 fő vett részt (2014.).				
	Alacsony státuszú lakosság aránya: 47,1%.					

1. számú táblázat: Budapest XVIII. kerületének a KSH által kijelölt és a kerület által jóváhagyott szegregátumainak státusza –a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)

Társadalom (Demográfia – 2011.)	Társadalom (Foglalkoztatottság/ Segélyezés – 2011.)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
---------------------------------	---	--------------	---	---------------------	--

1-es szegregációval veszélyeztetett terület	<p>Lakosságszám: 250 fő (2014-ben főre növekedett.)</p> <p>A 0-14 évesek aránya 16,4%.</p> <p>Alacsony státuszú lakosság aránya: 22,3%.</p>	<p>A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 46,9%.</p> <p>LFT-ben részesülők száma 4 fő, RGYK-ban 9 fő és RSzS-ben 4 fő részesült. A segélyezettek többsége a Fáy utcában lakik. Közfoglalkoztatásban 22 fő vett részt (2014.)</p>	<p>Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya (28,3%) tízszerese a kerületi mutatónak.</p>	<p>Az infrastruktúra kiépített.</p>	<p>A területen főként romák élnek.</p>	<p>Érdemi változás nem történt.</p>
2-es szegregációval veszélyeztetett terület	<p>Lakosságszám: 89 fő (2014-ben 101 főre növekedett.)</p> <p>A 0-14 évesek aránya 24,7% (10 százalékponttal magasabb a kerületi mutatónál).</p> <p>Alacsony státuszú lakosság aránya: 22,2%.</p>	<p>A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 48,1%.</p> <p>LFT-ben részesülők száma 1 fő, RGYK-ban 3 fő és RSzS-ben 2 fő részesült. Közfoglalkoztatásban 6 fő vett részt (2014.)</p>	<p>Kertvárosias terület, az egyszobás lakások aránya 8%, az infrastruktúra komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások nincsenek.</p>	<p>Az infrastruktúra kiépített.</p>	<p>A területen romák és nem romák vegyesen élnek.</p>	<p>Érdemi változás nem történt.</p>

3-as számú szegregációval veszélyeztetett terület	<p>Lakosságszám: 61 fő (2014-ben 65 főre növekedett.)</p> <p>A 0-14 évesek aránya 19,7% (ez 5 százalékponttal magasabb, mint a kerületi mutató).</p> <p>Alacsony státuszú lakosság aránya: 22,6%.</p>	<p>A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 35,5%.</p> <p>LFT-ben, RGYK-ban és RSzS-ben senki sem részesült. Közfoglalkoztatásban 6 fő vett részt (2014.).</p>	<p>A tömbben nincs alacsony komfortfokozatú vagy egyszobás lakás.</p>	<p>Az infrastruktúra kiépített.</p>	<p>A területen romák és nem romák vegyesen élnek. Érdemi változás nem történt.</p>
4-es számú szegregációval veszélyeztetett terület	<p>Lakosságszám: 54 fő (2014-ben főre növekedett).</p> <p>A 0-14 évesek aránya 11,1% (ez 3 százalékponttal alacsonyabb, mint a kerületi mutató).</p> <p>Alacsony státuszú lakosság aránya: 22%.</p>	<p>A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 41,5%.</p> <p>LFT-ben részesülők száma 2 fő, RGYK-ban 1 fő és RSzS-ben 1 fő részesült. A segélyezettek többsége a Székely György utcában lakik. Közfoglalkoztatásban 1 fő vett részt (2014.).</p>	<p>Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 17,4%.</p>	<p>Az infrastruktúra kiépített.</p>	<p>A területen romák és nem romák vegyesen élnek. Érdemi változás nem történt.</p>

2. számú táblázat Budapest XVIII. kerületének a KSH által kijelölt és a kerület által jóváhagyott szegregációval veszélyeztetett területeinek státusza –a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)

5.2. AZ ELMÚLT ÉVEKBEN TERVEZETT, ILLETVE MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ BEAVATKOZÁSOK

A 2009-ben elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégia rögzíti: „A Központi Statisztikai Hivatal adatszolgáltatása alapján, Pestszentimre-Pestszentlőrinc területén nincs olyan leromlott városi terület, melyet a Kézikönyvben meghatározott ún. szegregációs mutató alapján szegregátumnak tekinthetnénk.” Emiatt a kerület elsősorban horizontális intézkedésekről döntött. A 3. táblázat ezek teljesülését foglalja össze.

	Korábbi IVS anti-szegregációs terv megvalósult intézkedései (zárójelben a cél sorszáma, amihez hozzájárul)	Eredmény /értékelés
	Kis költségű bérlakások kialakítási lehetőségének vizsgálata.	Nem valósult meg
	A tulajdoni lakáshoz jutásban végezhető segítségnyújtás formáinak kidolgozása. Külső finanszírozási lehetőségek feltárása, az érintettek által végzendő közmunka igénybevételi módjának kidolgozása.	Nincs információ
	Meglévő lakásmobilizációs, sz.e. további fejlesztése illetve a hátralekcsökkentő programok folytatása.	Folyamatosan működik.
Horizontális anti- szegregációs beavatkozások	Leszakadó családok ösztönzési lehetőségeinek kidolgozása.	Hátralekkezelési szolgáltatás keretében családok előgondozása folyik, valamint azt követően utánkövetés 6 hónapig (Csibész Családsegítő Központ)
	Lakásfenntartási támogatások mellé társuló programokban való részvétel megfontolása (előrefizetős fogyasztásmérő készülékek biztosításának lehetősége).	Több önkormányzati lakásban is felszerelésre kerültek előrefizetős fogyasztásmérő készülékek, kiemelten a krízislakásokban
	Alacsonyabb lakásrezsit eredményező lakásfelújítások támogatási lehetőségének vizsgálata, illetve az elismert rezsiköltség szintje emelésének megfontolása.	Folyamatosan működik.
	Adósságkezeléssel kapcsolatos szolgáltatások bevezetési lehetőségeinek	A pénzügyi és természetbeni szociális ellátásokról szóló 1/2011.

vizsgálata („Közüzemi szolgáltatók jelzőrendszere” szolgáltatás bevezetése, LFT közvetlen közműveknek történő átutalása).	(II. 08.) Önk. rendelet, mely 2014. 01. 01-én módosult az egységes szemléletű újraszabályozás miatt. Ez 2015. március 1-én hatályon kívül lett helyezve.
Helyi lakáscélú támogatás összegének felülvizsgálata.	Megvalósult a lakáscélú támogatásokról szóló 12/2011. (V.03.) önkormányzati rendeletben leírtak szerint.
Lakbértámogatás népszerűsítése, felvilágosító munka végzése.	A helyi sajtó, ill. az ügyintézők tájékoztatása alapján kaphattak hírt az érintettek az LFT (1993. évi III. törvény) /LST (7 /2015 II. 25.) helyi rendeletről
Roma közösségek lakhatási és szociális életkörülményeinek javítása céljából együttműködés kidolgozása a XVIII. kerület Önkormányzat, a XVIII. kerületi Roma Nemzetiségi Önkormányzat, valamint fővárosi és országos roma szervezetek részvételével.	Nem valósult meg.
XVIII. kerület Közoktatási Esélyegyenlőségi Programjának végrehajtása	A Program felülvizsgálata jelenleg folyamatban van. A Program intézkedési tervében a gyermekek célcsoporthoz kapcsolódóan az Önkormányzat vállalta a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek számáról történő folyamatos nyilvántartást.
Általános Iskolában kialakult oktatási szegregáció felszámolására azonnali intézkedési terv kidolgozása, és annak mielőbbi Képviselőtestületi tárgyalása.	Nem valósult meg.
Foglalkoztatás elősegítését felkaroló civil kezdeményezések támogatása. Pályázati munka, a lakosságot és a foglalkoztatókat célzó felvilágosító munka szorgalmazása.	Nem valósult meg.
Összehangolt szociális programok indítása, ahol együttműködnek az önkormányzat ügyosztályai és a Fővárosi Munkaügyi Központ.	Nincs információ.
Az „Öt Muskétás” – elnevezésű program	4 konzorciumi partnerrel működött (ROP 3.2.1.), workshopok,

támogatása, propagálása.	munkamegbeszélések a négy település szakembereinek részvételével. A program 2010-ben fejeződött be.
Képzési programok indítása a középkorú munkanélküliek számára.	Nem valósult meg.
Közintézmények akadálymentesítése.	Szociális intézmények körében teljes mértékben megvalósult.
Közmunka Egyesület tevékenységének segítése, propagálása.	2011-ben a Városüzemeltető vette át a feladatkörét, majd beintegrálódott a Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt.-be. Az Önkormányzattal kötött feladatellátási szerződés alapján működnek.
Közbeszerzési kedvezmény lehetőségeinek megvizsgálása épület-felújítások és egyéb építési munkálatok esetében: kivitelező vállalkozóval szerződéskötés az alkalmazottak köréről, a kerület hátrányos helyzetű területén élő lakosainak alkalmazási feltételeiről.	Nem valósult meg.
Munkavállalási esélyek növelése a továbbtanulási arány növelésével, szakmához jutás elősegítése.	Nem valósult meg.
Munkahelyteremtő beruházások, vállalkozások segítése, támogatása a pályázati lehetőségekkel kapcsolatosan.	Az intézményeket érintő bővítési projektekkel megvalósult.
Munkanélküliek munkaerő- piaci reintegrálódásának elősegítése személyiségfejlesztő, képzési, önképzési lehetőségekről, pályázatokról való informálás.	Pályázati felhívások megjelenésének közvetítésével megvalósult.
A roma tanulók felsőfokú képzésbe történő bejutásának és részvételének segítése céljából érettségire felkészítő képzések szervezése.	Hasonló megvalósult.
A roma lakosság munkaerő-piaci integrációját támogató programok, pályázati lehetőségek feltárása.	Részben megvalósult.
Közintézmények akadálymentesítése.	Szociális intézmények esetén teljes körűen megvalósult (törvényi

	kötelezettség is van rá), egyéb intézeteinknél is megtörtént az akadálymentesítés.
Prevenció elősegítése (szűrővizsgálatok, ifjúság-egészségügy területén)	Klasszikus szűrőprogramokat szervez a Pestszentlőrinc-Pestszentimre Egészségügyi Szolgáltató Nonprofit Közhasznú Kft., az Önkormányzat együttműködő partner. Továbbá az Önkormányzat 2015-ig támogatta a HPV-oltást, az óvodás gyógytestnevelést, egészségügyi felmérést.
Közösségi helyiség nyitása a kisebbségi önkormányzatok és társadalmi szervezetek számára (gyermekprogramok, hagyományápolás céljára), ifjúsági közösségi terek létrehozása.	Havanna-lakótelepen megvalósult Kondor Béla sétány; Funkcióbővítő városrehabilitációs pályázat: Nemes utca 14. „Patika ház” felső szintjén található nagyterem.
A lakosság bevonása minden megújulás irányába ható folyamatba: értesítés a tervezett lépésekről, véleményük figyelembe vétele, illetve beleszólás engedése bizonyos kérdésekbe (játsszótér felújítás, zöldterület rendezés, kulturális programok).	A fejlesztések kommunikációja a kerületi média felületein, lakossági fórumokon történt meg.
Hátrányos helyzetű csoportok közművelődési lehetőségének növelése a TÁMOP pályázat nem valósult meg. civil szervezetek bevonásával.	
A szegény közösségek önszervezési – szervezeti – érdekvénesítő képességének erősítése.	Nincs információ.
A kerület Esélyegyenlőségi programjának elkészítése.	Elkészült, felülvizsgálata folyamatban van.
Roma kulturális programok szervezésének támogatása	Nincs információ.
Közterületi rehabilitációk folytatása.	Megvalósult TÉR-KÖZ pályázatok: Kossuth tér, Lakatos-lakótelep közösségi kert, 1963. emlékpark, AGÓRA, Hargita tér
Gyermek közösségek	Megvalósult az önkormányzati

programlehetőségeinek bővítése, játsszószoza/közös helyiség fenntartása	fenntartású Csibész Családvédelmi Központ szervezésében.
Bölcsődei férőhelyek bővítése	2012-ben 34 férőhellyel bővült a Bambi Bölcsőde, 2015-ben 40 férőhellyel az Iciri-Piciri Bölcsőde.

3. táblázat: A tervezett anti-szegregációs célú beavatkozások és azok eredményei (2007-2014) a kerületben

5.3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV

A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

Antiszegregációs célok

Budapest XVIII. kerületének alapvető érdeke és célja, hogy az egyenlő hozzáférés, az esélyegyenlőség és az integráció biztosításának elve az élet minden területén megvalósuljon a kerületben. Ehhez a lakhatási feltételek biztosítása mellett – széleskörű együttműködésen alapuló – többféle, a szociális, képzési, foglalkoztatási, oktatási, valamint a szolgáltatásokhoz való hozzáférést javító intézkedések együttesével kíván a kerület hozzájárulni. Az alacsony státuszú lakosok integrációja előmozdításának elengedhetetlen feltétele az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik munkaerő-piaci hátrányaikat, javítják foglalkoztatási esélyeiket, hozzájárulva ezzel az alacsony státusz megváltozásához. Kiemelt cél segíteni a rossz szociális helyzetben élő családok kisgyermekének korai fejlesztését, a nagyobb gyermekek iskolai előrehaladását.

Az anti-szegregációs program horizontális céljai:

- Az esélyegyenlőség biztosítása a kerület minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembe vételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli, vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez. Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen.
- Lakhatási integráció biztosítása.
- Oktatási integráció biztosítása.
- Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása.
- A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása.
- Közösségi terek biztosítása.

A szegregátumok megszüntetése nem lehetséges az egyes tömbök lakosság száma miatt, ezért legfőbb cél, hogy a rossz állagú ingatlanok felszámolásával, a mobilizációs lehetőségek megteremtésével a szegregáció oldásra kerüljön, a szegregátumokban élők száma csökkenjen. Emellett fontos, hogy a területek rehabilitációjával meg lehessen teremteni az élhetőbb lakókörnyezetet.

Általános – horizontális antiszegregációs intézkedések

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása Budapest XVIII. kerülete számára a fenntartható városfejlődés alapja. Ennek tudatában a kerület messzemenőig figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinél, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását, vagy erősödését. Az önkormányzat az általa működtetett intézményekkel, a Roma Nemzetiségi Önkormányzattal, az egyházakkal, egyházi szervezetekkel és a kerületben és a kerületért dolgozó civil szervezetekkel együttműködik annak érdekében, hogy a kerületben az esélyegyenlőség és a szegregáció-mentesség a mindennapok részévé váljon. A megállapodás eredményeként Integrációs kerekasztalt hoz létre, amely meghatározott időközönként áttekinti a legrosszabb helyzetű családok, a szegregátumokban és szegregációval veszélyeztetett területeken élő lakosság helyzetét, megvizsgálja annak lehetőségét, hogy a rendelkezésére álló eszközök (pl. közfoglalkoztatás) elérik-e ezeket a családokat, és amennyiben nem, intézkedéseket javasol a kerület vezetésének a helyzet javítására. A kerekasztal figyelemmel kíséri az esetleges diszkriminációs folyamatokat és összehangolt intézkedésekkel megszünteti azt. A kerekasztal kiemelt feladata továbbá, hogy az Anti-szegregációs Program megvalósulását nyomonkövesse, az arra irányuló monitoringot irányítsa.

Az anti-szegregációs beavatkozások egyes elemei megkülönböztethetők aszerint, hogy egyes intézkedések az infrastruktúra javítására vagy az emberek és közösségeik fejlesztésére irányulnak. Kijelenthető, hogy e két fajta beavatkozás együttesen képes a legeredményesebb hatást elérni. Mindezek alapján a kerület által alkalmazott intézkedések is mind a két fejlesztési fókusz tartalmazzák.

A kerületben az integráltan nevelt sajátos nevelési igényű (SNI) gyermekek eloszlása az általános- és középiskolákban egyenetlen. Amíg 23 nevelési-oktatási intézményből húszban az SNI-s gyermekek aránya 0 és 2 % között mozog, addig két iskolában ennél lényegesen magasabb: az Ady Endre Általános Iskolában (11,8%) és az Eötvös Loránd Általános Iskolában (6,46%).

A kerület vezetésének meggyőződése, hogy az esélyteremtés legfontosabb eszközét a megfelelő színvonalú és mindenki számára hozzáférhető oktatás jelenti. Az óvodai nevelésben és iskolai oktatásban résztvevő feladat-ellátási helyek között a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek egyenletes eloszlását biztosítani kell. A szegregáció kialakulásának megakadályozása érdekében az önkormányzat egyeztetést kezdeményez a KLIK helyi tankerületével.

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvénybe (Gyermekevédelmi törvény) 2013. szeptember 1-jei hatállyal került beemelésre a hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű gyermek fogalma és ezen státuszok megállapításának feltételrendszere. Az eddigi szabályozástól eltérően kérelemre induló eljárásban kerül megállapításra a HH és HHH státusz igazolása. Ennek következtében az ország sok településén jelentősen lecsökkent a HH és HHH gyermekek száma. Emiatt azt, hogy mely gyermekeket kell kerületi szintű segítő programokkal támogatni, jobban meghatározhatja a rendszeres gyermekevédelmi kedvezményre való jogosultság figyelembevételével. A programokat számukra is hozzáférhetővé kell tenni annak érdekében, hogy a legrosszabb helyzetű családokban élő gyermekek támogatása minél szélesebb körben lehetővé váljon.

Pestszentimre-Pestszentlőrinc óvodáiba 3067 gyermeket írtak be a 2014/2015-ös nevelési évben. Az óvodába járó gyermekek 1,89 százaléka sajátos nevelési igényű (SNI). A kerület óvodái közül ennél

legalább kétszeres az SNI-s gyermekek aránya a következő óvodáknál: Eszterlánc (10,81%), Lurkóliget (5,34%), Robogó (4,06%), Aprók falva (4%), legalább másfélszeres pedig két óvoda esetében (Gyöngyszem – 3,55% és Pitypang – 2,64%). A kerületnek az integrált nevelés megvalósítása érdekében törekednie szükséges arra, hogy az SNI-s gyerekek területi eloszlása a jelenleginél egyenletesebb legyen.

A kerületben élő óvodás gyermekek körében fel kell mérni a sajátos nevelési igényű (SNI) és a beilleszkedési, tanulási és magatartási problémákkal (BTM) küzdő gyermekeket. Az óvodákban heti egy alkalommal biztosítani szükséges Alapozó terápiát¹ az 5. életévet betöltött gyermekek részére. A terápia alkalmas a képességek sokirányú fejlesztésére, az esetleges képességbeli hiányosságok pótlására, illetve a megkésett beszédfejlődésű, valamint a különböző részfunkció zavaros (térirány zavaros, dyslexia-, dysgráfia veszélyeztetett) gyermekek fejlesztésére. Nagyon jól alkalmazható továbbá figyelem- és magatartás zavaros gyermekek kezelésére is.

A devianciák kiszűrése, a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében létre kell hozni egy, a gyermekek sikeres előrehaladását a középpontba állító szakmaközi hálózatot, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani. A hálózat működtetésének célja, hogy a gyerekekkel foglalkozó szakemberek közvetlenül szerezzenek ismereteket egymástól, mindezt a jelzőrendszer hatékonyabb működtetése érdekében. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülnek meghívásra: közoktatási intézmények munkatársai (vezetői), egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai (vezetői).

A hátrányos helyzetű általános iskolás tanulók egyéni és csoportos fejlesztését, illetve a szabadidő hasznos eltöltését célzó tanoda létrehozása merült fel az önkormányzatnál annak érdekében, hogy a kerületben tanuló hátrányos helyzetű gyerekek iskolai előmenetelét támogassák. A nem formális tanulási módszerekre épülő kompetencia-fejlesztés elősegíti az iskolai sikerességet és erősíti a továbbtanulási motivációkat, esélyt teremthet az érettségit adó középiskolákba történő bejutáshoz is. A kerület keresi annak a lehetőségét, hogy a civil partnerek szakmai tapasztalatai alapján tudjon sikeresen működtetni egy tanoda típusú szolgáltatást. Az önkormányzat megvizsgálja, hogy a kerületben található szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett területek közelében milyen saját tulajdonú ingatlant tud felajánlani a szolgáltatás működtetésére.

Az önkormányzat a KLIK helyi tankerületével együttműködve segíti az iskolai drogreprevenció, a stressz prevenció és a családi életre nevelés témakörökből rendhagyó prevenációs órák rendezését. A kortárs csoport fontos helyszín a serdülők számára, hogy elsajátítsák a személyiségfejlődésükhöz szükséges készségeket, a társas viselkedési formákat.

Általánosan elmondható, hogy a középiskolába járó hátrányos helyzetű diákok körében rendkívül magas a lemorzsolódók aránya. Ennek csökkentésére az önkormányzat megvizsgálja egy speciális ösztöndíj létrehozásának lehetőségét, amellyel elő tudja segíteni a diákok iskolai sikerességét és az oktatási intézményekben történő bentmaradásukat. Az ösztöndíjak előteremtésénél a támogatók bevonását is megvizsgálja az önkormányzat.

¹ <http://lajtorjastudio.hu/tudastar/alapozo-terapia/>

A nyári szünetben a Csibész Családvédelmi Központ szervezésében eddig is működtetett nyári napközi továbbiakban való biztosítása szükséges (étkeztetéssel) a hátrányos helyzetű tanulók részére. Olyan foglalkozások lebonyolítására van szükség, melyek biztosítják a gyermekek felzárkózási esélyeinek növelését és a szabadidő értelmes eltöltését. Annak érdekében, hogy a legrosszabb helyzetű családok gyermekei, a magatartásproblémákkal küzdő tanulók is aktív résztvevői lehessenek a nyári napközis táboroknak, a programban dolgozók kapacitását meg kell erősíteni, akár önkéntesek bevonásával is.

A pedagógusok számára a módszertani megújulás, a kiégettség kezelése, a szociális problémák észlelése és kezelése érdekében érzékenyítő, konfliktuskezelő és kiégés elleni tréningek, módszertani képzések szervezésére van szükség.

A gyermekek számára nyitva álló közösségi terek és az azokba szervezett programok bővítése indokolt. A kerületben minél több, a fiatalok hasznos időtöltését megteremtő program szervezése szükséges, ennek feltétele a közösségi terek biztosítása, a gyerekekre fókuszáló civil szervezetek bevonása, az önkéntes munka népszerűsítése és támogatása. Annak érdekében, hogy a gyerekeket és fiatalokat fókuszba állító közösségi programok megszervezése és megtartása az önkormányzat teherbíró képességén belül maradjon, a kerület Önkéntes Program indítását tervezi. Ennek célja, hogy a kerületért tenni akaró, a szociális problémák enyhítéséért tenni kívánó helyi és nem helyi lakosok szervezett keretek között ajánlhassák fel szaktudásukat, idejüket és munkájukat azon célok érdekében, melyekkel a gyermekeket érintő szociális problémák legalább részlegesen enyhíthetők.

A kerületben a civil aktivitás alacsony. A helyzet javítása érdekében a kerület nyitni kíván a budapesti, a szociálisan rossz helyzetű gyermekek és felnőttek támogatásáért dolgozó szervezetek felé annak érdekében, hogy a helyi támogatói kapacitások bővüljenek. A civilek bevonását saját forrásokból biztosított pályázatokkal kívánja az önkormányzat segíteni (Civil Program).

A megfelelő színvonalú szociális munka biztosítása érdekében rendkívül fontos a szociális területen dolgozók továbbképzése. Új gyakorlatok, lehetőségek megismerésére és újfajta tevékenységek bevezetésére van szükség. Emellett rendkívül fontos, hogy a segítő szakemberek számára támogatást nyújtsunk a segítő munka során jelentkező testi, szellemi, érzelmi kimerülés megelőzése érdekében, a családsegítő munka fejlesztésében. A szociális szakemberek rendkívül leterheltek, ezért a szociális intézmény családsegítő és gyermekjóléti szolgáltatást ellátó részlegének kapacitását növelni szükséges.

Fontos megvizsgálni, hogy a szegregátumokban és szegregációval veszélyeztetett területeken élők hogyan vonhatók be a jelenleginél jobban a közmunka programokba, akár a bevont emberek utaztatásának biztosításával, akár a külterületekre szervezett, az ott élők körülményein javító munkafolyamatok megszervezésével.

A kerület új, szociális és munkaerő-piaci kombinált szolgáltatást kíván bevezetni az Erzsébetvárosban található MASNI (Munkaerő-piaci Aktivizálást Segítő Nőbarát Iroda)² mintájára. A munkaerő-piaci tanácsadás (önéletrajz és motivációs levél megírásához nyújtott segítség, álláskeresési tréning stb.) mellett konkrét állásinterjú esetén az új intézmény szépségszolgálatokat (fodrászat, manikűr,

² <http://www.bjhuman.hu/side/csaladi-es-gyermekjoleti-szolgaltatasok-2/masni-%28munkaero-piaci-aktivizalast-segito-nobarat-iroda%29-89/mi-az-a-masni--108>

kozmetikus) is nyújt az ügyfeleknek, egyfajta „szociális szépségszalonként”. A cél az, hogy a kliens a potenciális munkaadóval történő találkozásra teljes mértékben felkészítésre kerüljön.

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. Esélyegyenlőség biztosítása	Integrációs kerekasztal létrehozása és működtetése	Polgármester, együttműködve a RNÖ elnökével	Nem releváns	2015-2023
	Törekvés a HHH (és a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult) gyerekek arányának kiegyenlítetttségének biztosítására az óvodai és iskolai feladat-ellátási helyek között	Polgármester (a KLIK-kel együttműködésben)	Nem releváns	2016-2023
	Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére	Óvodavezetők	Saját forrás	2016-2023
2. Oktatási integráció biztosítása	Prevenációs órák megtartása az iskolákban	Polgármester	Saját forrás	2016-2023
	Érzékenyítő, módszertani, kiégés elleni tréningek, módszertani képzések szervezése a pedagógusok számára	Polgármester	Saját forrás, VEKOP 7. prioritási tengely	2017-2023
	Nyári napközi (étkeztetéssel) további működtetése	Polgármester	Saját forrás, nyári gyermekétkeztetési pályázat	2015-2023
	Tanoda létrehozása és működtetése	Polgármester, együttműködve a RNÖ elnökével	Saját forrás, VEKOP 7. prioritási tengely	2016-2023
	HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszere	Polgármester	Saját forrás és külső (támogatói) forrás	2016-2023

	kialakításának vizsgálata			
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	A szegregátumban, a veszélyeztetett területeken élők előnyben részesítése a közmunka pályázatok kiajánlásánál, a jelenleginél aktívabb bevonásuk közmunka programokba	Városgazda 18 Zrt.	Nem releváns	2015-2023
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	Szakközvetítő hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikere érdekében	Polgármester, Csibész Családvédelmi Központ	Nem releváns	2015-2023
	Szociális szakemberek képzése	Polgármester	Pályázati forrás, VEKOP 7. prioritási tengely	2015-2020
	Új szociális és munkaerő-piaci kombinált szolgáltatás („Szociális szépségszalon”)	Polgármester	Pályázati forrás, VEKOP 7. prioritási tengely	2016-2023
5. Közösségi terek biztosítása	Közösségi terek létrehozása a szegregátumok közelében, gyermek- és ifjúsági programok szervezése.	Polgármester, RNÖ elnöke	Saját forrás	2016-2023
6. A társadalmi szolidaritás erősítése	Önkéntes Program szervezése	Polgármester	Nem releváns	2015-2023
	Civil Program indítása	Polgármester	Saját forrás	2016-2023

4. táblázat Az anti-szegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései

Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések

Az 1. számú szegregátum a Lakatos-lakótelep szomszédságában van, ahol a közbiztonság javítása érdekében térfigyelő rendszer került kiépítésre. A tömb közbiztonsági helyzetének javítása érdekében szükséges lenne a rendszer kiépítésére a területen. A Kiss Ernő utca 11 bérlakásából 5 üres. Az önkormányzat 2015 elejétől kezdte felmérni a kerület önkormányzati tulajdonú lakásállományát annak érdekében, hogy döntés születhessen arról, mely épületeket érdemes szanálni és melyeket érné meg felújítani. A vizsgálat lezárultával az üresen álló lakások közül azokat, amelyek felújításra javasoltak, az önkormányzat felújítja, komfortfokozatukat emeli. A jelenleg üresen álló lakások bérlőinek kiválasztásánál alapkritériumként kezeljük, hogy ne bővüljön a területen az alacsony státuszú lakosság köre, így elkerülhetővé váljon koncentrációjuk. A Kiss Ernő utcában a segélyezettek száma és a 0-14 éves korosztály magas aránya miatt a Csibész Családvédelmi Központ koncentrált figyelmére van szükség a területen.

A 2. számú szegregátum 32 önkormányzati bérlakása közül hat jelenleg üres. Itt is az 1. számú szegregátumnál javasolt intézkedések szükségesek: felújítás, komfortfokozat emelése, az új bérlők kiválasztásánál a rossz szociális helyzetben lévő családok koncentrációjának megakadályozása. A Liszt Ferenc közben pormentes út kialakítása szükséges. A szociális szakemberek fokozott jelenlétére ebben a tömbben is szükség van. A térfigyelő rendszer kiépítése is indokolt a tömbben.

A legrosszabb szegregációs mutatóval rendelkező 3. számú szegregátumban nincsenek önkormányzati bérlakások.

Az 1. számú szegregációval veszélyeztetett területre fókuszálva az önkormányzat szociális városrehabilitációs programot tervez. Az akcióterületet úgy kívánják meghatározni, hogy abba beletartozzon a 2. számú szegregátum, és amennyiben lehetséges, akkor az 1. számú szegregátum is. Sikeres pályázatok elnyerése esetén a szociális városrehabilitáció keretében az önkormányzat, mint projektgazda a következő tevékenységek megvalósítását tervezi: önkormányzati tulajdonú vagy társasházi státuszú épületek statikai állapotának megerősítését, az épületgépészeti és energetikai rendszerek cseréjét az energiahatékonyság javítása érdekében, bérlakások felújítását, bérlakások komfortfokozatának emelését, közösségi tér kialakítását. Ezekon felül a gyermek- és felnőtt lakosság számára közösségfejlesztő programokat szervez, tanodát működtet, közösségi kert kialakítását segíti, családi mentorokkal támogatja az itt élők helyzetét, képzési és foglalkoztatási programokat szervez. Nyertes pályázat esetén az önkormányzat jelen Anti-szegregációs programját felülvizsgálja a minél hatékonyabb szociális városrehabilitációs program megvalósítása érdekében.

A 2., 3. és 4. számú szegregációval veszélyeztetett területek helyzete hasonló: Jórészt kertvárosias tömbök, ahol egy-egy leromlott állapotú házban sokgyermekes, rossz szociális helyzetben lévő családok élnek. Célzott segítségük az önkormányzati szociális intézmények támogatásával megoldható.

A horizontális célok között megemlíttett oktatási, közösségfejlesztési, képzési és foglalkoztatási programokba a fentiekben megnevezett tömbök lakosságának fokozott bevonására van szükség.

A KSH módszertana miatt a Havanna-lakótelep egyes lépcsőházai nem voltak sem szegregátumnak, sem szegregációval veszélyeztetett területnek minősíthetők. Az ITS helyzetfeltáró részében megvizsgálásra kerültek a segélyezési adatok, melyek alapján megállapítható, hogy a lakótelep több lépcsőházában is a rossz jövedelmi viszonyokkal és alacsony iskolai végzettséggel rendelkező

emberek fokozott koncentrációja figyelhető meg. A terület rehabilitációjának szándékáról az önkormányzat nem mond le, adekvát forrás megléte esetén a tömb helyzetének javítására programot dolgoz ki.

Szegregátum sorszáma	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. és 2. szegregátum	Térfigyelő rendszer kiépítése	A közbiztonság javítása	Polgármester	Saját forrás	2015-2016
1. és 2. szegregátum + az 1. számú veszélyeztetett terület	A rossz szociális helyzetű emberek koncentrációjának megszüntetése a bérlakás-politika eszközzel (felújítás, komfortfokozat emelése stb.)	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése	Polgármester	Saját forrás	2015-2023
2. szegregátum	Pormentes út megépítése (Liszt Ferenc köz)	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	Saját forrás	2016
1. számú szegregációval veszélyeztetett terület	Szociális városrehabilitációs program	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	VEKOP 6. prioritási tengely	2016-2019
Valamennyi szegregátum és szegregációval veszélyeztetett terület, kiemelten a városrehabilitáció akcióterülete	Anti-szegregációs program felülvizsgálata	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	VEKOP 6. prioritási tengely	2016

5. táblázat Az anti-szegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Integrációs kerekasztal létrehozása és működtetése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Törekvés a HHH (és a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult) gyerekek aránya kiegyenlítettségének biztosítása az óvodai és iskolai feladat ellátási helyek között		X	X	X	X	X	X	X	X
Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére		X	X	X	X	X	X	X	X
Prevenációs órák megtartása az iskolákban		X	X	X	X	X	X	X	X
Érzékenyítő, módszertani, kiegészítő elleni tréningek, módszertani képzések szervezése a pedagógusok számára.			X	X	X	X	X	X	X
Nyári napközi (étkeztetéssel) további működtetése		X	X	X	X	X	X	X	X
Tanoda létrehozása és működtetése		X	X	X	X	X	X	X	X
HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszere létrehozásának vizsgálata		X	X	X	X	X	X	X	X
A szegregátumban, a veszélyeztetett területeken élők jelenleginél aktívabb bevonása a közmunka programokba	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szakmaközi hálózat további működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működése érdekében	X	X	X	X	X	X			
Szociális szakemberek képzése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Új szociális és munkaerő-piaci kombinált szolgáltatás („Szociális szépségszalon”)		X	X	X	X	X	X	X	X

Közösségi terek létrehozása a szegregátumok közelében, gyermek- és ifjúsági programok szervezése.		X	X	X	X	X	X	X	X
Önkéntes Program szervezése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Civil Program indítása		X	X	X	X	X	X	X	X
Térfigyelő rendszer kiépítése	X	X							
A rossz szociális helyzetű emberek koncentrációjának csökkentése a bérlakás-politika eszközrendszerével (felújítás, komfortfokozat emelése stb.)	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Pormentes út megépítése (Liszt Ferenc köz)		X							
Szociális városrehabilitációs program		X	X	X	X				
Anti-szegregációs program felülvizsgálata		X							

6. táblázat: Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek kell, hogy érvényre jussanak.

A projektfejlesztés során az önkormányzat elemi érdeke a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága, ezért mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítani kívánják a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit. A Roma Nemzetiségi Önkormányzatot a kerület bevonja ezen folyamatokba. A közösségi térként és/vagy szociális, oktatási célra is használt épületeket integrált lakókörnyezetben kerülnék kialakításra, ezáltal biztosítva a többségi társadalom tagjainak a részvételét a szolgáltatásokban. A különböző fejlesztések fizikai megközelíthetőségének tervezése elengedhetetlen a mindenki számára biztosított hozzáférés érdekében.

A kerület célirányos kampányt tervez minden fejlesztés, program, Pestszentlőrinc - Pestszentimre életét befolyásoló esemény, illetve a kerületben megjelenő szolgáltatás széles körű megismertetésére, a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatására.

A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

A szegregációt okozó folyamatok hátterében különböző okok húzódnak meg, közülük a legfontosabb az alacsony iskolai végzettségből következő munkanélküliség, a legrosszabb minőségű lakhatáshoz történő hozzáférés lehetősége, az eladósodás és ennek következtében a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés szűkülése.

A legtöbb önkormányzat gazdálkodása feszített, sokszor az alapvető fejlesztésekre sem jut forrás. A településen élő legszegényebb családok támogatását ennek ellenére fel kell vállalniuk az önkormányzatoknak annak érdekében, hogy a rászoruló helyzet javuljon, körük ne bővüljön.

A rossz szociális helyzetben lévő családokon leginkább az segít, ha tagjai munkához jutnak, ez az alapfeltétele annak, hogy jobb helyzetbe kerüljenek. Nagyon fontos továbbá, hogy a legszegényebb családok, köztük a romák gyermekei integrált környezetbe járjanak óvodába, iskolába, hiszen ez az alapja annak, hogy egy kedvezőtlen lakhatási körülmények között élő gyermek minél tovább maradjon az iskolarendszerben (szakképző intézmény, középiskola, felsőoktatás), ezáltal életpálya esélyei javuljanak. A lakhatási programok megvalósításánál elsődleges szempont megakadályozni, hogy a legszegényebbek egy tömbben lakjanak, mivel ez gettósodási folyamatot indíthat el. Az önkormányzat tulajdonában lévő lakásállomány elhelyezkedése alapvetően determinálja ezen folyamatot.

Szegregálódási folyamatokat indíthat el az is, ha egy városrész leromlása elindul, az önkormányzat felelőssége, hogy ha ezt észleli, gyorsan reagáljon. Az önkormányzat vezetése, ha valóban kialakul a tulajdonosi szemlélet, mindent el fog követni, hogy a leromló területek további pusztulását megállítsa. Ennek egyik eszköze lehet a hiányzó közszolgáltatások elérhetővé tétele, akár azok átszervezésével.

Az önkormányzat e megnevezett célok elérése érdekében a horizontális és területspecifikus intézkedések megvalósítására törekszik. A fentebb jelzett problémák és lehetséges megoldások – az integrált oktatás feltételeinek megteremtése és az Önkéntes program kivételével – forrásigényesek, ezért az

önkormányzatnak törekedni kell arra, hogy megtalálja azokat a külső, leginkább pályázati forrásokat, amelyek segítségével településük legrosszabb helyzetben lévő családait tudja támogatni.

Együttműködő partnerek

- Roma Nemzetiségi Önkormányzat
- Helyi általános és középiskolák
- Civil szervezetek (Diótörés Alapítvány, Magyar Vöröskereszt XVIII. kerületi Szervezete)
- Csibész Családvédelmi Központ
- Pestszentlőrinc-Pestszentimre Egészségügyi Szolgáltató Nonprofit Közhasznú Kft.
- Városgazda 18 NZrt.

Az Anti-szegregációs terv megvalósításának nyomon követése – monitoring

A jelen Anti-szegregációs Program (ASZP) vállalásaként létrehozandó Integrációs kerekasztal folyamatosan vizsgálja a tervezett intézkedések és célok megvalósulását, erről évente összefoglalót készít. Figyelemmel kíséri a szegregációval veszélyeztetett területek, illetve a kerületben élő legszegényebb családok helyzetét. Az ASZP elfogadását követő második év végén az Integrációs kerekasztal felülvizsgálja a megfogalmazott célok relevanciáját, a változó helyzetre reagálva felülvizsgálja eredeti célkitűzéseit. Ezt az eljárást össze kell kötni az ITS felülvizsgálatával annak érdekében, hogy a két dokumentumban rögzített célrendszer összehangoltsága biztosított legyen.

Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata a hozzá tartozó valamennyi területen az Anti-szegregációs Intézkedési Tervben foglalt törekvések érvényesítésére és megvalósítására kötelezettséget vállal. Az irányítása alatt lévő, fennhatósága és felügyelete alá tartozó szervek és intézmények számára kötelezővé teszi, hogy döntéseik és tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására törekedjenek, azok a szegregáció kialakulását és fennmaradását semmilyen formában nem segíthetik elő.

6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

6.1 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

Magasabb szintű tervekkel való összefüggés

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Budapest XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a fővárosi, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is – természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Koncepció
- Budapest Területfejlesztési Koncepciója (BTFK) és Területfejlesztési Programja (FŐTEP)
- Budapest 2030 Hosszú távú fejlesztési koncepció (továbbiakban: Budapest 2030)
- ITS Budapest stratégia 2020 (továbbiakban: BP ITS 2020).

Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Pestszentlőrinc-Pestszentimre legfőbb céljai között szerepel a Tudás-, készség- és zöldalapú innovatív gazdaságfejlesztés – megújuló barnamezős területek felhasználásával. Az intelligens növekedést a tudás- és készségalapú gazdaságfejlesztés szolgálja, a fenntarthatóság a zöldalapú és barnamezős területmegújításon nyugszik, míg a gazdaságfejlesztés hozzájárul a munkahelyteremtéshez és a szegénység csökkentéséhez.

Európa 2020 stratégia prioritásai

EU 2020

- Intelligens növekedés: hatékonyabb oktatási, kutatási és innovációs beruházások
- Fenntartható, károsanyagkibocsátás-csökkentést célzó gazdasági növekedés
- Inkluzív növekedés, mely a munkahelyteremtésre és a szegénység csökkentésére fekteti a hangsúlyozást

Pestszentlőrinc-Pestszentimre kapcsolódó stratégiai céljai

- Tudás-, készség- és zöldalapú innovatív gazdaságfejlesztés – megújuló barnamezős területek felhasználásával

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá. A T1-T10. a 3.1 fejezetben ismertetett és részletesen kifejtett tematikus, míg a TR1-TR3. a területi célokat jelöli. A hozzájárulás mértékének értékelése háromfokozatú skálán történt.

EU tematikus céljai	Pestszentlőrinc-Pestszentimre ITS kapcsolódása (középtávú célok)												
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	TR1	TR2	TR3
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	X	X	X	X	X	X	XX	X	X	XX	X	XXX	XXX
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	X	XX	X	X	X	X	X	X	X	X	X	XXX	XXX
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	X	X	X	X	X	X	XX	XX	X	X	X	XXX	XX
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	X	XX	X	XXX	X	X	X	XXX	X	XXX	XX	XXX	X
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése	XX	X	X	XXX	XX	X	X	XXX	X	XXX	XX	XXX	X
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	X	XX	XXX	XXX	XX	X	X	XXX	X	XXX	XX	XXX	X
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	X	X	XX	X	XX	X	XXX	XXX	XXX	XX	XXX	X	X
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	XX	XX	XXX	X	X	X	XXX	XX	X	XX	XX	XXX	XXX
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	XXX	XXX	XXX	X	XX	XXX	X	XXX	XX	XXX	XX	XX	XXX
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	XX	XXX	XXX	X	X	X	X	X	X	XXX	X	X	X
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	X	XXX	X	XX	X	XX	X	X	X	XXX	X	XXX	XX
XXX erős hozzájárulás	XX közepes hozzájárulás			X gyenge hozzájárulás									

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési koncepció (OFTK)

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (tér szerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet-Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréből az illeszkedést a városfejlesztés terén, illetve a Fővárosra megfogalmazott célokon keresztül vizsgáljuk:

OFTK középtávú céljai	Pestszentlőrinc-Pestszentimre ITS kapcsolódása (középtávú célok)												
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	TR1	TR2	TR3
A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:													
Fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat		X					XX	X					XX
Fenntartható és kompakt városszerkezet		XXX		XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	X	XXX	XX	X
Energiafüggettség csökkentése és klímavédelem		XXX		XXX				XXX		XXX		XX	
A demográfiai változások – a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése	XXX	XXX	XX	XX	XXX	XXX		XX		X			
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése	XX	XXX	XXX	XXX	XX	XXX			XXX	XXX			
Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében	XX	XX											XXX
A helyi és térségi gazdaságfejlesztés								XXX	X	XX	XXX		XXX
Budapestre megfogalmazott fejlesztési irányok:													
A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.								XXX				X	XXX
Az összmagyarság identitásának erősítése a Kárpát-medence kulturális központjaként.	XX												
Összehangolt fejlesztések a várostérségben – feladatmegosztás megszervezése.								XXX				XX	XXX

Egységes Budapest – hatékony közigazgatási rendszerrel.													XX	
A népesség megtartása vonzó, egészséges életkörülmények biztosításával, az esélyegyenlőség megerősítésével és a rugalmas lakásstruktúra kialakításával.	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX			XXX	XXX				
Kezdeményező város- és térségfejlesztés, tudás- és készségalapú gazdaságfejlesztés, zöld gazdasági kultúra meggyökereztetése, valamint a turizmusban rejlő gazdasági lehetőségek kihasználása.				XX	X		XX	X	XX	XXX	XX	XXX	XXX	
A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása.	XX							XXX		XXX	XX	XXX	XXX	XXX
A város és a Duna együttélésének megteremtése.														
Kiegyensúlyozott városi térszerkezet kialakítása differenciált központrendszerrel, a kompakt város elvének megvalósítása.	XXX		XXX	XX	XXX	XX	X	XXX	XX	XXX	XXX			
A területhasználat és a közlekedés integrált fejlesztése, a városi közösségi közlekedés súlyának növelése.			XX		XXX	XXX	XXX	XXX	X		XXX	XX		

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá az OTFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá az OTFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul az OTFK adott céljának eléréséhez

Budapest területfejlesztési koncepciója (BTFK)

Budapest területfejlesztési koncepciója a főváros hosszú távú területfejlesztési céljait tartalmazza. Az alábbiakban Budapest XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre középtávú céljai kerülnek összevetésre ezekkel.

FŐTEP Stratégiai cél	Pestszentlőrinc-Pestszentimre ITS kapcsolódása (középtávú célok)												
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	TR1	TR2	TR3
1. Kezdeményező, együttműködő terület-, város- és térségfejlesztés	X	XX		XX			XXX		X	X		XXX	XXX
2. Tudásalapú, versenyképes, innovatív és "zöld" gazdaság							XX	X				XXX	XXX
3. Partnerség – a jövő közös tervezése, összehangolt fejlesztések Budapesten és a várostérségben	X	X					XX	X					XXX
4. Nemzetközi szerepkör erősítése a térségi pozíció kihasználásával													XXX
5. Hatékony városszerkezet kialakítása – kompakt város		XXX		XXX		XXX	XXX	XX	XXX	XX	XXX	XX	XX

6. A környezeti erőforrások védelme és fenntartható használata, a természeti értékek és táji adottságok megőrzése					XX		XXX			X	X		XX
7. Budapest komplex szerepkörének megfelelő közlekedési rendszer megteremtése										XXX	XXX		XXX
8. Befogadó, támogató, aktív társadalom		XXX	XXX	XXX	XX	XX	XXX	X	XX				
9. Rugalmas és korszerű lakásstruktúra kialakítása						XXX						XXX	

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a BTFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a BTFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a BTFK adott céljának eléréséhez

Megjegyzés: A kerület horizontális középtávú céljai számos esetben illeszkednek a BTFK céljaihoz.

Budapest 2030

Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a Budapest 2030 céljaihoz:

Budapest 2030 céljai	Pestszentlőrinc-Pestszentimre ITS kapcsolódása (középtávú célok)												
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	TR1	TR2	TR3
Kezdeményező városfejlesztés		X		XX			X	X					
Partnerség - a jövő közös tervezése a térségben és országosan	XX						XXX	XXX				XXX	XXX
Egységes Budapest							XX	XX					
Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése													XXX
Egészséges környezeti feltételek megteremtése	XXX		XXX		XXX								
Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás		XXX											
Az egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése						XXX			XX		XX		
A Dunával együttélő város													
Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város		XXX		XX	XXX				XXX		XXX		
A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei												XXX	
Intelligens mobilitás							XXX	XXX					XX
Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés												XXX	
Önfenntartó városgazdálkodási rendszer		XXX		X						XXX			

Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése	xxx		xx										
Humán szolgáltatások optimalizálása	xxx	xxx	xxx	xxx		xx		xx		xxx			
Igényekhez igazodó, rugalmas lakásstruktúra megteremtése					xxx							xx	

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a VFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a VFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a VFK adott céljának eléréséhez

Megjegyzés: üres mező esetén nem figyelhető meg közvetlen kapcsolat a célok között.

Budapest 2020

Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a Budapest 2020 céljaihoz:

Pestszentlőrinc-Pestszentimre ITS kapcsolódása (középtávú célok)

Budapest 2020 céljai	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	TR1	TR2	TR3
Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés				xx		xx	xxx	xxx	xx		x		xxx
Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet		xx					xxx	xxx		xx		xxx	xxx
Intelligens városműködés		xxx		xx	x	xx	xx	xx	x	xxx	xxx	xx	xx
Sokszínű, értékőrző nagyvárosi környezet	xx			xx	x	xxx			xxx	xx	xxx		
Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	xxx	xx	xxx	x				x					
Dunával együtt élő város													

6.2. A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A helyzetelemzés és helyzetértékelés során feltárt fejlesztési kihívások meghatározzák Pestszentlőrinc-Pestszentimre középtávú stratégiai fejlesztési terveit. Az alábbiakban az ITS céljai és a fejlesztési kihívások közötti összefüggések figyelhetők meg:

Fejlesztési kihívások	Az ITS középtávú céljai
<ul style="list-style-type: none"> Közlekedési infrastruktúra hiányzó elemeinek fejlesztése, kerületen belüli, harántirányú elemek erősítése. 	
<ul style="list-style-type: none"> A töredezett térszerkezet és a gyenge belső területi kohézió okozta problémák feloldása a belső közlekedési kapcsolatok javításával (a harántirányú eljutási lehetőségeket is javító alap hálózati infrastruktúra kialakítása), ill. a gazdasági területek elérését szolgáló infrastruktúra-elemek kiépítésével; 	- A helyi mobilitást előtérbe helyező, a külső hálózathoz jól kapcsolódó, fenntartható, környezetbarát közlekedési rendszer
<ul style="list-style-type: none"> A lakóterületek úthálózata esetében a forgalomcsillapított kialakítás (Tempo 30-as zóna, lakó-pihenő övezet) teljessé tétele. 	
<ul style="list-style-type: none"> Pestszentlőrinc-Pestszentimre területén a helyi közlekedési igényeknek megfelelő kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése. 	
<ul style="list-style-type: none"> A közlekedést – a gyalogos közlekedés kivételével – a kerülethatárokat átszelő hálózatok (közúthálózat, tömegközlekedési hálózat, kerékpárút hálózat) jellemzik, ezért a közlekedés fejlesztése sok esetben csak több kerület közlekedésének, vagy a fővárosi közlekedési rendszer egészének figyelembe vételével lehetséges. 	- A helyi mobilitást előtérbe helyező, a külső hálózathoz jól kapcsolódó, fenntartható, környezetbarát közlekedési rendszer - A kerület igényeit figyelembe vevő fejlett térségi elérhetőség
<ul style="list-style-type: none"> Intenzív együttműködés a fővárossal, a szomszédos kerületekkel, agglomerációval, Pest megyével a repülőtéri zóna fejlesztése érdekében (fejlesztések összehangolása, befektetők vonzása, lobbizás, érdekérvényesítés). 	
<ul style="list-style-type: none"> Valóban egyedi, látogatóvonzó kerületi attrakció(k) kialakítása, létrehozása; 	
<ul style="list-style-type: none"> A repülőtér térségének fejlesztését hátráltató kedvezőtlen jogi környezet problémájának megoldása és a fejlesztésben érdekelt helyi/térségi szereplők érdekérvényesítő képességének növelése; 	- A repülőtér környezete Budapest várostérségének dinamikusan fejlődő gazdasági és egészségügyi szolgáltatási övezete
<ul style="list-style-type: none"> A növekvő utasforgalmú repülőtér közelségéből adódó idegenforgalmi potenciál kihasználása az üzleti, konferencia- és egészségturizmus feltételeinek megteremtésével, a térségi önkormányzatok partnerségén alapulva; 	
<ul style="list-style-type: none"> A kerület gazdaságát megerősítendő új, húzóerőt képviselő (különösen nagyobb hozzáadott értéket előállító innováció-orientált) vállalkozások megtelepedésének elősegítése a reptéri térség kiemelt vállalkozási övezetté fejlesztésével, valamint nemzetközi partnerségen alapulva gazdasági klaszter építésével; 	- A repülőtér környezete Budapest várostérségének dinamikusan fejlődő gazdasági és egészségügyi szolgáltatási övezete - Tudás-, készség- és zöldalapú innovatív gazdaságfejlesztés – megújuló barnamezős területek felhasználásával
<ul style="list-style-type: none"> A népességváltozásban megfigyelhető negatív trendek – természetes fogyás, előregedő lakosság, eltartottsági ráta növekedése – hatásainak csillapítása, azokhoz történő lehető legjobb alkalmazkodás; 	
<ul style="list-style-type: none"> A lakossági prevenció és az egészséges életmódra nevelés elősegítése; 	- Aktív, egészséges és sportos lakosság
<ul style="list-style-type: none"> Lakossági tömegsport és rekreációs lehetőségek – térítésmentes vagy kedvezményes – biztosításának szélesítése (pl. minél többféle sportlehetőség, futókörök kialakítása, szabadterei 	

tornapályák fejlesztése), célcsoport-specifikus kínálat megteremtése;

- A gazdaságfejlesztésre alkalmas önkormányzati ingatlanállomány lehetőség szerinti bővítése, különösen a repülőtér térségében;
- A vagyongazdálkodási rendszer bevételtermelő képességének növelése az önkormányzati bérlakásállomány költségelvű hasznosíthatóságának erősítésével. - Fenntartható és korszerű önkormányzati vagyongazdálkodás
- Kezdeményező önkormányzat szerepvállalása a fejlesztésekben,
- Közvilágítási hálózatok korszerűsítése, LED fényforrások alkalmazása, valamint intelligens vezérlések alkalmazása.
- Az önkormányzati bérlakásállomány fokozatos komfortosítása és energiahatékony korszerűsítése; - Fenntartható és korszerű önkormányzati vagyongazdálkodás
- A szociálisan támogatott és szolgálati lakhatás feltételrendszerének koncepcionális újragondolása; - Minőségi, energiahatékony, változatos társadalmi-szociális igényeket kielégítő lakásállomány
- Az Önkormányzat működési típusú kiadásai dominanciájának csökkentése, az intézményi energetikai célú felújítások folytatása, a megújuló energiaforrások alkalmazhatóságának figyelembe vételével; - Fenntartható és korszerű önkormányzati vagyongazdálkodás
- A kerületi bérlakásprogram fejlesztése-kiterjesztése az önkormányzati bérlakásállomány minőségi javításával, ill. lehetőség szerinti bővítésével; - Színvonalas közszolgáltatások, fenntarthatóan működő intézményrendszer
- Energiahatékonyági korszerűsítések és megújuló energiaforrások alkalmazása önkormányzati intézmények energiafelhasználásának fedezésére.
- Új szerkezeti terv kerületi szintre való leképzése, új KÉSZ készítése.
- Helytörténeti értékeken alapuló, egységes imázs és kreatív városmarketing kialakítása;
- A kerület idegenforgalmi jelentőségének növelése a meglévő kerületi adottságokat kihasználva: egyedi attrakciók létrehozása tudatos brand-építéssel és városmarketing-tevékenységgel;
- Magas építészeti minőség mind az új építések, mind a meglévő épületek felújítása tekintetében.
- A lakossági parkolás végleges rendezésére a lakótelepek esetében többlet férőhelyek létesítése. A kertvárosi területeken a túlépítések ésszerű korlátozása. - Harmonikus épített környezet és minőségi közterületek
- A kerület talajviszonya nem kedvez a csapadék talajba történő gyors felszívódásának, azonban tározókban való összegyűjtése, és locsolásra történő felhasználása csökkentheti a területről lefolyó csapadékvíz mennyiségét, illetve a hirtelen, nagy mennyiségű esővíz megjelenését a csatornában, ezáltal csökkentve azok túlterhelését.
- Csökkenteni a burkolt felületek mértékét, illetve szabályozni a telkek beépítési arányát, hogy legyen elég zöldfelület a csapadékvíz elvezetésére, tárolására.
- A környezeti konfliktusok mérséklése a területhasználat optimalizálásával.
- Több szempontból hátrányos helyzetű lakosok, családok problémáinak integrált kezelése, komplex programok a leromlott területek problémáinak kezelésére; - Harmonikus épített környezet és minőségi közterületek
- Veszélyeztetett, degradálódott lakóterületek csökkentése, - Minőségi, energiahatékony, változatos társadalmi-szociális igényeket kielégítő lakásállomány

<ul style="list-style-type: none"> A kerület arculatának javítása Pestszentlőrinc és Pestszentimre központjainak fejlesztése (pl. portálprogram), valamint a Péterhalmi-erdő helyzetének rendezése révén; a „zöld és fenntartható kerület” imázs erősítése; 	<ul style="list-style-type: none"> - Harmonikus épített környezet és minőségi közterületek - Rekreációs igényeket is kielégítő zöldfelületi rendszer
<ul style="list-style-type: none"> A zaj- és légszennyezés csökkentése komplex, összvárosi szintű stratégiák keretében. 	<ul style="list-style-type: none"> - Kezdeményező városfejlesztés - Együttműködő partnerség
<ul style="list-style-type: none"> A környezettudatos szemlélet még mindig nem eléggé elterjedt, vagy csak látszólagosan valósul meg, így klímavédelem nem kap kellő hangsúlyt; a klímaadaptáció gyakorlati megvalósítása kezdetleges 	
<ul style="list-style-type: none"> A gazdasági válság miatt a klímavédelmi intézkedések (néhány kivételtől eltekintve) hátrányba kerültek/kerülhetnek a gazdaságélénkítő intézkedésekhez képest, fontosabbnak ítélt, vagy elkerülhetetlenül szükséges beavatkozások mellett erre kevesebb forrás jut 	<ul style="list-style-type: none"> - Klímatudatos, fenntartható szemlélet
<ul style="list-style-type: none"> Lakossági energiahatékonysági és megújuló beruházások ösztönzése, támogatása és tanácsadás. 	<ul style="list-style-type: none"> - Minőségi, energiahatékony, változatos társadalmi-szociális igényeket kielégítő lakásállomány
<ul style="list-style-type: none"> Identitáserősítő és közösségfejlesztő lakossági események, programok bővítése, a lebonyolításhoz új szabadtéri közösségi terek (pl. közösségi kertek, szabadidős park) kialakítása kerületrészek közötti arányos lefedettséggel; 	
<ul style="list-style-type: none"> A népségmegtartó erő növeléséhez a kerületi fiatalok helyi identitása és lokálpatriotizmusának erősítése a korosztály közösségi, szabadidős és kulturális igényeire válaszoló hatékony megoldások; 	<ul style="list-style-type: none"> - Összetartó, lokálpatrióta közösség
<ul style="list-style-type: none"> Az Önkormányzat és a civil, az egyházi és a nemzetiségi szervezetek, valamint a kerületi oktatási, nevelési intézmények közötti kapcsolat és együttműködés további elmélyítése; 	
<ul style="list-style-type: none"> A kerület kulturális életének színesítése, tematikus alapú továbbfejlesztése: hagyományőrző és –teremtő közösségi – kulturális kezdeményezések megvalósítása (pl. a Kossuth tér adottságainak jobb kihasználása közösségi térként); 	<ul style="list-style-type: none"> - Összetartó, lokálpatrióta közösség
<ul style="list-style-type: none"> Nagyobb szerep biztosítása a lokálpatriotizmusnak a kerület gazdaságának erősítésében; 	<ul style="list-style-type: none"> - Tudás-, készség- és zöldalapú innovatív gazdaságfejlesztés – megújuló barnamezős területek felhasználásával
<ul style="list-style-type: none"> A lakosság minél szélesebb körű bevonása a kerületfejlesztésbe és a meglévő értékek megóvásába; 	<ul style="list-style-type: none"> - Összetartó, lokálpatrióta közösség - Aktív, egészséges és sportos lakosság
<ul style="list-style-type: none"> A kerület zöld arculatának, élhetőségének fenntartható megóvása, erősítése, a Péterhalmi-erdő rekreációs területé fejlesztése; 	
<ul style="list-style-type: none"> Barnamezős területeken zöldfelületek létesítése, növelése (Büdítő környezete, Nefelejcs utcai egykori hulladéklerakó rehabilitációja); 	
<ul style="list-style-type: none"> A zöldfelületi, környezetrendezési szempontok hatékonyabb érvényesítése a gazdasági visszaesés ellenére: a gazdasági válság miatt a zöldfelületi, környezetrendezési fejlesztések (néhány kivételtől eltekintve) hátrányba kerültek az egyéb, fontosabbnak ítélt, vagy elkerülhetetlenül szükséges beavatkozások mellett. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rekreációs igényeket is kielégítő zöldfelületi rendszer
<ul style="list-style-type: none"> Az erdő használatához biztonságos megközelítés és használati infrastruktúra kiépítése 	

<ul style="list-style-type: none"> • Beépítésre nem szánt területek megőrzése, természetvédelmi érdekek érvényre juttatása. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rekreációs igényeket is kielégítő zöldfelületi rendszer - Harmonikus épített környezet és minőségi közterületek
<ul style="list-style-type: none"> • Alközpontok megújítása, kialakítása 	<ul style="list-style-type: none"> - Sokoldalú kerületközpont helyben elérhető minőségi szolgáltatásokkal
<ul style="list-style-type: none"> • Kerületközpont fejlesztése: a központképző, intézményi funkciók és a reprezentatív városi közterek (pl. Kossuth tér környéke) szinergiájának erősítése, szolgáltató és kereskedelmi funkciók, megfelelő gyalogos kapcsolatok, kedvezőbb keresztmetszeti kialakítás 	<ul style="list-style-type: none"> - Sokoldalú kerületközpont helyben elérhető minőségi szolgáltatásokkal
<ul style="list-style-type: none"> • Üllői út lineáris térsora: központoszervező szerepének erősítése, a városképi minőség javítása, az akadályozó jelentős átmenő forgalom csökkentése, a villamospálya áthelyezésével kedvezőbb keresztmetszeti kialakítás 	<ul style="list-style-type: none"> - Harmonikus épített környezet és minőségi közterületek
<ul style="list-style-type: none"> • A fiatalabb korcsoportokban megfigyelhető, ingadozó népességváltozáshoz igazodó oktatási, nevelési, bölcsődei infrastruktúra kialakítása a differenciált kerületrészi igények figyelembe vételével; 	
<ul style="list-style-type: none"> • Háziiorvosi- és gyermekorvosi ellátás bővítése; 	
<ul style="list-style-type: none"> • Időseket ellátó intézményrendszer átfogó fejlesztése: bentlakásos és nappali, szociális és költségtérítéssel szolgáltatások bővítése; 	
<ul style="list-style-type: none"> • A szociális ellátórendszer kapacitásainak bővítése (pl. Családok Átmeneti Otthona, idősek bentlakásos és nappali - elsősorban szociális alapú - ellátása, jelzőrendszeres házi segítségnyújtás továbbfejlesztése); 	<ul style="list-style-type: none"> - Színvonalas közszolgáltatások, fenntarthatóan működő intézményrendszer
<ul style="list-style-type: none"> • Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítettségi arány további javítása a humán közszolgáltatási intézményekben; 	
<ul style="list-style-type: none"> • Aktív és minőségi időskor időbeli kiterjesztésének társadalmi-szociális kerületi támogatása; 	
<ul style="list-style-type: none"> • Részmunkaidős foglalkoztatás bevezetése az önkormányzati fenntartású intézményekben a kisgyermekes családok és aktív nyugdíjasok munkaerő-piaci re-integrációja érdekében; 	<ul style="list-style-type: none"> - Színvonalas közszolgáltatások, fenntarthatóan működő intézményrendszer
<ul style="list-style-type: none"> • A kerület lakosságának megfelelő, korszerű többfunkciós kulturális-közösségi-sport célú létesítmény létrehozása. 	<ul style="list-style-type: none"> - Aktív, egészséges és sportos lakosság - Új, megújuló, jól működő közösségi terek
<ul style="list-style-type: none"> • Különböző típusú, támogató együttműködések kiépítése, ill. erősítése az Önkormányzat és az érintett szakmai és piaci szereplők között 	<ul style="list-style-type: none"> - Színvonalas közszolgáltatások, fenntarthatóan működő intézményrendszer
<ul style="list-style-type: none"> • A kiterjedt kerületi intézményhálózat és az önkormányzati közszolgáltatások erőforrásgazdaságosan, fenntartható módon történő fejlesztése, a „szolgáltató önkormányzat” imázs erősítése; 	<ul style="list-style-type: none"> - Fenntartható és korszerű önkormányzati vagyongazdálkodás
<ul style="list-style-type: none"> • A kerületi mikro-, kis- és közepes vállalkozások támogatásának erősítése különösen a mikrovállalkozásokat érintő helyi rendeletek felülvizsgálatával; a kerületi vállalkozói kedv növelése; 	
<ul style="list-style-type: none"> • Alulhasznosított területek kezelése, fejlesztési stratégiája, 	<ul style="list-style-type: none"> - Tudás-, készség- és zöldalapú innovatív gazdaságfejlesztés – megújuló barnamezős területek felhasználásával
<ul style="list-style-type: none"> • Műszakilag igénybevett területek kármentesítése, újrahasznosítása 	
<ul style="list-style-type: none"> • A barnamezős területek hasznosítását, rendezését és az esetleges szennyezettségek felszámolását ösztönző intézkedések. 	

-
- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• A kerületben található barnamezős területek rekultivációjának folytatása (Büdi-tó rekreációs célú hasznosítása), illetve megkezdése (Cséry-telep gazdasági, ill. szórakoztatási célú hasznosítása); | <ul style="list-style-type: none">- Tudás-, készség- és zöldalapú innovatív gazdaságfejlesztés – megújuló barnamezős területek felhasználásával- Rekreációs igényeket is kielégítő zöldfelületi rendszer |
| <ul style="list-style-type: none">• Játzótereken, parkokban ivókutak létesítése. | <ul style="list-style-type: none">- Új, megújuló, jól működő közösségi terek |
-

7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósításának főbb kockázatait az alábbi táblázatban foglaltuk össze. Az azonosított kockázatok eltérő mértékben, de a stratégia céljainak sikeres elérését veszélyeztetik, ezért kiemelt szempont a külső és belső kockázatok kezelése: csökkentése illetve kiküszöbölése, lehetőség szerint preventív eszközökkel.

A kockázatokat jellegük szerint csoportokba soroltuk, melyek: finanszírozási, együttműködési, megvalósítás szervezeti hátterét érintő, jogi, műszaki, társadalmi, gazdasági, környezeti, megvalósulást érintő, ill. fenntarthatósági.

A megnevezett kockázatot a bekövetkezés valószínűsége szerint (3. oszlop) közepes vagy nagy minősítéssel láttuk el (a kis bekövetkezési valószínűséggel rendelkező, alacsony kockázatokat – azok nagy száma miatt – külön nem tüntettük fel). Emellett kiemelt vizsgálendő szempont volt, hogy a kockázat bekövetkezése milyen hatást gyakorol a stratégia megvalósulására (4. oszlop). Itt szintén közepes vagy nagy jelzőket alkalmaztunk. Mind a 3., mind pedig a 4. oszlop esetében a nagy minősítés jelenti a legerősebb kockázatot, így az ezek kezelésére, csökkentésére tett intézkedések (5. oszlop) bírnak leginkább jelentőséggel. Értelmszerűen a közepes kockázat kivédése egyszerűbb. Ugyanakkor fontos figyelembe venni azt a tényezőt, hogy közepes bekövetkezési kockázatnak is lehet nagy hatása a stratégia megvalósulására, ezért is kell együtt vizsgálni ezt a két szempontot.

Jelen kockázatelemzés átfogó, általános hatókörű, elsősorban azokat a kockázatokat vizsgáltuk, melyek stratégia szinten, illetve több projekt vonatkozásában a projektek életciklusa alatt jelentkeznek. Elemzésünk nem terjed ki az egyes, konkrét tervezett projektek, programok konkrét kockázataira, ezeket az adott fejlesztéshez kapcsolódó, részletes elő/megvalósíthatósági tanulmány, illetve akcióterv kockázatelemzése vizsgálja majd.

jelleg	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkez és valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
finanszírozási				
	A Közép-magyarországi régióban a 2014-2020 között elérhető uniós támogatások jelentősen szűkülnek a korábbi időszakhoz képest, erős „verseny” a finanszírozási forrásokért	nagy	nagy	Jól előkészített, „indítható” projektek; Költség-hasznon elemzések alapján projektek előzetes prioritizálása – fontossági sorrend pontosítása; Projektek finanszírozási tervében a különböző forráslehetőségek feltárása, opciók meghatározása – egyéb külső forrásbevonás előkészítése; Ütemezett megvalósítás nagyobb projektek esetében Közvetlen uniós források lehetőségének feltárása; Együttműködés a fővárossal / kormánnyal a fővárosi /országos jelentőségű projektek előkészítésében; Érdekérvényesítés.

Alacsony támogatási intenzitás a közép-magyarországi régiós projekteknél –, így önerő biztosítása szükséges.	nagy	nagy	Projektek finanszírozási tervében az önerő biztosítására a különböző opciók figyelembe vétele, értékelése, előkészítés az éves költségvetés tervezése során.
A kulcsprojektek előkészítését megalapozó (elő) megvalósíthatósági tanulmányokra nincs forrása az Önkormányzatnak vagy más projektgazdának.	nagy	közepes	Rendszeres kapcsolattartás a központi tervezést végző, érintett szervezetekkel, a vonatkozó problémák kommunikálása feléjük; Érdekérvényesítés a támogatott, megelőlegezett előkészítési források elérésére.
A közpénzek mellett piaci források bevonása meghiúsul.	közepes	közepes	Alapos igény-/szükségletfelmérés; Együttműködés a pénzpiaci szereplőkkel a konstrukció kidolgozása során (forrásbevonás lehetőségeinek, szintjének feltárása).
Az önkormányzati hitelfelvétel a saját erő, önerő biztosításához nehézségekbe ütközik, meghiúsul vagy elhúzódik.	nagy	nagy	A tervezett nagyléptékű beruházások megfelelő előkészítése finanszírozási szempontból is reális ütemezés.
Többletköltségek jelentkezése a megvalósítás során a projekteknél.	közepes	nagy	Alapos projektelőkészítés. A közbeszerzés során a kivitelező körülmények kiválasztása, szerződések keretében a többletköltségek és a felelősségvállalás kezelése.
együttműködési			
A vonatkozó jogszabályi környezet, eljárásrendek, forráskeretek folyamatos változása az előkészítés során.	magas	magas	Kapcsolattartás a változtatásokban érintett szervezetekkel; A tervezést érintő hatályos jogszabályok, eljárásrendek, finanszírozási feltételek folyamatos nyomon követése.
A szociális városrehabilitációs projektek pontos, akcióterületi megtervezéséhez szükséges szakmai kritériumrendszer 2015 májusában még nem ismert.	magas	közepes	Rendszeres kapcsolattartás a központi tervezést végző, érintett szervezetekkel, a vonatkozó problémák kommunikálása feléjük.
megvalósítás szervezeti hátterét érintő			
Megnövekedett menedzsmentfeladatok ellátása, emberi erőforrás és/vagy kompetenciahiány.	közepes	közepes	A stratégiai és operatív menedzsment megfelelő időben történő megerősítése további személyekkel és a hiányzó kompetenciákkal.
jogi			
Tulajdonjogi problémák – pl. közlekedésfejlesztési projektek előkészítésénél.	közepes	nagy	Időben történő menedzselés, jogi eszközök (településrendezési eszközök) alkalmazása, partnerségépítés.

Egyes projektek megvalósíthatóságát országos/fővárosi szintű jogszabályok ellehetetlenítene, más, szakmailag esetleg kevésbé támogatott projekteket kitüntetett helyzetbe hoznak.	közepes	közepes	Együttműködés a Kormánnyal és a Fővárosi Önkormányzattal a kerületi fejlesztések előkészítésében, a kerületi fejlesztési szándékok, érdekek folyamatos kommunikációja, érdekérvényesítés.
Sikertelen/elhúzódó közbeszerzési eljárások.	közepes	nagy	A közbeszerzési eljárások alapos szakmai előkészítése jól képzett közbeszerzési szakértő bevonásával csökkentheti a kockázatot.
Projektek ütemezésének csúszása a kivitelező hibájából.	közepes	nagy	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – kivitelező körülmények kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése; Műszaki ellenőrzésre vonatkozó közbeszerzések körülmények lefolytatása - megfelelő referenciák, stb.
műszaki			
Nagyprojektek összetett műszaki tartalmával összefüggő egyedi műszaki problémák.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, kockázatok és vis major esetek kezelésére való felkészülés.
társadalmi			
Társadalmi-szociális projektek iránt lakossági közömbösség.	közepes	nagy	Kommunikáció, bevonási stratégiák alkalmazása már a projektek előkészítése során is, hatékony kommunikáció és nyilvánosság-biztosítás.
Helyi lakossági és civil szervezetek egyet nem értése, ellenállása egyes fejlesztésekkel szemben.	közepes	közepes	Partnerség-építés a helyi lakossággal és a civil szervezetekkel a tervezés kezdeti szakaszától, részvételi alapú, interaktív kommunikáció, folyamatos visszacsatolási lehetőségek biztosítása személyesen és internetes felületeken (lakossági fórumok, műhelytalálkozók, konzultációk, honlap, közösségi portálok stb.).
gazdasági			
Barnamezők funkcióváltása a tervezett beavatkozások ellenére lassú (kereslet hiánya, szomszédos agglomerációs települések „zöldmezős” területkínálata)	nagy	közepes	Az előkészítés során a megfelelő lépték, beavatkozási irányok és helyszínek megválasztása; Kereslet szintű felmérések.
környezeti			
A projektek megvalósításánál az ökoinnovációs szempontok nem tudnak kritériumként megfelelően beépülni.	közepes	közepes	Főváros érdekérvényesítő szerepet kell hogy felvállaljon a pályázatok, támogatási konstrukciók feltételrendszerének kialakításában; A fővárosnak saját projektjein keresztül demonstratív jelleggel kell az ökoinnovációs

szempontokat alkalmazni és ezt kommunikálni.

megvalósulást érintő

Megfelelően megalapozott, számszerű mutatók (eredményindikátorok) meghatározásának nehézsége a tervezett beavatkozásokhoz.	magas	magas	A szakmai jogosultsági kritériumrendszer rendelkezésre állásakor a stratégia kiegészítése, pontosítása a megfelelő indikátorokkal.
A betervezett indikátorok egy része nem teljesül.	közepes	magas	Reálisan teljesíthető, mérhető indikátorok tervezése.
A kerületi fejlesztésekből származó pozitív externáliák kezelése projektszinten nem történik meg; nincs kiaknázva a magánszektor, illetve a lakosság kisebb léptékű szerepvállalása a kapcsolódó fejlesztések, fenntartás vonatkozásában.	nagy	közepes	Az operatív projektmenedzsment-szervezet gazdálkodási szerepkörének biztosítása (nemcsak a végrehajtás és a fenntartási időszak menedzselése, hanem „fejlesztői” feladatok, mandátumok megadásával).
Beavatkozások pontatlan vagy nem reális ütemezése.	közepes	közepes	Rendszeres kapcsolattartás a központi tervezést végző, érintett szervezetekkel; A szükséges információk rendelkezésre állásakor az ütemezés véglegesítése az ITS-ben vagy a projektet előkészítő, (elő)megvalósíthatósági tanulmányban, illetve az akciótervben.
Kivitelezéskor nem várt problémák merülnek fel (pl. régészeti leletek, robbanásveszélyes háborús szerkezetek stb.), csúszik a határidő.	közepes	magas	Alapos helyzetfeltárás, részletes tanulmánytervek elkészítése az előkészítő szakaszban.

fenntarthatósági

Az új sport és közösségi létesítmények fenntartási költségei lényegesen magasabbak az előzetesen betervezettnél.	közepes	közepes	Alapos tervezés, reális költségkalkuláció, költséghaszon-elemzés elvégzése, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítése.
A megújult közintézmények és közterületek (zöldfelületek) fenntartási költségei lényegesen magasabbak az előzetesen betervezettnél.	közepes	közepes	Alapos tervezés, reális költségkalkuláció, költséghaszon-elemzés elvégzése, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítése
A megújult lakótelepi lakások fenntartási költségei (rezsi+hiteltörlesztés) magasabbak az előzetesen betervezettnél.	közepes	közepes	Alapos tervezés, reális költségkalkuláció, költséghaszon-elemzés elvégzése, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítése.

A megújított vagy újonnan telepített zöldfelületek és utcabútorok gyors leromlása, pusztulása	közepes	alacsony	A tervezési fázisban alapos szükségletfelmérés, megfelelően képzett, tapasztalt szakemberek bevonása, telepítési szabályok betartatása
---	---------	----------	--

8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMONKÖVETÉSE

8.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az ITS célrendszerében megjelenő stratégiai és tematikus célok megvalósulásához az 4. fejezetben bemutatott beruházási – infrastrukturális – típusú projektek mellett ún. fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek is nagyban hozzájárulnak.

Ezen tevékenységek döntő hányada tétélesen szerepel a kulcs, tematikus, hálózatos, valamint az akcióterületi projektcsomagokban (*SZOFT*) elemként külön megjelölve (*Lásd 4. fejezetben az adatlapok „A projekt tartalmi elemei” oszlopában!*), terjedelmi okból megismétlésük itt nem célszerű.

Emellett tervezettek egyéb, szoft jellegű projektek, melyek hasonló szerepet töltenek be, mint a beavatkozások konkrét szoft projektelemei, de ezek a tevékenységek átfogóbban, többértően kapcsolódnak az ITS megvalósításához. (*A bemutatásnál a beavatkozásoknál alkalmazott kódrendszert ezekre a projektekre is kiterjesztettük.*)

Egyéb, középtávú szoft projektek megvalósítása az ITS 2020 keretében

SZOFT-1. A kerületi kommunikáció és információáramlás javítása

A kerületi lakosságot és intézményeket érintő, aktuális hírek, programok, rendezvények időben történő eljuttatása érdekében az információáramlás javítása:

- Egységes elektronikus kerületi rendezvénytár kialakítása
 - fejlesztés és működtetés
 - folyamatos frissítés a kerületi (www.bp18.hu) honlapon
 - kapcsolattartás az intézményekkel.

Javasolt működtető: Önkormányzat;

- Belső használatú, előzetes rendezvénytár kialakítása
 - online kommunikációs felület létrehozása a kerületi önkormányzati és egyéb intézmények számára
 - az intézmények (előzetes) programfeltöltésének támogatása, átfedések csökkentése a programkínálatban

Javasolt működtető: Önkormányzat;

- A kerületi TV műsortervének, arculatának megújítása.

SZOFT-2. Átfogó összehasonlító vizsgálat az önkormányzati fenntartású létesítmények működtetéséről

- Az Önkormányzat tulajdonában lévő rendezvény- és sportlétesítmények üzemeltetési költségek és rekonstrukciós/korszerűsítési igények szerinti, egyszerű áttekintő felmérése
- Kapacitáskihasználtság és jövedelmezőség elemzése, összevetés
- Optimális működtetés megvalósítása érdekében a meglévő funkciók javítási lehetőségeinek vizsgálata (pl. szellőzés, sötétítés, parkolás)

- További sport- és rendezvényhelyszínek szükségességének mérlegelése a vizsgálat eredményeinek fényében, tapasztalatok beépítése

SZOFT-3. Az Önkormányzat további nemzetközi partnerségi projekteken való részvétele

- Az előző programozási ciklus tapasztalatainak felhasználása, az elindított (és megvalósított) nemzetközi partnerségi projektek folytatása (pl. URBACT III, CENTRAL EUROPE Programme, Danube Transnational Programme keretében)
- Innovatív projektek generálása (pl. CE-INNOVAIR)
- A szoft típusú, közösségépítést támogató nemzetközi partnerség elősegítése (pl. testvérvárosi kapcsolatok ápolására)

SZOFT-4. TSZT/FRSZ által biztosított területi tartalékok átgondolt felülvizsgálata

- Szükség esetén a beépítési sűrűség csökkentése a kerületi terveszköz (PPVSZ) keretein belül, a TFK/ITS által meghatározott célok érdekében

További nem beruházási jellegű önkormányzati fejlesztési tevékenységek

Szabályozási környezet

Az ITS-ben megjelenő projektek és a magánérs fejlesztések vonatkozásában egyaránt kiemelt jelentőségű a kiszámítható, stabil országos és helyi szabályozási környezet, az átlátható és következetes jog- és rendeletalkotói és –alkalmazói magatartás, valamint a támogató adminisztratív környezet. Lényeges tehát, hogy Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata a rendeletalkotás és annak alkalmazása során minden esetben szem előtt tartsa ezeket a szempontokat.

Az Önkormányzat a szerkezeti terv, a helyi építési szabályzat, a szabályozási tervek, a közművesítés stb. segítségével is képes egyes ingatlanok, vagy akár egész tömbök fel- vagy leértékelődését elérni (egy ingatlan beépíthetővé válik, vagy intenzívebb beépítés válik lehetővé az adott területen, esetleg ha egy ingatlant belterületbe vonnak stb.). Amennyiben az Önkormányzat saját ingatlanán beavatkozásokat eszközöl, a környező ingatlanok értéknövekedésével lehet számolni, mely fejlesztéseket és gazdaságélénkítést idézhet elő. Az Önkormányzat fontos feladata a kerület szabályozási terveinek és helyi építési szabályzatának rendszeres felülvizsgálata és szükség szerinti módosítása annak érdekében, hogy a város számára fontos fejlesztések megvalósulhassanak. Ugyanígy lényeges a jelenleginél hatékonyabb, stratégiai szemléletű ingatlanpolitika alkalmazása.

Stratégiaalkotás, projekt-előkészítés

Az egységes szabályozási környezethez szorosan kapcsolódik a fejlesztési elképzelések előre lefektetett stratégiai irányok és programok mentén történő megvalósítása. A korábban elkészült számos ágazati stratégia, akcióterv és program mellett – melyeket a 2015 áprilisában elkészített Megalapozó vizsgálat Helyzetfeltárás munkarésze részletesen, ágazatonként bemutat – ezt igazolja a koherens dokumentumrendszerként létrejövő Településfejlesztési Koncepció és Integrált Településfejlesztési Stratégia. Kiemelendő szerepű ezek közül a 2013-ban véget ért Gazdasági program felülvizsgálata alapján 2015 májusában elkészült, a 2015-2019 közötti időszakra vonatkozó gazdasági ciklusprogram, valamint az Önkormányzat elfogadott Fenntartható Energia Akciótervének (SEAP) megvalósítása 2020-ig.

Az Önkormányzat a Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. bevonásával a beruházási projektek előkészítésében szintén kiemelt szereppel bír: a projektek megalapozásának első lépését számos esetben tanulmány-, koncepció- vagy programterv kidolgozása jelenti.

Gazdaságfejlesztés

Az Önkormányzat a kívánatos gazdaságfejlesztés irányát meghatározhatja saját tervek, koncepciók, programok által. Ezek megalkotása széles körű egyeztetések mentén folyik, így a közös elvek és célok lefektetése az elképzelések megvalósulását reálissá teszi. Az Önkormányzat több, egymással párhuzamosan futó tevékenysége folytán a gazdasági szféra különböző szintjein próbálja az igényeket felmérni, valamint élni a gazdasággal. Az Önkormányzat megbízásából a Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. vállalkozásokat (KKV) segítő tanácsadást végez.

A városfejlesztési elképzelések megvalósításához a magántőke bevonása is szükséges, ezért a kerületnek is befektetés-ösztönző politikára kell törekednie. A befektetők idevonzása korszerű gazdasági szolgáltatások biztosításával, helyi adókedvezményekkel és az egyablakos ügyintézés továbbfejlesztésével egyaránt támogatható.

A repülőtéri térség gazdaságfejlesztése kiemelt terület középtávon, hiszen a nemzetközi repülőtér jelenlétének köszönhetően európai szinten is előnyös pozícióban levő XVIII. kerület gazdaságában rejlik lehetőségek jelenlegi alacsony kihasználtságának növelése, új, innovatív iparágak megtelepedésének előmozdítása, a térség alaphálózati infrastruktúrájának fejlesztése az egyik fő célkitűzés. *(Lásd 4. fejezet KULCS-1. projekt adatlapja!)* Ugyanakkor az Önkormányzat elsősorban a nem beruházási, szoft jellegű tevékenységek megvalósításában visz aktív szerepet.

Előzményként említhetők az airLED nemzetközi partnerségen alapuló projekt (Central Europe Programme) outputjai:

- Kialakult és fennáll működő térségi partnerség (Regionális Fejlesztési Koordinációs Testület az Önkormányzatok, ill. vállalkozások részvételével),
- Elkészült Repülőtéri térség integrált térségfejlesztési terv (2014),
- Elkészült ingatlanbefektetési prospektus (2014); továbbá
- a 2015 áprilisában beadott 2.384.700 euró keretösszegű, nemzetközi partnerségen alapuló EU-s projekt a repülőtér környéki gazdaság innovációs kapacitásának fejlesztése témájában (CE-INNOVAIR) projekt, melynek Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata vezető partnere. A megvalósítás 2016-2019 között tervezett, támogatás esetén.

A repülőtérhez kapcsolódóan 2020-ig az alábbi szoft tevékenységek megvalósítása szerepel az ITS-ben:

- Stratégia és cselekvési terv megalkotása a gazdasági élet szereplőivel közösen a reptéri potenciál jobb kerületi kiaknázása érdekében
- Ferihegy Gazdaság- és Térségfejlesztési Klaszter létrehozása, az érintett településekkel, gazdasági szereplőkkel való együttműködés intézményesítése
- Egészség-, üzleti- és konferenciaturizmus infrastrukturális feltételei megteremtésének támogatása a reptér térségében
- Fejlesztési koncepció kidolgozása az Üllői út reptérről bevezető szakaszára, funkcióváltására
- Fejlesztési koncepció kidolgozása a Gyömrői út reptérről bevezető szakaszára, fejlesztések ösztönzése
- Az Üllői út menti nagy kiterjedésű üres ingatlanok ésszerű hasznosítására koncepció megalkotása

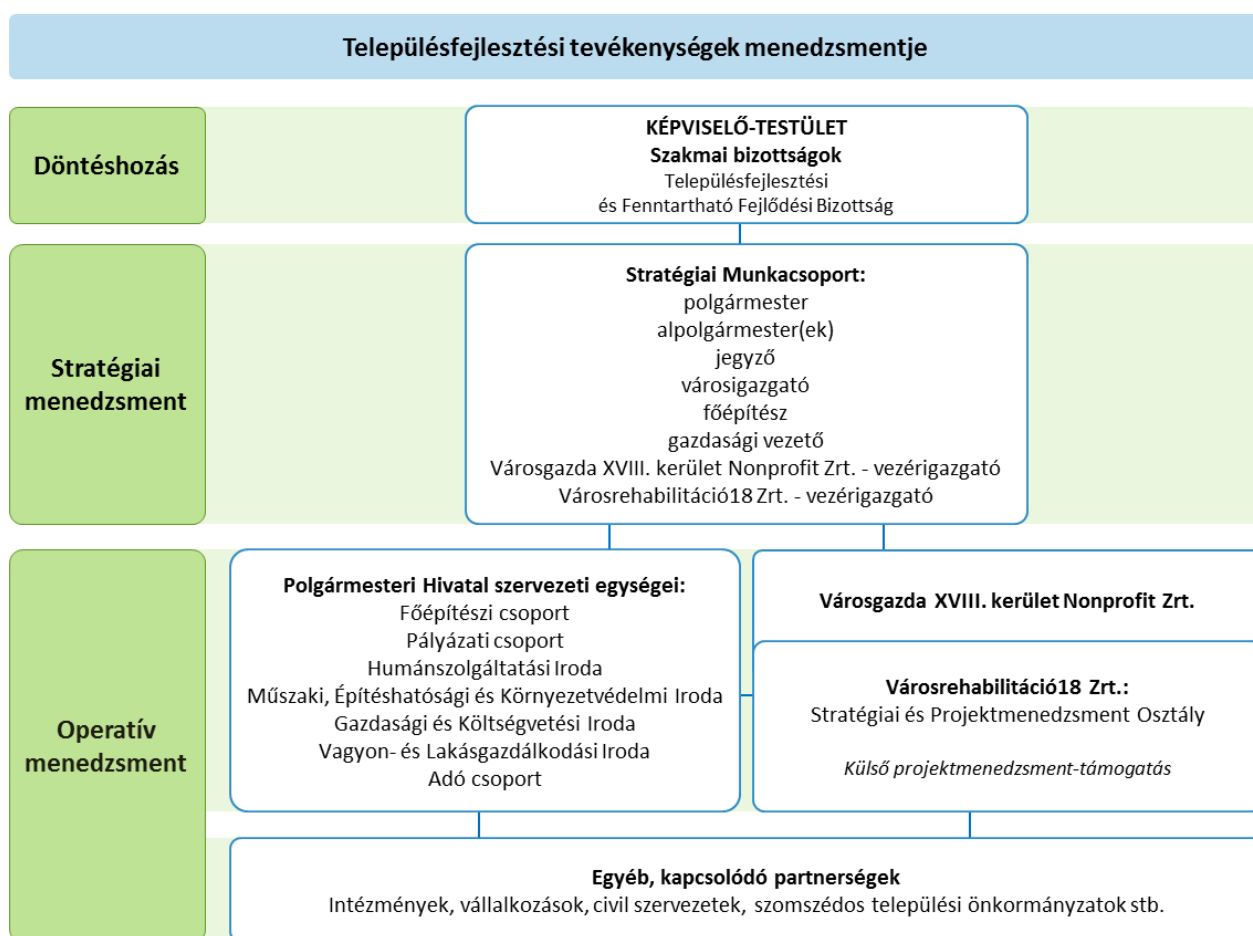
Humán közcélú és közösségépítési szolgáltatások, programok továbbfejlesztése

Az Önkormányzat éves költségvetése terhére, lehetőségeihez mérten folytatni kívánja mindazon önként vállalt jóléti, közcélú, közösségépítő támogatási/fejlesztő tevékenységeket, programokat, akciókat, melyek népszerűek, beváltak, illetve szükségesek – az igények/lehetőségek függvényében tovább fejlesztve azokat. A teljesség igénye nélkül néhány kiemelhető, jó példa ezek közül: a Nyugdíjas (Senior) Akadémia, Városgazda Utánpótlás Akadémia, közmunkaprogram kerületi továbbfejlesztése, közösségi kert program stb. Ezek a beavatkozások minden, a Megalapozó vizsgálatban elemzett területen/ágazatnál tételesen fel vannak sorolva, ezért itt terjedelmi okból nem ismételjük meg őket. (Lásd Megalapozó vizsgálat Helyzetelemzés I.4. és Helyzetértékelés II.1. fejezetek!)

8.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA

A korábbi stratégiák tapasztalataira építve, a 2014-2020-as időszakra szóló ITS-sel kapcsolatban kiemelt elvárás, hogy a megvalósítás szervezeti keretei és mechanizmusai szervesen illeszkedjenek az Önkormányzat szervezeti struktúrájába, működési rendjébe. Mivel az ITS átfogja a középtávú városfejlesztési célok teljes palettáját, ezért az abban foglalt feladatok megvalósítása a városvezetés, az Önkormányzat, a Polgármesteri Hivatalban és az önkormányzati intézményeknél, társaságoknál dolgozó munkatársak mindennapi munkájának részét kell, hogy képezze.

Jelen fejezetben először bemutatjuk az ITS megvalósításának menedzsmentstruktúráját, mely a fenti elvek mentén, az alábbi szervezeti keretek között tervezett:



Szerkesztés: HBHE

Döntéshozás: Képviselő-testület és szakmai bizottságai

Az Önkormányzat általános működési modellje szerint a legfelsőbb döntéshozó szerv a Képviselő-testület, mely a jogszabályokban meghatározott és az önként vállalt feladat- és hatásköröket látja el. Ennek megfelelően az ITS megvalósítása során is a törvényben, illetve SZMSZ-ben rögzített feladat- és hatáskörök szerint jár el. A Képviselő-testület munkáját szakmai bizottságok segítik. Az ITS tervezésében és megvalósításának stratégiai szempontú nyomon követésében a Településfejlesztési és Fenntartható Fejlődési Bizottság illetékes.

Stratégiai Menedzsment

Az ITS megvalósításának stratégiai szintje a középtávú városfejlesztési célok átfogó tervezését, koordinálását és ellenőrzését öleli fel. A stratégiai döntéshozatal a kerület felső vezetésének feladata és felelőssége, akik az ITS-tervezés során mindvégig aktívan és rendszeresen együttműködtek a Stratégiai Munkacsoportjának tagjaiként *(A tagokat lásd fentebb A településfejlesztési tevékenységek menedzsmentje c. ábrán!)*

A Stratégia menedzsment feladatai az ITS megvalósítása során:

- Stratégiai szintű tervezés: az ITS-ben foglalt beavatkozásokkal kapcsolatos stratégiai szintű tervezési feladatok meghatározása; döntés az ITS-projektek ütemezett előkészítéséről és megvalósításáról, a kapcsolódó pályázati, beruházási tevékenységről; a szükséges beszerzések lefolytatásának felügyelete; a szükséges szabályozási és egyéb támogató háttér biztosítása; költségvetés biztosítása a feladatok ellátásához; szükség esetén érdekérvényesítés a kerület érdekében.
- Stratégiai szintű irányítás, végrehajtás: a beavatkozások, projektek operatív szintű megvalósításának felsőbb koordinációja, irányítása; a pályázatok, beruházások megvalósításának elrendelése, a munkafolyamatok nyomon követése; a pénzügyi teljesítések felügyelete; a szükséges partnerségek kialakítása és fenntartása; a működtetés megszervezése; a megvalósítás és működtetés során esetlegesen fellépő kockázatok értékelése és szükség esetén válságmenedzsment
- Stratégiai szintű ellenőrzés: az ITS és a projektek megvalósításának ellenőrzése, a vállalások teljesülésének nyomon követése, ellenőrzése; a pályázatok, beruházások pénzügyi és adminisztratív lezárásának felügyelete; teljesítményértékelés; monitoringrendszer kialakítása és felügyelete.

A Településfejlesztési és Fenntartható Fejlődési Bizottsággal és az Önkormányzat projektmenedzsment szervezetével - a Városrehabilitáció18 Zrt.-vel - a kapcsolattartást a városfejlesztési tevékenységet ellátó Főépítési Csoport és a Műszaki, Építéshatósági és Környezetvédelmi Iroda végzi, melyek az Önkormányzaton belül a bizottsági döntések szakmai dokumentumainak előkészítését is végzik.

Belső projektmenedzsment

Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzatának belső projektmenedzsment-szervezete a Városrehabilitáció18 Zrt. – jelenleg 2 vezető és 6 munkatárs dolgozik itt -, mely komplex városrehabilitációs projektek menedzsmentjét is képes ellátni. A kerületi tulajdonú Városgazda XVIII. kerület Nonprofit Zrt. leánycége az ITS projektjeinek és beavatkozásainak a megvalósítása során a különböző fázisokban a következő feladatokat látja el:

Pályázatfigyelési, pályázatírási, stratégiai tevékenység:

- pályázatfigyelés és pályázatírás (pályázati és egyéb befektetői források felkutatása, pályázati adatlapok kitöltése, részletes pályázati dokumentációk összeállítása: költségvetés, ütemezés, kockázatelemzés elkészítése, stb.);
- stratégiai tevékenység (város- és gazdaságfejlesztéshez kapcsolódó koncepciók, stratégiák, megvalósíthatósági tanulmányok, költség-haszon elemzések készítése).

Tervezési, projektelőkészítési munkák:

- tervezés (funkciósémák készítése, vázlat- és felmérési tervek, tanulmány és koncepciótervek készítése);
- energetikai tanúsítás és auditálás (energetikai tanulmányok készítése, megtérülési ráták számítása);
- pályáztatás (közbeszerzési és egyéb szerzési eljárások teljes körű lebonyolítása,);
- terveztetés (engedélyes, kiviteli és egyéb tervek elkészítésének műszaki koordinációja);
- egyeztetés (gazdasági/civil és közigazgatási partnerek koordinációja, lakosság bevonása).

Projektmenedzsment-tevékenység:

- műszaki lebonyolítás (önkormányzati beruházások esetében a beruházói feladatok ellátása: terveztetés, kivitelezési munkák pályáztatása, megrendelése, a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele);
- műszaki ellenőrzési feladatok ellátása (generál, építész, gépész, villamos szakági);
- pénzügyi menedzsment (teljes körű elszámolás, kifizetési kérelmek összeállítása);
- szoft menedzsment (beszámolási, tájékoztatás-nyilvánosság, horizontális, programalap, stb.);
- adminisztratív tevékenység ellátása (kapcsolattartás a megrendelővel, a vállalkozókkal, lakossággal, hitelezőkkel, konzorciumi partnerekkel, közreműködő szervezetekkel, minisztériumokkal);
- fenntartás koordinációja (garanciális bejárások, helyszíni szemlék lebonyolítása és a fenntartási jelentések elkészítése).

A projektek előkészítéséért projektenként előkészítő projektmenedzser, az adott projekt megvalósításáért pedig megvalósító projektmenedzser felel.

Az Önkormányzat és a Városrehabilitáció18 Zrt. viszonyát alapszerződés szabályozza, valamint az ITS projektjeinek és beavatkozásainak a menedzsmentjére megbízási szerződés kerül megkötésre. A szervezet élén 2015. január 5-től önálló képviseleti jogosultsággal rendelkező, a fejlesztési szemléletet képviselő vezérigazgató áll. Ezek mind biztosítják azt, hogy a rövid távú fiskális szempontok, vagyis a vagyongazdálkodás és városüzemeltetés rövid távú érdekei és a fejlesztési érdekek szétválaszthatóak legyenek, tehát a fejlesztési célok hatékonyan érvényesülhessenek.

Külső projektmenedzsment-támogatás

Az Önkormányzat törekszik a projektek saját erőforrásból történő megvalósítására, bizonyos esetekben azonban szükség lehet külső projektmenedzsment-támogatásra is, melyet a Városrehabilitáció18 Zrt. csak kiegészítő jelleggel tervez igénybe venni. E feladatkörök többnyire: villamos műszaki ellenőr, jogi- és közbeszerzési tanácsadó, stb. Ezen kívül nagyobb léptékű beruházási projektek, illetve nemzetközi pályázati programok esetében a szükséges szakértelem és gyakorlat biztosítása érdekében külső projektmenedzser megbízása is indokolt lehet.

Egyéb, kapcsolódó partnerségek

A fenti feladatokban további fontos szerepet vállalnak az Önkormányzat saját fenntartású intézményei, valamint egyéb helyi, térségi szereplők is: intézmények, vállalkozások, civil szervezetek, a közsféra szereplői, szomszédos települési önkormányzatok stb. Az ITS megvalósítása során tervezik az előkészítés keretében kialakított kiterjedt partnerségi együttműködések folytatását, bővítését.

Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzata hangsúlyt fektet a széles körű társadalmasítására, a lakossági tájékoztatási-nyilvánossági tevékenységeire is: az ITS megalapozása, tervezése során elindított részvételi alapú bevonást az akcióterületi tervek, és a megvalósíthatósági tanulmányok készítése, valamint a projektek megvalósítása során is folytatni kívánják.

8.3. TELEPÜLÉS KÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

A 2014-2020-as időszakban tervezett főbb beavatkozásokat részletező ITS egyik fontos alapkövetelménye, hogy a tervezés lépjen túl a kerületek és városok közigazgatási határain, és azokat a fejlesztési szükségleteket is tartalmazza, melyek a környező térségeket is érintik.

A Kormány 1181/2013. (IV. 5.) Korm. határozata a várostérségi integrált programok tervezési térségeinek lehatárolásával kapcsolatos irányelvekről a következőt tartalmazza:

„A Kormány (...) a lehatárolás témakörében javasolja (...) a Budapest és agglomerációja együttes tervezésén alapuló integrált városfejlesztési program kidolgozását – ebben az esetben a várostérséget Budapest főváros és kijelölt agglomerációja jelenti együttesen a 2005. évi LXIV. törvény a Budapesti Agglomeráció Területrendezési Tervéről, 1/1. sz. mellékletnek megfelelően – ami a vonzások, a tömegközlekedés és a közös fejlesztési igények vonatkozásában kiterjedhet a szomszédos megyék más településeire. A lehatárolás során ajánlott szempontok kiemelten:

- a térség kapcsolatrendszere, kiemelten a munkaerőpiac szempontjából (pl. térségi ingázási zóna, közösségi és egyéni közlekedési kapcsolatok),
- a településekkel közös érdekeltségű fejlesztések (pl. közös közműszolgáltatások, humán szolgáltatások körzetei, közlekedési kapcsolatok fejlesztési lehetőségei, közös gazdasági alapokon nyugvó együttműködések),
- egyéb földrajzi és kulturális tényezők (pl. domborzati viszonyok, közös hagyományok, kisebbségek megoszlása). (...)”

A XVIII. kerület a Főváros mellett a környező kerületekkel (X. XVII., XIX., XX., XXIII.) is folyamatos, élő kapcsolatot tart fenn. Ezen kívül a szomszédos Pest megyei városokkal (Gyál, Vecsés), valamint a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér térségének fejlesztése témájában ugyancsak érdekelt Ecsér városával. Bizonyítják ezt a rendszeres egyeztetések és találkozók, többek között

- a Central Europe transznacionális program keretében megvalósított airLED projektben érintett helyi és térségi érdekelteket magába foglaló Regionális Fejlesztési Koordinációs Testület számos találkozója, vagy
- a Településfejlesztési Konceptió és az ITS tervezését segíteni hivatott szomszédos kerületek és települések főépítési találkozója, melynek javaslatait a dokumentumok véglegesítése során a

tervezők figyelembe veszik. Ezen túlmenően a tervek szerint a találkozó a jövőben rendszeressé válik.

8.4. MONITORINGRENDSZER KIALAKÍTÁSA

Európai uniós monitoring keretrendszer

Az Európai Bizottság (EB) regionális politikáért felelős főigazgatósága a 2014-20-as programozási időszakra elkészítette az Európai Regionális Fejlesztési Alap, az Európai Szociális Alap, valamint a Kohéziós Alap támogatásaiból részesülő programok monitoringjához kapcsolódó iránymutatásait, melynek lényege:

A 2014–2020 közötti időszakban az eredményorientált forrásallokáció elve érvényesül, az indikátorok és azok célértékeinek szerepe megnő, ezért fontos a fejlesztéspolitikai célkitűzések világos és egyértelmű meghatározása. A forrásoldali megközelítés helyett az eredményekre, illetve azok mérhetőségére helyeződik át a hangsúly. A beavatkozások hatásainak mérésére szigorúbb módszertani előírások szükségesek. Közös outputindikátorokat alkalmaznak, mely által könnyebben összesíthetők a különböző programok eredményei. Egy beavatkozás párhuzamosan több kitűzött célhoz, eredményhez is hozzájárulhat, továbbá több beavatkozás megvalósítása vezethet egy kitűzött cél eléréséhez.

Az EB a 2014-2020-as programozási időszakban fontosnak tartja, hogy a tagállamokban megvalósítandó operatív programok eredményeit európai szinten összesíteni lehessen, ezáltal a regionális és kohéziós politika eredményeinek bemutatása a különböző uniós szervezetek, és a széles nyilvánosság számára egységes és jól átlátható legyen. Az ITS monitoringrendszerének kialakításakor indokolt tehát ezen közös európai indikátorrendszer figyelembe vétele és beépítése. Emellett, az eredményindikátorok teljesülésének értékelése nagyobb hangsúlyt kell, hogy kapjon a korábbi időszakhoz képest, mivel ezek változásai komplex tényezők függvényei, azaz az önkormányzati beavatkozások mellett egyéb, külső tényezőket is magukban foglalnak.

A monitoringrendszer kialakításához az alábbi EU-s rendeletek jelentik a kiinduló módszertani alapot:

- AZ EURÓPAI PARLAMENT ÉS A TANÁCS 1301/2013/EU RENDELETE (2013. december 17.) az Európai Regionális Fejlesztési Alapról és a „Beruházás a növekedésbe és munkahelyteremtésbe” célkitűzésről szóló egyedi rendelkezésekről, valamint az 1080/2006/EK rendelet hatályon kívül helyezéséről: a rendelet I. melléklete tartalmazza a jelzett célkitűzés ERFA-támogatásának közös kimeneti indikátorait.
- AZ EURÓPAI PARLAMENT ÉS A TANÁCS 1304/2013/EU RENDELETE (2013. december 17.) az Európai Szociális Alapról és az 1081/2006/EK tanácsi rendelet hatályon kívül helyezéséről: a rendelet I. melléklete tartalmazza az ESZA-beruházások közös kimeneti- és eredménymutatóit.
- Az Európai Bizottság iránymutatása a 2014-2020-as programozási időszak ERFA és KA forrásfelhasználásának ellenőrzésére és értékelésére (2014. március).

Ugyanakkor a helyi szintű monitoringmutatók és azok ellenőrzési rendszere a tervezés jelen fázisában még nem alakítható ki teljes körűen, csak a várt főbb eredmények ill. outputok szintjén indikatívan (*Lásd még 4. fejezet A megvalósítást szolgáló beavatkozások projektcsomagok adatlapjai!*):

- A VEKOP-hoz és az ágazati operatív programokhoz kapcsolódó módszertani útmutatók és pályázati kritériumrendszer kidolgozása jelenleg van folyamatban, így azok nem publikusak még;

- A stratégiában megjelenő projektek finanszírozhatósága a tervezés jelen szakaszában nem garantálható, a megvalósító intézményrendszerre vonatkozó szabályok még nem véglegesek;
- A stratégiában megjelenő projektek jelentős részének előkészítettsége nem teszi lehetővé pontos, számon kérhető indikátorok meghatározását.

A monitoringrendszer feladata és módszertana

A monitoringrendszer feladata a városfejlesztési feladatok folyamatának, előrehaladásának nyomon követése. A monitoringrendszer kialakításának célja tehát annak feltárása, hogy adott időpontban hol tart a városfejlesztési folyamat, milyen eredményeket értek el, hol vannak elmaradások és esetleges kockázatok, és milyen kiegészítő intézkedésekre van szükség ezen kritikus pontok feloldásához, a terv szerinti megvalósítás folytatásához.

A hatékony monitoringrendszer fő ismérvei:

- Rendszeresség: a hatékony monitoringtevékenység beépül a városfejlesztés folyamatába, így folyamatosan naprakész információt szolgáltat a teljesítményértékeléshez.
- Strukturáltság: a hatékony monitoringtevékenység nem ad hoc módon, hanem előre meghatározott rendszer szerint működik, átfogva a szervezet teljes működését.
- Döntéstámogatás: a monitoringtevékenység célja, hogy olyan releváns és naprakész információkat állítson elő, amelyek segítik a megalapozott döntéshozatalt a kritikus pontokban.
- Rugalmasság: a jó monitoringrendszer tervezett keretek között zajlik, de rugalmasan igazodik a változó feltételekhez, körülményekhez is, így dinamikus rendszerként értékelhető.

A monitoringtevékenység kialakításának feladatai az ITS szempontjából:

- A városfejlesztési folyamat hatékonyságának értékelése: a városfejlesztési folyamatba épített monitoringtevékenység a szervezeti, működési mechanizmusokat, folyamatokat értékeli, feltárja az esetleges szűk keresztmetszeteket, problémákat, kritikus pontokat.
- A városfejlesztési tevékenység eredményességének értékelése: a városfejlesztés eredményességét a kitűzött célok eléréséhez kapcsolt indikátorok mutatják, az indikátorok teljesülésének vizsgálata ezért a monitoringtevékenység kiemelt eleme.

A monitoringtevékenység lehet folyamatos, illetve egyedi értékelés: míg előbbi folyamatos adatgyűjtést, -értékelést, -elemzést jelent, addig utóbbi meghatározott időpontokban vizsgálja az előrehaladás aktuális állását, számszerűsíthető értékeit. A folyamatos monitoringtevékenység így elsősorban a városfejlesztési folyamatot értékeli, míg az eredményességet jelző indikátorok célértékeinek vizsgálata egyedi értékeléshez kötött.

A monitoringrendszer működtetési mechanizmusainak meghatározása

A monitoringrendszer működtetéséhez szükséges alapvető feltételek:

- Felelős kijelölés: a monitoringrendszer eljárásrendjeinek kialakításáért, a rendszer működtetéséért az ITS Stratégiai Menedzsment szervezet vezetője a felelős, szükség szerint bevonva ebbe a Polgármesteri Hivatal illetékes munkatársait, illetve a városvezetést.

- Monitoringrendszer kialakítása: kialakításra kerül a monitoringrendszer, kidolgozásra kerül a működést szolgáló belső eljárásrend a szükséges információs- és adatáramlási modellekkel, mechanizmusokkal, a feladat- és felelősségi körök kijelölésével.

A monitoringrendszer felépítésének fő lépései, részfeladatai:

- Monitoringrendszer céljainak pontos meghatározása (Mit akarunk mérni?). A monitoringrendszer alapját az éves cselekvési tervek jelentik, amelyek rögzítik adott évben megvalósítani tervezett célfeladatokat, ezek időbeli ütemezését is. A tevékenységek előrehaladása ezen célokhoz viszonyítva értékelhető.
- Monitoringmutatók meghatározása (Mivel akarjuk mérni ezeket)
 - Számszerűsíthető mutatók meghatározása
 - Nem számszerűsíthető mutatók meghatározása
- Adatigény meghatározása (Hogyan akarjuk mérni ezeket?)
 - Szükséges adatok körének meghatározása (milyen adatokra, milyen időközönként van szükség)
 - Rendelkezésre álló adatbázisok feltárása (milyen adatok érhetők el már jelenleg is)
 - További szükséges adatbázisok meghatározása (milyen adatok nem állnak rendelkezésre jelenleg)
 - Adatbázis-struktúra kialakítása (lehetőség szerint szoftvertámogatással)
- Feladat- és felelősségi körök meghatározása, ütemezés (Ki méri ezeket?)
 - Információgyűjtésben résztvevő szervezeti egységek, szereplők meghatározása
- Monitoringmutatók előállítás (Milyen módon állítjuk elő ezeket?)
 - Időbeli ütemezés
 - Adatok információáramlási rendjének kialakítása (adatszolgáltatás rendje)
 - Adatfeldolgozás módja, eszközei (adatok feldolgozása, számítási képletek)
 - Monitoringmutatók előállítása
- Monitoringtevékenység eredményeinek feldolgozása (Hogyan kezeljük az eredményeket?)
 - Negyedéves értékelő beszámoló készítése
 - Éves teljesítményértékelő beszámoló készítése (összevetve az éves cselekvési tervben foglalt célokkal az elért eredményeket; valamint értékelve az ITS célok megvalósításának előrehaladását)
 - Belső eljárásrend kidolgozása az értékelések megfelelő szintű kezeléséről (pl. vezető testület elé terjesztés, képviselőtestület elé terjesztés rendje)
- Visszacsatolások (Milyen utánkövetés szükséges?)
 - Következő évi tervezés módosítása
 - Kockázatelemzések készítése
 - Kockázatkezelési, válságmenedzsment forgatókönyv készítése.

Rendszeres, folyamatba illesztett értékelés

A városfejlesztés folyamatainak, hatékonyságának nyomon követését a hivatali munkába illesztett folyamatos monitoringtevékenység szolgálja. A rendszeres, folyamatba illesztett értékelés működése a polgármesteri hivatali működés napi rutinjának részét kell, hogy képezze.

Feladatai:

- Adatbázisok kialakítása, működtetése
- Információk folyamatos gyűjtése, feldolgozása, kiértékelése
- Releváns információk biztosítása a monitoringrendszer felelősének
- Szükséges további adatgyűjtések meghatározása és lefolytatása
- Adatok feldolgozása, kiértékelése, értékelő jelentések készítése
- Szükséges intézkedések meghozatala

A monitoringeljárás szervezeti kerete

A korábban bemutatott stratégiai menedzsment szervezet (*Lásd 8.2. alfejezet!*) egyik fontos feladata lehet a monitoringtevékenység szervezése és irányítása, azaz tevékenysége részben vagy teljesen fedésbe hozható a monitoringbizottságéval. Javasolt tehát az ITS megvalósítási szakaszának előkészítéseként egy monitoring bizottság (MB) felállítása szervezeti fejlesztés keretében. Ez a szervezet végzi az ITS-re vonatkozó előrehaladási jelentések értékelését, melyek alapján javaslatot tesz a stratégia végrehajtására vagy - szükség esetén - annak módosítására fogalmaz meg észrevételeket, ezzel támogatva a városfejlesztési döntések előkészítését. Az MB tagjai a városvezetés, helyi döntéshozók mellett az önkormányzat (Polgármesteri Hivatal), valamint különböző külső érintetti csoportok (pl. civil szervezetek, vállalkozók, intézmények) képviselőiből kerülnek ki.

A folyamatos monitoringfeladatok lényegében az operatív végrehajtással kapcsolatos adatokat, tényeket rögzítik, ez által lehetővé téve a végrehajtás értékelését, szükség szerinti módosítását (pl. az ütemezés, outputok stb. területeken).

Folyamatos monitoringfeladatok 2020-ig:

- Ráfordítások (anyagi, humán erőforrás, időbeli) nyomon követése;
- Pénzügyi monitoring;
- Partnerségi folyamatok nyomon követése;
- Visszacsatolások az akciótervek és a megvalósítási eszközök irányába;
- Pályázati támogatások felhasználásának monitoringja;
- Pályázati eljárásrend szerinti feladatok ellátása: jelentéskészítés, helyszíni ellenőrzések stb.;
- Forráslehetőségek nyomon követése.

Az ITS felülvizsgálata

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, hatásait csak hosszabb távon lehet értékelni reálisan. A 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet alapján az ITS legalább négyévenkénti

felülvizsgálata szükséges. A stratégia felülvizsgálatát a Polgármester és/vagy a Képviselőtestület kezdeményezi, szakmai előkészítését, koordinációját a PH Főépítési Csoportja végzi.

A monitoringrendszer működtetése az EU-s társfinanszírozású projektek esetében a vonatkozó közösségi és hazai jogszabályoknak megfelelően történik. A tervezett és megvalósított célértékek teljesülését egy, a Miniszterelnökség által kijelölt közreműködő szervezet ellenőrzi, a – későbbiekben pontosan nevesített – helyi stratégiai és operatív városfejlesztési szereplők felelősek a nyomon követéséért, időbeli és tartalmi, mérhető és maradéktalan megvalósulásáért.

Az ITS megvalósulását a Képviselőtestület fogadja el; annak megvalósítását és a vállalt főbb indikátorok időarányos teljesülését a szakterületi felelősökön (érintett osztályvezetők) és az operatív menedzsmentszervezeten (Városrehabilitáció 18 Zrt.) keresztül folyamatosan figyelemmel kíséri, értékeli.

Indikátorok

A következő táblázatokban az ITS megvalósításához kapcsolódó indikátorrendszert mutatjuk be, az Európai Bizottság által meghatározott, közös használatú indikátorok figyelembe vételével. A konkrét mutatószámok meghatározása az ITS 2015. szeptemberig történő felülvizsgálatakor esedékes.

A városfejlesztés eredményességének mérését az egyedi értékelésen alapuló indikátorrendszer biztosítja. Az indikátorok számszerűsítik a legfontosabb fejlesztési célokat, megmutatva a városfejlesztés eredményességét.

Az indikátorok meghatározása során az ún. SMART kritériumok figyelembevétele szükséges, azaz akkor jó az indikátor, ha

- specifikus (Specific)
- mérhető (Measurable)
- elérhető (Achievable)
- reális (Realistic) és
- időalapú (Time-based)

Az ITS-hez kapcsolódóan az alábbi kétféle indikátortípust alkalmazzuk:

- Outputindikátor: adott tevékenység konkrét kimenetét mutatja
- Eredményindikátor: a projekt eredményeként elért változást mutatja

Az alábbi fejezet a fő célokhoz igazodó indikátorokat – valamint azok adatforrásait és mérési gyakoriságát – tartalmazza, részben a fő támogatási forrást jelentő VEKOP indikátorkészletéhez igazodva, részben saját, ITS-specifikus mutatók meghatározásával.

Mutatók **Mértékegység**

Eredményindikátorok

Megújított önkormányzati bérlakásokban élők száma	fő
Jobb egészségügyi ellátásban részesülő lakosság	fő
Korszerűsített általános iskolákban tanuló gyermekek	fő
Kibővített / új szolgáltatásokon keresztül támogatásban részesülő gyermekek, fiatalok	fő
Önálló életvitelük fenntartásában támogatott időskorúak	fő
Megújított közösségi tereket használó lakosság	fő

Az új többfunkciós civil/közösségi házat igénybe vevő civil szervezetek	db
Foglalkoztatási programokkal elért lakosság	fő
A munkaerő-piacra belépők száma	fő
Közösségi-kulturális programokon résztvevő lakosság	fő
Rendszeresen sportoló lakosság számának változása	%
CO ₂ -kibocsátás csökkenése	%
Létrehozott közösségi tereket használó lakosság	fő
Projektek output indikátorai	
Megújított önkormányzati bérlakások; épített önkormányzati bérlakások;	db
Újonnan kialakított szolgálati bérlakások száma	db
Felújított háziorvosi, házi gyermekorvosi rendelők	db
Felújítással érintett járóbeteg-szakellátás / kialakított új szakrendelő	m ²
Egészségügyi szűrőprogramokban résztvevők	fő
Korszerűsített általános iskolák	db
Mindennapos testneveléshez szükséges infrastruktúra	m ²
Új általános iskolai férőhelyek	fő
Új óvodai férőhelyek	fő
Új bölcsődei férőhelyek	fő
Létrehozott / kibővített szolgáltatások kamaszok/fiatalok részére	db
Időskorúak gondozóházában rendelkezésre álló férőhelyek	fő
Demens időskorúak nappali ellátására rendelkezésre álló férőhelyek	fő
Létrehozott új multifunkcionális központ	m ²
Felújított kulturális intézmények	m ²
Felújított sportpályák	m ²
Létrehozott sportpályák	m ²
Telepített sporteszközök	db
Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km
Létrehozott többfunkciós civil/közösségi-kulturális ház	m ²
Létrejött közművelődési intézmények	m ²
Létrehozott közösségi kertek	db
Létrehozott közösségi-kulturális programok	db
Hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek és fiatalok iskolai sikerességét elősegítő programok	db
Munkaerő-piaci szempontból hátrányos helyzetű lakosság foglalkoztatását elősegítő programok	db
Szilárd útburkolattal ellátott földutak hossza	km
Felújított útszakasz hossza	km
Szociális-közösségi célú szoft projektelemekekbe bevont hátrányos helyzetű lakosok	fő
Energiahatékonysági korszerűsítési programba bevont háztartások	db
Imázsjavítást célzó programok	db
Megépült parkolólétesítmények	db

Megújult zöldfelületek	m ²
Megvalósult szemléletformáló programok	db
Megvalósult energiahatékonysági vizsgálatok	db
Megvalósult önkormányzati részmunkaidős foglalkoztatás mintaprogram	db
Gazdaságfejlesztésbe bevont hasznosított ingatlanok	db
Kidolgozott ágazati/tematikus fejlesztési koncepciók	db
Megalakult gazdaság- és térségfejlesztési klaszterek	db
Kidolgozott szolgálati bérlakásprogramok	db
Létrehozott önkormányzati ingatlanportfoliók	db
VEKOP mutatói	
Képzésben részt vevők száma	fő
Munkahelyi képzésben részt vevők száma	fő
Munkaerő-piaci kompetencia-fejlesztésben résztvevők száma	fő
Munkaerő-piaci kompetencia-fejlesztésben részt vevő alapfokú (ISCED 1), vagy alsó középfokú (ISCED 2) végzettséggel rendelkező résztvevők	fő
A jobb energiafogyasztási osztályba sorolt háztartások száma	fb
Az üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése	CO ₂ -egyenérték tonnában
A lakóépületek éves elsődleges energia-fogyasztásának csökkenése	kWh/év
Kialakított kerékpárosbarát települések vagy településrészek száma	db
Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza km	km
Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések vagy településrészek száma db	db
Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma db	db
Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db
Újonnan létrehozott, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db
Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db
Újonnan létrehozott, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db
Városfejlesztés: integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága	fő
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	db
Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	db
Helyreállított lakóegységek városi területeken	db
Szociális célú településrehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma	fő
Szegregátumok integrálását szolgáló programok száma	db
Fejlesztett egészségügyi infrastruktúra férőhely kapacitás	db
Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	fő
Egészségfejlesztő és betegségmegelőző programokban részt vevő személyek száma	fő
Szervezetfejlesztési intézkedésekkel érintett intézmények száma	db
Támogatott programokban részt vevő tanulók száma	fő
Képzésben, átképzésben résztvevő pedagógusok száma	fő
Informális és nem formális képzésben résztvevő gyerekek és fiatalok száma	fő
Továbbképzési programokban részt vevő humán közszolgáltatásokban dolgozó személyek száma	fő

9. MELLÉKLETEK

1. MELLÉKLET: A HELYI CIVIL SZERVEZETEK SZÁMÁRA KIKÜLDÖTT KÉRDŐÍV



Európai Unió



Együttműködés a középtávú kerületfejlesztési stratégia elkészítésében

XVIII. kerületi Civil Szervezetek részére

Budapest Főváros XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzat Képviselő-testülete döntött az új Integrált Városfejlesztési Stratégia elkészítéséről, összhangban az Európai Unió tagállamaiban, ezen belül a hazai településeken aktuálisan folyó tervező munkával.

A mellékelt, rövid kérdőívvel a tervezés kezdeti szakaszában fel szeretnénk mérni, melyek azok a helyi civil szervezetek, akik az eddig felhalmozott tapasztalatukkal, bevált, jó gyakorlataikkal, meglévő emberi erőforrásukkal tevőlegesen is együtt kívánnak működni az Önkormányzattal a középtávú (2020) Integrált Városfejlesztési Stratégia kialakításában.

Kérjük, válaszolják meg a feltett kérdéseket, és a kitöltött elektronikus kérdőívet juttassák vissza az alább (4. oldalon) megadott címre és határidővel.

Legyenek aktívak és együttműködők abban, hogy Pestszentlőrinc-Pestszentimre új, középtávú fejlesztési stratégiája reális, testreszabott és ötletgazdag legyen!

Válaszaikat előre is köszönjük!

Budapest, 2015.03. 31.

Szarvas Attila
alpolgármester

KÉRDŐÍV HELYI CIVIL SZERVEZETEKNEK
BUDAPEST XVIII. KERÜLET PESTSZENTLŐRINC-PESTSZENTIMRE INTEGRÁLT
TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJÁHOZ (2020)

Szervezet neve:

Címe:

Szervezet honlapja:

Képviselője:

Képviselő elérhetőségei

E-mail:

Telefonszám:

1. Kiket képvisel – elsősorban - civil szervezetük, mely területe(ke)n tevékenykednek ? *Címszavakban elegendő válaszolni!*

2. Hány tagjuk van jelenleg?

3. Együtt kívánnak-e aktívan működni Pestszentlőrinc-Pestszentimre Önkormányzatával az új településfejlesztési stratégiai kialakításában? *Aláhúzással jelölje a megfelelő választ!*

a. IGEN

b. NEM

Ha igen, mely területe(ke)n? *Aláhúzással jelölje a megfelelő választ/válaszokat!*

a. helyi kötődés, lokálpatriotizmus erősítése, helytörténet

b. kultúra

c. humán közszolgáltatások (oktatás, foglalkoztatás, szociális ügyek, egészségügy)

d. környezetvédelem

e. épített környezet védelme

f. közbiztonság

g. esélyegyenlőség

h. sport, rekreáció

i. egyéb, éspedig:.....

4. A kerületben jelenleg melyik a 3 legégetőbb, megoldandó probléma véleményük szerint? *Elegendő röviden, csak címszakban megadni, a legfontosabb legyen az első.*

5. Milyen fejlesztési javaslataik vannak az Önkormányzat számára a főbb kerületi problémák kezelésére? *Rangsorolják ezeket - a legsürgősebb beavatkozási javaslattal kezdve!*

Azonnali beavatkozások (sürgősen, 1-2 éven belül):

Középtávú beavatkozások (3-5 év)

Hosszú távú beavatkozások (6-10 év)

6. Kiegészítések, megjegyzések, javaslatok – *amennyiben a fenti szempontokon túl szeretnék még kiegészíteni.*

.....

.....

.....

.....

.....

A KITÖLTÖTT KÉRDŐÍVET SZÍVESKEDJENEK

a tfk_its@bp18.hu e-mail címre

legkésőbb 2015.04.15-ig visszajuttatni.

EGYÜTTMŰKÖDÉSÜKET, VÁLASZAIKAT KÖSZÖNJÜK!

**BUDAPEST FŐVÁROS XVIII. KERÜLET
PESTSZENTLŐRINC-PESTSZENTIMRE ÖNKORMÁNYZATA**

2. MELLÉKLET: A 2009-ES IVS 2007-2013 KÖZÖTTI IDŐSZAKBAN MEGVALÓSÍTANI TERVEZETT PROJEKTJEI MEGVALÓSULTSÁGÁNAK RÉSZLETES VIZSGÁLATA

	megvalósult	részben megvalósult	nem valósult meg	részben megvalósult ill. meg nem valósult elemek esetében rövid indoklás
1 Pestszentimre városközpont funkcióbővítő rehabilitációja				
Városkép (ERFA)				
Pestszentimrei Községi Ház (PIK) felújítása	x			
Pestszentimrei Községi Ház funkcióbővítése szomszédos ingatlanon, szolgáltatóház felújítása	x			
Önkormányzati épület építése			x	
Hősök tere felújítása, szoborpark kialakítása	x			A szoborpark nem valósult meg
Vezér utcai Gyöngyszem Óvoda felújítása			x	
Kastélydombi Általános Iskola felújítása			x	
Tanuszoda átépítése, bővítése			x	
Pestszentimrei baptista imaház felújítása	x			
Pestszentimrei római katolikus templom felújítása	x			
Pestszentimrei református templom felújítása			x	
Közlekedésszervezés, infrastruktúrafejlesztés (ERFA)				
Nemes utca közlekedési fejlesztése	x			
Nemes utca közterület átalakítása, fejlesztése	x			
Vasút utca P+R parkoló kialakítása - I. Ütem	x			
Helyi gazdaságfejlesztés (ERFA)				
Pestszentimrei Községi Ház funkcióbővítése szomszédos ingatlanon, szolgáltatóház felújítása	x			
Promóció (ERFA)				
Helyi környezettudatosság elterjesztését segítő tájékoztatói, szemléletformálási akciók szervezése	x			
2 Pestszentlőrinc városközpont rehabilitációs programja				
A program projektjei				
Ü1-Ü8 tömb fejlesztése				NA =nincs adat
A közszféra fejlesztési feladatai az akcióterületen				

Régi piac területének előkészítő munkái a beépítéshez történő elidegenítés céljára	x
Az Üllői út két oldalán lévő burkolatok rekonstrukciója, sétányszerű kiépítése	x
A fasorok és egyéb zöldfelületek megújítása, új zöldfelületek kialakítása	x
Ü1-Ü8 tömb fejlesztési alapjainak lerakása és szanálása saját, vagy magán-szférával közös beépítés céljából	NA
Az Üllői úti "régipárház" teljes felújítása és megnyitása okmányirodaként az állampolgárok részére	NA
A kötöttpályás közlekedés rendszerelemeinek teljes rekonstrukciója	x
Az Önkormányzat szűkössé vált épületének bővítése tetőtér beépítés útján	x
A közsféra fejlesztését követő, a magánsféra által megvalósítandó projektek	
További telepszerű lakásépítés, ingatlanfejlesztés a pályázati úton megvásárolt ingatlanokon	x
Részvétel a Vagyon18 Zrt. Építési projektjeiben	x
Az egyéb épületállomány egyre növekvő ütemű megújulása az előbbi tevékenységek szívéhatásának következményeképpen	NA
További kiskereskedelmi és szolgáltató vállalkozások betelepítése a területre	NA
3 Havanna-lakótelep szociális városrehabilitációs akcióterület	
A program projektjei	
Épületek külső hőszigetelése / gépészeti felújítás nyílászárócsere - Havanna u. 44-52.	x
Épületek külső hőszigetelése / gépészeti felújítás nyílászárócsere - Csontváry 30-38.	x
Épületek külső hőszigetelése / gépészeti felújítás nyílászárócsere - Havanna u. 45-63.	x
Parkolási gondok megoldása	x
Időszaki kiállításra alkalmas szabadtéri utcabútor kihelyezése	x
Kondor Béla sétány megújítása és élettellel való megtöltése (esztétikus térburkolat a sétány teljes hosszában, virágládák, fák, ivóutak, szökőkút, esztétikus lámpaoszlopok)	x
Térfigyelő kamerák rendszerének bővítése	x
Előkertek (panelek előtt), parkok felújítása	x
Zöldterület felszabadítás parkolás alól, új közterületek létrehozása	x
Szelektív hulladékgyűjtő szigetek kialakítása	x
Biciklitárolók kialakítása	x
Szabadidős funkció bővítése	x
Önkormányzati tulajdonú üzlethelységek felújítása és átalakítása közösségi találkozóhellyé, eszközbeszerzés	x

Kamasz - felnőtt játszótér, ücsörgők kialakítása	x	
Sportpálya felújítás	x	
Kondor Béla Közösségi Ház felújítása, akadálymentesítése	x	
Kiállító terem (helytörténeti, képzőművészeti) kialakítása	x	
Családi játszótér (Varázspadlás terv)	x	Az emeletráépítés nem valósult meg a Pitypang Óvodában, de maga a funkció egy másik meglévő helyiségben működik.
Családi szabadidő park	x	
Nyári tábor hátrányos helyzetű gyerekeknek	x	
A Kondor Béla Közösségi Ház szakmai tevékenysége	x	
Pályázat lépcsőházaknak közösségi funkció kialakítására	x	
Diákok nyári közterületi munkája	x	
2 hetes sátoros rendezvénysorozat	x	
Közösségi Hetek szervezése júliusban	x	
Térzene a nyári félévben	x	
Roma szociális munkások alkalmazása a helyi roma kisebbség felkarolására	x	
Szemétszedési akciók, versenyek	x	
Szeretve tanulni egyesület szociális programcsomagja	x	
Varázspadlás program	x	
Havanna kiállítás	x	
A 136-os buszon folyamatos tájékoztatás a kerületi eseményekről	x	
4 A kerületi zöldfelületi akciótervek: a gloriett-kilátó és a halmi-erdő		
A program projektjei		
A közsféra fejlesztési feladatai az akcióterületen		
Új erdei tornapálya útvonal kiépítése	x	Új nem épült, de a meglévők felújítása 2014-ben megtörtént.
Új erdei kerékpár és séta utak kiépítése, a meglévők színvonalának emelése	x	
Kerékpártárolók felállítása		x
Tűzrakó helyek és esővédő tetők létesítése	x	Tűzrakó igen, esővédő nem.
Tanösvények felújítása, újak kiépítése		x
A Gilice térre vezető kerékpárút megépítése		x
Az erdei faállomány legalább egy részének olyan megújítása, ami nem gazdasági célokat szolgál.	x	

Megfelelő számú és befogadó képességű hulladékgyűjtő kihelyezése	x
Az erdei turizmust, rekreációt is kiszolgáló buszközlekedés színvonalának emelése	x
A közsféra fejlesztését követő, a magánsféra által megvalósítandó projektek	x
A terület karbantartása, takarítása állhat piaci alapokon	x
A rekreációt szolgáló vállalkozások idevonzása (elsősorban a környékre, pl. A gilice térre), mint például a kerékpárkölcsonzés, stb.	x
5 Pestszentimre kertváros és alacska városrész - felszíni csapadékvizek kezelése	
A program projektjei	
A közsféra fejlesztési feladatai az akcióterületen	
Vedres Márk utcai tározó telkének kiszabályozása és Önkormányzati tulajdonba vétele	NA
Vedres Márk utcai tározó kapacitásának növelés, valamint a visszafolyást gátló csappantyúk és az átemelő műtárgy mélyépítési és gépészeti kialakítása	NA
Terepszint alatti draincsöves szikkasztó kapacitás kiépítése a Vedres Márk utcai tározó kapacitásának kiegészítésére - havária tározó	NA
A Vedres Márk utcai tározó ráhordó csapadékcatorna rendszerének kiépítése	NA
Szentimre kertváros teljes nyíltszíni árokrendszerének át- illetve megépítése és rendszerbe kötése	x
Péteri-árok felbővítése, az egyes részek közötti szabályozott átfolyás megteremtése	x
A szikkasztó terület körüli védművek kiépítése a balesetek elkerülése érdekében	x
Az Alacsikai városrész burkolt közterületeinek, útjainak szegélykorrekciója és a folyókák átépítése, rekonstrukciója a rávezetés érdekében	NA
A még burkolatlan útfelületek kiépítése	NA
Illegális rákötések csökkentése, szabályozott és a közszolgáltatásért méltányos árú konstrukció használatának ösztönzése	NA
A közsféra fejlesztését követő, a magánsféra által megvalósítandó projektek	
Az illegális és főleg szabálytalan rákötések megszüntetése	NA
Környezettudatos és közösségi magatartásmód kialakítása	NA
6 Kerületi közlekedésfejlesztése	
A program projektjei	
Miklóstelep-Szemeetelep:	
Budapest-Cegléd vasútvonal felújítása	x

Pestszentlőrinc vasútállomás felújítása, új Szemeretelep vasúti megállóhely létrehozása	x	
Külső Keleti Körút (KKK) vállalkozási terület és Csévész út közötti szakaszának legalább fél szélességben történő megépítése, benne külön szintű kereszteződés kiépítése a Ferihegyi gyorsforgalmi út és a vasúti pálya felett		x
Belső feltároló utak kiépítése a KKK-ra szervezve, úgymint: Fedezék utca megépítése		x
Tóth Árpád utca és Május 1. Tér között, Nefelejcs utca kiépítése a KKK-ig, haránt irányú belső feltároló út kiépítése Nefelejcs utca és Fedezék utca között		x
Pataki István utca és Lugos utca összekötése újonnan kiszabályozandó, burkolt úttal		x
P+R parkoló kiépítése Ferihegy repülőtér vasúti megálló mellett, a buszközlekedés fejlesztése az új útvonalak bekapcsolásával	x	
Ferihegyi repülőtér:		
Ferihegyi gyorsforgalmi út / Gyömrői út teljes felújítása, rekonstrukciója		x
Reptéren belüli fejlesztések a várossal való közlekedési kapcsolat erősítése érdekében		x
Az elővárosi vasúti közlekedés repülőtéri igényekre hangolt fejlesztése	x	
Kötőpályás közösségi közlekedés rendszerfejlesztése:		
A 3. Metró meghosszabbítása egészen a repülőtérig		x
Az 50-es villamos pályájának meghosszabbítása a közigazgatási határig, ott P+R parkoló létesítése		x
A 42-es villamos pályájának meghosszabbítása a Gloriett-telepig	x	Tervezés alatt
Az elővárosi vasúti összeköttetés jobb szolgáltatásként való felfejlesztése az agglomerációból érkezők megfelelő kiszolgálása érdekében	NA	
A közzféra fejlesztési feladatai az akcióterületen		
A kötőpályás közlekedéshez kötődő tevékenységek, területelőkészítő munkák		NA
A közzféra fejlesztését követő, a magánsféra által megvalósítandó projektek		
Gazdasági prosperitást és munkahelyteremtést igénylő feladatok, a közúti közlekedés fejlesztése		NA
7 Ingatlangazdálkodás		NA

3. MELLÉKLET: A 2007-2013 KÖZÖTTI IDŐSZAKBAN MEGVALÓSULT, VAGY JELENLEG IS MEGVALÓSÍTÁS ALATT LEVŐ PROJEKTEK

Projekt azonosítója	Projekt címe	Támogatási döntés dátuma:	Megítélt támogatás (HUF):	megvalósult
KMOP 5.1.1/C-2f-2009-0003 Ipari technológiával épült lakótelepek rehabilitációja	A Havanna lakótelep integrált szociális rehabilitációja	31/07/2009	970.000.000	megvalósult
KMOP 5.2.2/B-09-2f-2011-0001 Budapesti integrált városfejlesztési program - Budapesti kerületi központok fejlesztése	Pestszentimre Városközpont Megújítása	28/09/2011	532.730.663	megvalósult
KMOP-4.6.1-11-2012-0008 Nevelési intézmények fejlesztése	Budapest, XVIII. kerületi Napsugár Óvoda bővítése	20/12/2012	198.927.504	megvalósult
KEOP-5.5.0/B/12-2013-0003 Épületenergetikai fejlesztések megújuló energiaforrás hasznosítással kombinálva	Kassa Utcai Általános Iskola épületenergetikai fejlesztése	22/10/2013	178.430.045	folyamatban
TÉR-KÖZ	Kossuth tér közösségi célú komplex megújítása	22/09/2014	173.750.000	folyamatban
KEOP-5.5.0/A/12-2013-0218 Épületenergetikai fejlesztések és közvilágítás energiatakarékos átalakítása korszerűsítése	Csontváry Kosztka Tivadar Általános és Alternatív Iskola épületenergetikai fejlesztése	25/07/2013	171.271.320	folyamatban
KEOP-5.5.0/B/12-2013-0010 Épületenergetikai fejlesztések megújuló energiaforrás hasznosítással kombinálva	Táncsics Általános és Német Nemzetiségi Iskola épületenergetikai fejlesztése	22/10/2013	168.010.693	folyamatban
KEOP 5.3.0/A/09-2010-0191 Épületenergetikai fejlesztések	Bp. XVIII. ker. Karinthy Frigyes két oktatási nyelvű gimnázium intézményépületeinek energetikai korszerűsítése	23/12/2010	152.491.506	megvalósult
KMOP-4.5.2-11-2012-0013 Bölcsődei ellátást nyújtó intézmények infrastrukturális fejlesztése és kapacitásának bővítése	"Iciri-piciri" Bölcsőde a peremkerületben	22/05/2012	149.235.833	megvalósult
KEOP 5.3.0/A/09-2010-0039 Épületenergetikai fejlesztések	Bp. XVIII. ker. Darus utcai általános és magyar-német két tannyelvű iskola intézményépületének energetikai korszerűsítése	15/06/2010	131.416.392	megvalósult
KEOP-5.5.0/B/12-2013-0077 Épületenergetikai fejlesztések megújuló energiaforrás hasznosítással kombinálva	Vándor Óvoda és Fecskefészek Bölcsőde és Korai Fejlesztő Részleg épületenergetikai fejlesztése	22/10/2013	125.078.678	folyamatban
KEOP 5.3.0/A/09-2010-0069 Épületenergetikai fejlesztések	Bp. XVIII. ker. Kandó Téri Általános Iskola intézményépületének energetikai korszerűsítése	16/02/2011	106.927.533	megvalósult
KMOP 4.5.2-09-2009-0013 Bölcsődei ellátást nyújtó intézmények infrastrukturális fejlesztése és kapacitásának bővítése	Bambi Bölcsőde bővítése és átalakítása	06/08/2010	74.841.688	megvalósult

PEST-BUDAPEST KONZORCIUM

BUDAPEST XVIII. KERÜLET PESTSZENTLŐRINC–PESTSZENTIMRE

HBHE – BFVT – HÉTFA – PESTTERV – Pro Régió – Városkutatás

Integrált Településfejlesztési Stratégia

KEOP-5.5.0/A/12-2013-0228 Épületenergetikai fejlesztések és közvilágítás energiatakarékos átalakítása korszerűsítése	Brassó Utcai Általános Iskola épületenergetikai fejlesztése	25/07/2013	69.119.365	folymatban
KEOP-5.5.0/A/12-2013-0243 Épületenergetikai fejlesztések és közvilágítás energiatakarékos átalakítása korszerűsítése	Cseperedő Óvoda és Hétszínvirág Bölcsőde épületenergetikai fejlesztése	25/07/2013	60.358.058	folymatban
KEOP-5.5.0/B/12-2013-0047 Épületenergetikai fejlesztések megújuló energiaforrás hasznosítással kombinálva	Nyitnikék Óvoda épületenergetikai fejlesztése	22/10/2013	49.787.875	folymatban
	A Budapest XVIII. Kerületi Eötvös Loránd Általános Iskola megújuló energia alapú áramtermelés fejlesztése	27/09/2013	43.714.162	megvalósult
ÁROP-3.A.2-2013-2013-0038	Szervezetfejlesztés Budapest Főváros XVIII. kerület Önkormányzatánál	03/10/2013	39.999.881	megvalósult
KEOP-5.5.0/B/12-2013-0063 Épületenergetikai fejlesztések megújuló energiaforrás hasznosítással kombinálva	Mocorgó Óvoda épületenergetikai fejlesztése	22/10/2013	38.549.315	folymatban
KMOP 3.3.3-11 Megújuló energiafelhasználás növelése	Napelem telepítése a XVIII.kerület önkormányzatának Üllői úti épületére	22/05/2012	37.981.031	megvalósult
KMOP 3.3.3-11 Megújuló energiafelhasználás növelése	Napelem telepítése A XVIII. kerület Városház utcai épületére	22/05/2012	37.981.031	megvalósult
KMOP 3.3.3-11 Megújuló energiafelhasználás növelése	Napelemek beszerzése a Gloriett Általános és Sportiskolában	22/05/2012	37.981.031	megvalósult
KMOP 3.3.3-11 Megújuló energiafelhasználás növelése	Napelemek beszerzése a Kondor Béla Általános Iskolában	17/01/2012	37.981.031	megvalósult
KMOP 3.3.3-11 Megújuló energiafelhasználás növelése	Napelem telepítés a Csontváry Kosztka Tivadar általános és alternatív iskola	22/05/2012	36.676.702	megvalósult
KMOP-3.3.3-13-2013-0119	A Budapest XVIII. kerületi Kapocs Általános és Magyar-Angol Két Tannyelvű Iskola megújuló energia alapú áramtermelés fejlesztése	31/12/2013	31.817.564	megvalósult
ÁROP-1.A.6-2013-2013-0008	Zöld Kerület - Zöld Partnerség	21/11/2013	19.969.924	megvalósult
TÉR-KÖZ	Lakatos lakótelep közösségi célú városrehabilitációs programja	07/07/2014	15.760.000	megvalósult
TÁMOP 3.2.12-12/1/KMR Kulturális szakemberek továbbképzése a szolgáltatásfejlesztés érdekében	"Tudás - Vágy" Budapest XVIII. kerülete közművelődési és közgyűjteményi szakembereinek továbbképzése	10/10/2012	13.594.350	megvalósult
KEOP-5.5.0/B/12-2013-00 Épületenergetikai fejlesztések megújuló energiaforrás hasznosítással kombinálva	a Sztéhlo Gábor Evangélikus Óvoda, Általános Iskola és Gimnázium épületének energetikai korszerűsítése	25/07/2013	249.606.206	megvalósult, a kerületben van, de nem mi vagyunk a kedvezményezettek
HEFOP/2004/4.2 A társadalmi befogadást támogató szolgáltatások	Bababirodalom modellértékű, integrált bölcsőde és szolgáltató központ	20/05/2005	239.700.000	megvalósult,

PEST-BUDAPEST KONZORCIUM

BUDAPEST XVIII. KERÜLET PESTSZENTLŐRINC–PESTSZENTIMRE

HBHE – BFVT – HÉTFA – PESTTERV – Pro Régió – Városkutatás

Integrált Településfejlesztési Stratégia

infrastrukturális fejlesztése	létrehozása			régi!
KMOP-4.6.1-11-2012-0004 Nevelési intézmények fejlesztése	Fecskefészek-rakó - "A bölcs ember sziklára épít"	12/10/2012	198.637.244	megvalósult
KEOP-5.5.0/B/12-2013-0061 Épületenergetikai fejlesztések megújuló energiaforrás hasznosítással kombinálva	Vörösmarty Mihály Ének- zenei Általános Iskola és Gimnázium épületenergetikai fejlesztése	31/12/2014	157.811.638	folyamatban
Town Twinning Programme	Krepuska Géza Európai Szüreti Kulturális Művészeti Fesztivál		8 282 EUR	lezárult
Town Twinning Programme	Krepuska Géza Európai Szüreti Kulturális Művészeti Fesztivál		6 407 EUR	lezárult
Central Europe Európai Területi Együtműködési Program	airLED: Local Economic Development in Airport Catchment Areas; Helyi gazdaságfejlesztés a repülőterek vonzáskörzetében		482 040 EUR	megvalósult
South East Europe Európai Területi Együtműködési Program	RE-SEETies: Erőforráshatékony városi közösségek		429 527 EUR	megvalósult
South East Europe Európai Területi Együtműködési Program	GeoSEE: Erőforráshatékony városi közösségek		155 819 EUR	megvalósult
URBACT II Európai Területi Együtműködési Program	RE-Block: Fenntartható lakótelepek létrehozása: szociális kohézió, zöld terek és szegénység elleni harc		151 368 EUR	megvalósult
Európai Bizottság/Cselekvő Ifjúsági Program	Ifjúsági csere-Nemzetközi Ifjúsági csere		13 594 EUR	lezárult
Europe for Citizens Programme	????		111 686 EUR	lezárult
Tempus közalapítvány - Comenius Régió	Kompetensen az óvodapedagógiáról, magyar-szlovák régiók együttműködése		10 000 EUR	lezárult
TÁMOP-3.1.4	Kompetencia alapú oktatás, egyenlő hozzáférés- Innovatív intézményekben		99.000.000	lezárult
KMOP-3.3.4/C	Környezetvédelmi célú informatikai fejlesztések a közigazgatásban (e-környezetvédelem)		77.124.489	lezárult
HÖF-CÉDE - önkormányzati fejlesztések támogatására területi kötöttség nélkül	Darus Iskola, Vajk-sziget Általános Iskola, iskolák számítástechnikai eszközbeszerzése		45.911.055	lezárult
ÁROP-3.A.1/B	Polgármesteri Hivatal Szervezetfejlesztése		44.993.700	lezárult
28/2014. (IV.1.) BM rendelet	Budapest Főváros XVIII. Kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre térfelügyelő rendszerének bővítése		41.889.537	folyamatban
MLSZ pályaépítés	Thököly úti műfüves pályaépítés		39.676.356	lezárult
MLSZ pályaépítés	Kastélydombi Általános Iskola mellett műfüves pályaépítés		22.758.400	folyamatban
MLSZ pályaépítés	Vörösmarty Mihály Ének-zenei Nyelvi Általános Iskola és Gimnázium		22.758.400	folyamatban

	területén műfüves pályaépítés		
MLSZ pályaépítés	Eötvös Lóránd Általános Iskola területén műfüves pályaépítés	22.758.400	folyamatban
MLSZ pályaépítés	Vilmos Endre Sportcentrum területén műfüves pályaépítés	22.758.400	folyamatban
MLSZ pályaépítés	Szenczi Molnár Albert Református Általános Iskola területén műfüves pályaépítés	17.930.289	lezárult
8/2009. (II.26.) ÖM rendelet - Bölcsődék és közoktatási intézmények infrastrukturális fejlesztése, valamint közösségi buszok beszerzésének támogatása	Bölcsődék és közoktatási intézmények infrastrukturális fejlesztése, valamint közösségi buszok beszerzésének támogatása	16.350.000	lezárult
4/2012. (III.1.) BM rendelet - Iskola és utánpótlás sport infrastruktúra-fejlesztése	Brassó Utcai Általános Iskola sportudvar	15.837.713	lezárult
HÖF CÉDE - bb) óvodai eszközbeszerzés	Óvodák eszközbeszerzése	14.237.352	lezárult
TÁMOP-5.2.5	„Tied a világ, ragadd meg” A XVIII. kerületi veszélyeztetett és hátrányos helyzetű 10-18 év közötti gyermekek családi kapcsolatainak erősítése és a társadalmi integritásainak elősegítése	14.002.376	lezárult
Budapest Főváros Kormányhivatala, Munkaügyi Központja - Támogatás nyújtása rövid időtartamú közfoglalkoztatásra	Támogatás nyújtása rövid időtartamú közfoglalkoztatásra	12.411.520	lezárult
MLSZ pályaépítés	Gulner Gyula Általános Iskola területén műfüves pályaépítés	11.823.700	folyamatban
MLSZ pályaépítés	Kondor Béla Általános Iskola területén műfüves pályaépítés	11.823.700	folyamatban
MLSZ pályaépítés	Kapocs Általános és Magyar-Angol Két Tannyelvű Iskola területén műfüves pályaépítés	11.823.700	folyamatban
MLSZ pályaépítés	Szent Lőrinc Katolikus Általános Iskola területén műfüves pályaépítés	10.679.943	lezárult
Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium Területfejlesztési és Építésügyi Szakállamtitkársága - Bűnmegelőzési segítő IP alapú munkaállomás létrehozása	Bűnmegelőzési segítő IP alapú munkaállomás létrehozása	10.000.000	lezárult
HÖF CÉDE - ab) köztéri játszóterek felújítása	Köztéri játszóterek felújítása - Csontváry 25-37.	9.900.000	lezárult
Igazságügyi és Rendészeti Minisztérium - Bűnmegelőzési osztály	Ha bejön, akkor bejössz? 2007. évi bűnmegelőzési program	9.000.000	lezárult
15/2009. (III.17.) ÖM rendelet - A helyi önkormányzatok fenntartásában lévő sportlétesítmények felújításának támogatása	Park Uszoda tetőszerkezetének felújítása	9.000.000	lezárult
MLSZ pályaépítés	Táncsics utcai műfüves pályaépítés	8.106.758	lezárult

HÖF CÉDE - bd) óvodai eszközbeszerzés és infrastrukturális felújítás	Óvodai eszközbeszerzés és infrastrukturális felújítás - Csemete Nevelde Óvoda	7.843.989	lezárult
Fővárosi Közoktatásfejlesztési Közalapítvány - Nevelési-oktatási intézményfenntartók részére eszközfejlesztési pályázat	Nevelési-oktatási intézményfenntartók részére eszközfejlesztési pályázat	6.100.000	lezárult
Budapest Főváros Közgyűlés, Gazdasági Bizottsága - 2009-ben Budapesten megvalósuló nemzetközi, illetve országis jelentőségű, önálló turisztikai vonzerővel bíró programok marketingjének és megrendezésének támogatása	Szeptember fesztivál	6.000.000	lezárult
11/2010. (III.11.) OKM rendelet - A helyi önkormányzatok által fenntartott múzeumok támogatása	A helyi önkormányzatok által fenntartott múzeumok támogatása	6.000.000	lezárult
TÁMOP-3.4.2	Sajátos nevelési igényű gyermekek együttnevelésének támogatása - Hatékony együttnevelés, tudatos együttműködés	5.400.000	lezárult
Budapest Főváros Közgyűlése, Gazdasági Bizottság	Budapest Kapuja Őszi fesztivál	5.000.000	lezárult
Budapest Főváros Önkormányzata - Települési Értékvédelmi Támogatás	Települési Értékvédelmi Támogatás - Dohnányi Ernő Zeneiskola tetőfelújítása	4.500.000	lezárult
Oktatási és Kulturális Minisztérium; OKM rendelet alapján	Alapfokú művészetoktatás támogatása	3.465.600	lezárult
4/2004. (II.20.) NKÖM rendelet - Érdekeltségnövelő pályázat	Érdekeltségnövelő pályázat - Bókay kert, Kondor Béla Közösségi Ház, Pestszentimrei Közösségi Ház	2.807.000	lezárult
Környezetvédelmi és Vízügyi Minisztérium - A települési illegális hulladéklerakók felszámolása	A települési illegális hulladéklerakók felszámolása	2.057.600	lezárult
ESZA Kht. - Gyermekek- és ifjúsági fesztiválok, kiemelt rendezvények támogatása	Gyermekek- és ifjúsági fesztiválok, kiemelt rendezvények	2.000.000	lezárult
HungaroControl - Társadalmi Felelősségvállalás program	Szemere téri játszótér területének felújítása	2.000.000	lezárult
HungaroControl - Társadalmi Felelősségvállalás program	Cseperedő Óvoda udvari sportpálya felújítása	2.000.000	lezárult
HungaroControl - Társadalmi Felelősségvállalás program	Kapocs Általános és Magyar-Angol Két Tannyelvű Iskola parkfitnesz és strandröplabda pályájának kialakítása	2.000.000	lezárult
HungaroControl - Társadalmi Felelősségvállalás Jubileumi program	Segítség a mindennapokon túl	1.500.000	lezárult
58/2004. (VI. 18.) ESZCSM-BM együttes rendelet	Idősbarát Önkormányzati Díj	1.000.000	lezárult
Budapest Főváros Közgyűlése, Városüzemeltetési és Környezetgazdálkodási Bizottság	Lakókörnyezetének és zöldterületeinek tisztaságát, rendezettségét, rendszeres gondozását elősegítő akciók és programok, különös	900.000	lezárult

tekintettel a lakóközösségek minél szélesebb együttműködésére			
A többször módosított 15/1998. (III.31.) MKM rendelet	A közművelődési intézmények 2007. évi érdekeltségnövelő pályázata - Kondor Béla Községi Ház	803.000	lezárult
Budapest Főváros Önkormányzata - Építészeti Értékvédelmi Támogatás	Dohnányi Ernő Zeneiskola épülete nyílászáró cseréje és az épület homlokzatának felújítása	800.000	folyamatban
A többször módosított 15/1998. (III.31.) MKM rendelet	A közművelődési intézmények 2007. évi érdekeltségnövelő pályázata - Bókay Kert Kht.	794.000	lezárult
ESZA Kht. - A helyi önkormányzatok gyermek és ifjúsági feladatai ellátásának támogatása	A helyi önkormányzatok gyermek és ifjúsági feladatai ellátásának támogatása	630.000	lezárult
Oktatási és Kulturális Minisztérium (8/2007. (II.15.)) OKM rendelet alapján	Anyaországi kapcsolattartás feladatainak támogatása Pestszentlőrinci Német Nemzetiségi Általános Iskola	300.000	lezárult
Oktatási és Kulturális Minisztérium (8/2007. (II.15.)) OKM rendelet alapján	Anyaországi kapcsolattartás feladatainak támogatása Táncsics Általános és Német Nemzetiségi Iskola	200.000	lezárult
Nemzeti Kulturális Alap, Építőművészeti és Iparművészeti Kollégium	Pestszentimrei Községi Ház feújítása és bővítése keretében iparművészeti alkotás elhelyezése	200.000	lezárult
A többször módosított 15/1998. (III.31.) MKM rendelet	A közművelődési intézmények 2007. évi érdekeltségnövelő pályázata - Pestszentimre Községi Ház	168.000	lezárult
Nemzeti Drogmegelőzési Intézet - Kábítószer-ellenes Világnap	Kábítószer-ellenes Világnapon való részvétel	120.000	lezárult

4. MELLÉKLET: A KÖZVÉLEMÉNY-KUTATÁS EREDMÉNYE - AZ ADOTT VÁROSI FUNKCIÓK MINŐSÉGE ÉS AZOK FONTOSSÁGA

